

Reflection on the Combination of Asset Management and Budget Management in Administrative Institutions

Hongmei Song

Shandong Institute for Product Quality Inspection, Jinan, Shandong, 250022, China

Abstract

With the continuous development of China's economy and society, the public has higher and higher requirements for the management level of administrative institutions, and the relevant persons-in-charge of administrative institutions have to constantly improve their own management system and management program, strengthening the assets management and budget management of public institutions. This paper analyzes the status quo of the management of administrative institutions, points out the problems and puts forward the corresponding measures.

Keywords

administrative institution; asset management; budget management

行政事业单位资产管理与预算管理相结合的思考

宋红梅

山东省产品质量检验研究院, 中国·山东 济南 250022

摘要

随着中国经济和社会的不断发展, 公众对于行政事业管理水平的要求也越来越高, 而行政事业单位的相关负责人也要不断地完善本单位的管理体制和管理方案, 加强事业单位资产管理和预算管理。论文通过对行政事业单位管理的现状进行分析, 指出了其中的问题, 并提出了相应的解决措施。

关键词

行政事业单位; 资产管理; 预算管理

1 引言

要想加强中国行政事业单位资产管理和预算管理, 首先就需要将这两者结合起来进行思考和分析, 通过对中国行政事业单位内部所具有的问题进行具体的剖析, 然后再针对问题, 结合本单位具体的情况进行相关的解决和控制。实际上, 行政事业单位的建立和实施过程是一个非常重要的过程, 相关人员一定要重视该过程中的资产管理和预算管理工作。

2 资产管理和预算管理的简要概述

2.1 对资产管理的简要概述

行政事业单位的资产管理主要是指该单位运用独特的规范和制度来管理各种活动, 以降低该单位在发展过程中的风险和危害, 确保该单位的所有工作都能够正常有效地开展, 并且在这个过程中, 对事业单位内部的资产进行充分控制,

努力降低各项事务运行所需要的成本, 节约社会资源。通常所运用到的手段, 主要是控制调节计划组织的工作方式, 因此, 资产管理对于事业单位而言是十分重要的工作。如果事业单位内部没有进行良好的资产管理工作, 那么在该单位的工作过程中, 很有可能出现员工积极性不高、工作效率低下、失误率较高的问题, 导致公众对于该事业单位的信任下降, 不利于行政事业单位的发展。由此可见, 资产管理对于行政事业单位来说是保证其能正常运行的关键手段, 也是行政事业单位能够不断发挥其功能的重要保证^[1]。

2.2 对预算管理的简要概述

预算管理工作是一个单位在进行相关活动和工作之前对活动或工作过程中所能用到的成本进行一个预先的估计, 然后制定相关的活动方案, 在后期的活动和工作过程中, 按照本方案来进行相关工作的过程, 该过程可以有效控制事业单位成本的支出, 降低事业单位在工作过程中所造成的成本浪费现象, 提高事业单位经济效益和社会效益。一般来说, 预

【作者简介】宋红梅(1974-), 女, 中国山东泰安人, 本科, 工程师, 从事会计学方向研究。

算管理工作通常由两部分组成，一是预算，二是绩效，绩效就是借助实际的评测所取得的结果，具有一定的系统性和战略性，行政单位内部可以通过该结果来进行相关的奖惩。在一定程度上可以提高行政事业单位内部员工工作的积极性和热情，提高工作效率，增加经济收益，促进该事业单位的稳健发展。

3 资产管理预算管理之间的关系

首先，资产管理对行政事业单位来说是一项十分重要的活动，而在进行资产管理过程中，最常用到的手段就是综合管理的办法，以达到资产管理的主要目的，所以事业单位的资产管理是合理控制资金流动的一项重要手段。其次，行政事业单位的资产管理和预算管理是一项经济活动，而资产管理手段是该经济活动的基础，只有具备一整套比较完善的资产管理手段，才能进行良好的预算管理，才能保证资产管理和预算管理的效率和结果。最后，资产管理和预算管理中包含了一整套比较完善的考评考核机制，在一定程度上具有很大的激励作用，可以激励事业单位内的员工以及相关负责人不断进行资产管理的改革工作，保证行政事业单位可以稳健发展。所以说资产管理与行政事业单位的预算管理之间存在密切的关系，两者都以促进行政事业单位的发展为主旨，并且在这个过程中相互提升，相互促进。

4 资产管理工作和绩效管理存在的问题

4.1 缺乏比较完善的管理方案和管理模式

上文中已经提到中国大多数行政事业单位都已经进行了相关的改革工作，并取得了一定的成效，但是从整体的资产管理和绩效管理建设的过程来看，很多事业单位都存在着管理模式和管理理念比较落后或者不适应本单位具体情况的现象，对于本单位的发展来说是十分不利的。比如说大多数行政事业单位仍然采取比较传统的管理模式和管理方案，在这个激烈的市场竞争背景下，无法及时获取到有效的信息，就无法及时根据风险信息来制定相关的规避措施，所以在这个环境下很容易受到各种风险的冲击，对公共服务效率和效果的提升说是十分不利的。另外，在一些行政事业单位管理过程中，出现了只注重经济效益，而忽视社会效益的现象，抛弃了为人民服务的本质^[2]。

4.2 缺乏完善有效的监督管理体系

根据相关调查发现，中国部分地区的行政事业单位缺乏有效和完善的资产管理和预算监督体系，导致该单位制定出的某些目标和规划并不符合单位发展的现状，单位工作过程中也存在着很多漏洞。首先，中国行政事业单位的资产管理和预算管理过程中缺乏相关的法律法规制度，导致很多管理

工作无法可依，所以在具体的工作进行过程中，往往出现落实不到位的现象，其次，中国很多行政事业单位所掌握的权利是非常大的，在工作过程中，很有必要对这些单位进行权力的监督，但是由于缺乏比较完善的监督管理体系，监督机构对于该单位具体的发展信息掌握不明确，直接影响了监督工作的进行。最后，中国也缺乏比较标准的评价体系，不同的行政事业单位具备很多不同的标准评价体系，没有办法进行统一的标准评判，所以很多评价都是形式主义。

4.3 信息化程度不够

现阶段中国处于一个高速发展的时期，各种信息化技术和高新科技已经融入到各行各业的发展过程中，对于各行各业的生产发展都带来了极大的便利，而在中国某些行政事业单位内部仍然采取传统的管理模式和管理体系，并没有引入新的技术，在这个激烈的市场竞争环境下，传统工作方式的效率已经无法满足于人民群众的需求，如果不及时进行系统和工作方式的更新，那么该单位的发展堪忧。

5 解决措施

上文已经对中国行政事业单位进行资产管理和预算管理过程中所出现的各种问题进行了相关的论述，面对这些问题，行政事业单位的内部负责人和全体员工应该积极进行反思，针对本单位中所出现的具体问题提出相应的解决措施，不断地优化和完善本单位在控制过程中的预算管理工作，以下就是论文针对行政事业单位在资产管理过程和预算管理过程中所出现的各种问题所提出的解决措施，希望给有关部门提供一点借鉴。

5.1 构建完善的预算管理制度

上文中已经提到预算管理对于企事业单位的发展来说是尤为重要的，而且享受事业单位在资产管理视角下开展相关的预算管理活动，相对来说是十分复杂的，其中涉及资产管理和预算评价、绩效指标设计、预算评价结果应用等内容，但是即使面临如此复杂的预算管理活动流程，相关事业单位的负责人也要克服困难，在行政事业单位资产管理视角下，建立比较完善的预算管理制度。第一，要正视本单位内部预算管理工作所存在的不足，根据这些不足提出具体的解决方法，并且在最大程度上保证本单位内部绩效评价结果的公平性和公正性。第二，就是建立一套比较完善的绩效标准考核体系，要求行政事业单位内部的各部门要按照统一的标准和要求来进行相关的绩效考评工作。

5.2 提升预算管理信息化程度

在这个信息化时代，各行各业都已经在进行信息化的建设，行政事业单位的内部管理工作也要不断加强信息化的程度，比如说可以通过大数据分析技术建立相关的数据分析平

台,可以有效地保证行政事业单位内部各种信息的流通速度以及流通的准确性。可以在很大程度上提高行政事业单位预算管理的工作效率,保证各种管理措施都有落实^[3]。

6 结语

综上所述,进行资产管理和预算管理对行政事业单位来说,是一项十分积极有利的工作,即使在这个过程中仍然面临着很多困难和阻碍,行政事业单位的负责人和全体员工也要积极应对,不断完善行政事业单位资产管理和预算管理制度

度和体系。

参考文献

- [1] 于晓玉.行政事业单位资产管理与预算管理相结合的思考[J].行政事业资产与财务,2021(10):13-14.
- [2] 谢永浩.行政事业单位资产管理与预算管理相结合的思考[J].财会学习,2021(13):54-55.
- [3] 蒋青平,潘建华,王靖,等.行政事业单位资产管理与预算管理相结合的探讨[J].中国市场,2020(35):105-106.

(上接第2页)

纳入公司,并根据公司的发展状况制定相应的经济组织管理规定,以确保公司的经济管理工作

4.6 公司应加强对专业分析师的培训

如果公司想要不断获得动力,需要组织专家培训专业的管理部门进行财务分析。当前的财务分析主要由财务部门执行,但是,由于缺乏财务以外的专业知识,财务人员经常无法掌握经济活动分析和财务分析的要点。因此,公司中熟练的财务分析师人才的培训和招聘得到了重视,变得越来越重要。专业的财务分析师负责分析公司的财务状况,分析公司与当前经济和财务状况有关的所有投融资项目,提供财务建议和决策参考,评估公司的总体财务状况,并提出调整建议和改进计划。优秀的财务分析师需要有全局意识,理解含义的概念,并能够从分散的财务信息中识别公司的财务状况,不仅弄清许多相关信息的复杂关系,而且要获得特殊时刻的洞察力,解决某些信息的模糊性,对大量分散数据的分类、分析和统计,从形成的结果中识别和发现问题,为管理人员

解决问题以及建立良好的人际关系和部门提供参考和解决方案协作关系,扩展信息和数据的来源渠道^[3]。

5 结语

在当今社会,标准化和制度化已成为整个时代的主题。为了使公司在竞争激烈的市场中争取更好的发展,必然要实行标准化的管理。经济管理的标准化为公司发展提供了新思路。同时,应将现有经验用作不断创新和改善业务管理标准化的基石。只有这样,公司才能在同行业中处于领先地位,并为中国市场经济的进一步发展作出贡献。

参考文献

- [1] 靳罡.现代企业经济管理模式的规范化策略探究[J].现代营销(经营版),2019(2):142-143.
- [2] 李向芳.浅议现代企业经济管理模式的规范化途径[J].山西农经,2019(1):34+36.
- [3] 孙婷婷.新形势下企业经济管理的创新策略探微[J].中国国际财经(中英文),2017(10):149.