

The Innovation and Perfection of Enterprise Technology Management

Fei Wang Ningning Zhang Jia Wang Hongrui Zhang Yuling Huang

Zhengzhou Yongfeng Bio-Fertilizer Co., Ltd./Zhengzhou Zhituo Biotech Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450000, China

Abstract

In the current fierce market competition environment, technology relationship is the central factor of enterprise development. If enterprises want to develop in the long run, they must realize the importance of technology management, and use efficient technology management to enhance their technological innovation ability and bring new impetus to their long-term development. This paper analyzes the existing problems in the current enterprise technology management in detail, and on this basis, puts forward the idea of innovation and perfection of enterprise technology management, hoping to help.

Keywords

enterprises; technical management; innovation and perfection

企业技术管理的创新研究

王飞 张宁宁 王佳 张红瑞 黄玉玲

郑州永丰生物肥业有限公司 / 郑州智拓生物科技有限公司, 中国·河南 郑州 450000

摘要

当前激烈的市场竞争环境下,技术关系是企业发展的中心因素。企业想要长远发展,就必须意识到技术管理工作的重要性,利用高效的技术管理来提升企业的技术创新能力,为企业的长远发展带来全新动力。论文针对当前企业技术管理中存在的问题进行详细分析,并以此为基础,提出企业技术管理创新和完善的思路,希望能有所帮助。

关键词

企业; 技术管理; 创新和完善

1 引言

当前现代市场经济体制不断发展过程中,企业发展需要高质量的技术和人才,这关系到企业的综合竞争力。中国很多企业的发展速度在变快,但是技术管理中仍旧存在一些问题降低了企业的竞争力。为此企业需要增强技术管理手段,提升科技成果转化,促进企业内部科技的进步和生产效率的提升,为企业持续发展助力,促进企业长远发展和经济利益的提升,让企业在市场竞争中拥有强大竞争力。

2 企业技术管理的概念

要了解企业的技术管理概念,就需要对企业的技术有

【作者简介】王飞(1971-),男,中国四川南部人,硕士,郑州永丰生物肥业有限公司及郑州智拓生物科技有限公司创始人,现任郑州永丰生物肥业有限公司及郑州智拓生物科技有限公司董事长,从事企业管理研究。

一定的认识。企业技术是企业长期经营过程中归纳总结出来的科学原理,因为企业在实践过程中能逐渐摸索出适合企业发展的企业技术发展理念,可以针对企业生产活动的不同工艺进行实际操作的技能指导。企业的技术管理就是在企业发展过程中,根据已经得到的企业技术管理理念来进行生产和研发过程的技术管控,以此来协调企业的工作。企业开展技术管理活动,是需要结合科技工作的规律进行的,在进行技术管理的过程中,需要建立相关工作程序,将技术力量发挥最大化,实现资源最大化的利用,加快企业技术进步,为企业创造更多生产经营价值^[1]。

3 企业技术管理存在的主要问题

企业技术管理是企业管理中的重要内容,但是因为很多企业意识不到位以及技术能力不足,在管理过程中出现了以下问题。

3.1 自主引进能力较弱

中国技术体系还不够成熟,大多数企业都是大量引入其他国家设备和技术来进行生产。但是在当前经济建设过程中,中国本身沿用了传统的技术引进模式,没有自主创新能力,忽视了核心技术的管理,从而降低了自主能力。在很大程度上,企业的经营成本会因此提升,对企业的长期发展并没有好处。企业必须拥有创新的技术。提升自主引进能力,并且提升自主创新能力,才能真正在市场竞争中取得有利地位。企业的竞争也是科技的竞争,创新的技术为企业带来全新的产品和更光明的未来。科技是生产的核心,是企业发展的利刃,是我们管理的关键,科技的创新和发展必然要求作为生产关系重要组成部分的企业管理为自己提供最有效的发展形势。无论培养选拔科技人才、加大科技开发投入、加强科研设施建设,还是培育企业对建设创新型国家的高度历史责任感、强烈的忧患意识,都要通过管理观念的创新、管理方法的探索、管理制度的完善等提供强有力的支持和保证。

3.2 缺乏技术共享机制

企业的生产业务较多,同一个业务也有不同的部门负责。整个业务流程形成了同一个整体。当前企业管理过程中缺少系统的技术共享机制,每一个部门和班组之间没有形成有效的交流,从而导致上下游的相关信息没有及时掌握,从而影响了生产效率。

3.3 盲目追求高新技术

当前很多企业的管理片面追求高新技术,却忽视了企业自身发展的特色,盲目购入大量高新设备,却不能为企业所使用。浪费了大量企业资源,也降低了企业的自主研发水平。在购入设备之后也不能配备相应的高新技术使用人才,严重降低了高新技术的实用性,从而影响企业长远发展和进步^[1]。

3.4 技术管理缺乏创新性

科技是第一生产力,当前科技管理人员没有认识到科技进步对于企业经济效益的促进作用,缺乏长远的规划和得力的措施。科技项目立项、科技创新研发费用增加了企业成本,项目部不愿投入。项目部缺乏有效的资源配置协调机制和绩效管理机制,科技研发投入的持续性、系统性不足。在进行技术管理的过程中,一直照搬旧有的技术管理模式,缺乏创新,降低了技术管理的活力,也降低了企业发展的活力。

3.5 对管理人员不够重视

很多企业对于技术人员不够重视,对技术管理人员也不够重视。在对技术人员不够关心、爱护,不注重他们后期的教育、培养和职业通道规划,让他们明白自己的发展空间和前景,对一些优秀、有能力的技术管理人员没有及时选拔到重要岗位或者积极向公司、事业部推荐给予提拔和重用,真正做到待遇留人、事业留人、感情留人。这种情况影响了技术管理的质量,降低了企业的技术成产活力。

4 企业技术管理的创新和完善思路

当前企业技术管理中存在的问题影响了企业技术管理的质量,也降低了企业的发展质量,影响企业长远发展,因此笔者以下将针对这些问题提出技术管理的创新和完善思路。

4.1 技术设计管理

当前企业发展过程中,技术已经取得了一定进步,但是企业自主开发技术的能力并没有提升,为了提升企业的竞争力,企业管理人员需要重视技术设计人员。

第一,进行技术资料的收集整理和分析,在生产过程中,对相关的技术资料进行收集、整理分析并作出总结,以确保技术资料的有效性和完整性。企业项目技术的基础就是技术资料,准备好技术资料,很大程度上就能推动生产质量的提升。及时收集和分析技术资料对于整体生产的进展具有重大意义。在搜集资料的时候,需要保证所有技术资料的正确性和可靠性,为生产结算提供依据。对于技术资料,一定要检查他们的质量和安全性,防止出现造假的现象。

第二,优化技术设备管理,管理人员需要规范设备操作,建立设备操作制度。设备是生产过程中的重要因素,设备的质量也直接关系到生产技术的可实施性。设备能不能用好,新技术能不能落到实处,都影响到结果的准确性。因此企业需要在管理工作中,建立一套完善的设备操作制度,让企业人员的操作规范化。用完善的制度来保证操作的规范性和专业性,可以在很大程度上降低操作失误,减少操作中容易发生的各种质量和安全问题。完善制度的基础上,企业也要积极引进专业技术人才,鼓励测量人员之间相互帮助,学会设备的规范化操作,尽快掌握新型技术。完善的设备操作制度还能为企业人员提供专业上的帮助,通过制度来明确要点,

提升精确度。做好技术设计管理,技术交底也非常重要。对实际企业中的所有技术进行详细的介绍,防止企业人员和设计人员沟通不够造成的企业问题。

4.2 完善科技创新

企业需要在实践过程中加强对工作人员科技创新能力的培养,针对各种科学原理和新技术等进行综合创新,优化技术实现科技创新。面对企业管理中的各种问题,企业需要循序渐进,通过多种方式来实现科技创新。团队在进行创新的时候需要整合知识和技术,提高企业的自主创新能力,减少研发和创新成本。实现工作的创新和高效,让当前企业实现和科技团队的结合,创建全新的合作化平台。科技管理为当地科技人才的管理和引进提供了帮助。将这些思路纳入到管理过程中,可以发挥他们的关键性引领作用。

4.3 提高科技项目管理水平

新技术研发成功建会为企业带来强大的经济效益,因此技术研发过程中需要结合企业发展战略做好设计规划和布局,逐步进行科技项目,实现管理的规范化和精细化,针对每一个项目进行规范化管理,提高生产项目的科技水平。科技管理工作可以针对企业发展中的各项项目进行资料整理和技术帮助,激励企业建立长效管理机制,激励项目积极主动性^[1]。

4.4 为企业制定科技管理战略计划

面对世界经济一体化进程的加快、信息技术的迅速发展和知识经济兴起所带来的外部环境深刻而巨大的变化,企业要想在激烈的市场竞争中立足于不败之地,必须在战略创新方

面下功夫。企业战略创新首先是指企业战略的制定和实施要着眼于全球竞争。而科技管理的创新战略则关系到了企业核心竞争力的战略谋划。任何企业的战略都必须放眼全球;另外企业战略的制定和实施要在捕捉外部环境机遇的基础上更多地立足于企业核心竞争力的形成。面对经济全球化、贸易壁垒减少带来的企业竞争对手数量增加与规模扩大,企业必须及早确立核心竞争力的发展战略,提升企业的技术发展速度,以实现企业核心竞争力的持续发展。面对企业核心竞争力受到替代品的威胁,企业必须不断创新竞争方式和运作方式,通过核心技术的创新化应用,实现在市场中的竞争力提升。

5 结语

综上所述,企业管理过程中,技术管理是重要内容。建设高素质的技术团队,提升技术管理的质量对于企业的长远发展意义深刻。在企业发展过程中,需要技术设计管理、完善科技创新、提高科技项目管理水平并且为企业制定科技管理战略计划,建设科学化的技术管理体系,为企业创造更高的经济价值的同时推动社会经济的发展。

参考文献

- [1] 许海山,华天立.建筑装饰企业技术管理创新与完善探讨[J].管理观察,2009(36):101-102.
- [2] 沈利刚,胡彪.关于建筑工程技术管理的探讨[J].建筑工程技术与设计,2017(7):1884.
- [3] 牟英民.新形势下企业经济管理的创新策略探微[J].经贸实践,2017(4):214.