

Discussion on Shipper Management of LNG Terminal in National Pipeline Network

Jin Chen

State Management Network Group Dalian LNG Co., Ltd., Dalian, Liaoning, 116000, China

Abstract

After the LNG terminal of “three barrels of oil” was transferred to the national pipe network company, the number of shippers served increased from one to n due to social fairness and openness. This paper mainly discusses the main aspects of the management of the LNG terminal for shippers in order to ensure the expected benefits of the company.

Keywords

national pipe network; LNG receiving station; shipper management

浅谈国家管网 LNG 接收站的托运商管理

陈瑾

国家管网集团大连液化天然气有限公司, 中国·辽宁 大连 116000

摘要

“三桶油”的LNG接收站在划归国家管网公司之后, 因对社会公平开放, 服务的托运商从一增加到N。论文主要讨论为保证公司预期效益, LNG接收站对于托运商的管理的主要方面。

关键词

国家管网; LNG接收站; 托运商管理

1 引言

“三桶油”旗下10座LNG接收站(3座在建)在行业万众瞩目中划归了国家石油天然气管网集团有限公司, 向全社会公平开放后, 商务职能的激活给接收站公司增加了机遇也提出了挑战, 在今年国际气价持续走高的背景下, 托运商管理无疑成为了接收站公司的关注重点。

2 LNG 接收站的转型

国家石油天然气管网集团有限公司(以下简称国家管网公司)于2019年12月9日成立, 负责全国油气干线管道投资建设, 负责干线管道互联互通及与社会管道联通, 形成“全国一张网”, 负责原油、成品油、天然气的管道输送, 并统一负责全国油气干线管网运行调度, 定期向社会公开剩余管输和储存能力, 实现基础设施向所有符合条件的用户公平开放等。

液化天然气接收站(以下简称LNG接收站)是指接收储存液化天然气(LNG)然后往外输送天然气的装置, 是进

口LNG的重要设施之一。截至目前, 国家管网公司已投产的LNG接收站共计7座, 分别是粤东、深圳、北海、天津、海南、防城港和大连LNG接收站, 各自为不同的托运商提供接收站服务。托运商是管道输送中的天然气所有者, 与接收站签署接收站使用合同, 将天然气输送至不同的市场区域。

上述各接收站之前分属于“三桶油”, 只为自己股东方提供服务, 换句话说每年按指令完成生产加工计划即可。划归国家管网公司之后, LNG接收站面向社会公平开放, 增加了商务职能, 转型为生产经营型企业^[1]。

2021年初, 国家管网公司首次开展LNG接收站公平开放窗口期申请集中受理, 累计82家托运商申请使用国家管网公司LNG接收站窗口期。各LNG接收站面对的托运商数量从一个增加至数个乃至数十个, 接收站话语和管理能力的重要性逐渐凸显。LNG接收站想利用公平开放的窗口提升周转率, 除了LNG接收站的地理位置之外, 基本取决于管理托运商客户的能力, 于是LNG接收站开始摸索客户管理的道路。

对于LNG接收站来说, 日常生产运营并不复杂, 面向全社会开放之后, 如何最大化提高周转率、利用窗口期是影响接收站公司效益的最根本要素, 因为任何一个窗口期对接收站公司的收入影响都是以千万元计的。综合来看, 最大化

【作者简介】陈瑾(1987-), 女, 中国甘肃张掖人, 经济师, 从事管理方向研究。

利用窗口期一是看实际利用的窗口期数量，二是看实际提货期或周转率。

以大连 LNG 接收站举例，设计规模能力 600 万吨，共三座 16 万立的储罐，不考虑天气、疫情等特殊因素，按照全年 365 天，来船标准均为 16 万立（6.5 万吨）计算，如要达到 600 万吨的服务量，全年需要 92 个窗口期，平均每船提货期为 11.8 天，到目前为止，这个窗口期数量在国家管网的任何一个接收站中都未曾实现过。

从表 1 可以看出，当提货周期从 45 天延长到 90 天，则接收站全年的窗口期减少了一半，这可以等同于收入减少了一半^[2]。

表 1 平均提货期对应的接收站全年窗口期数量

序号	平均提货期 (天)	每一船 LNG 数 量(万吨)	全年窗口数量 (个)	全年服务量 (万吨)
1	11.8	6.5	92	600
2	15	6.5	73	474.5
3	30	6.5	36	234
4	45	6.5	24	156
5	60	6.5	18	117
6	90	6.5	12	78

所以，在国家管网公司和接收站审查托运窗口期申请的时候，除了其资质和上游资源以及下游市场的真实情况，船期和匹配的提货计划是审查的核心。

然而，2021 年国家管网公司开展的窗口期集中受理时间在 2 月份，托运商当时申报的窗口期基本是根据其年初对当年市场情况的预估。托运商出于自身利益考虑，其提货外输量是由上游资源、下游市场实际情况决定的，而市场实际情况与托运商及接收站公司的预期很难保持一致。经过半年多实际运营来看，集中受理时托运商和接收站公司约定的整体的船期计划都会随着市场变化而发生偏差，甚至产生非常大的变化。

2021 年 LNG 行业遇到反常的市场高价，从 4 月份开始，东北亚 LNG 现货到岸价持续高于长协价格，6 月份的现货价格是去年同期的 464 倍，是前年同期 305 倍。

受高涨的国际 LNG 现货价格影响，中国 LNG 接收站淡季出站价格一路涨至 5000 元 / 吨以上（2020 年 12 月初出站价格还未到 5000 元 / 吨），终端用户因用气成本升高，减少用气量或选择更具经济性的 LNG 工厂或 CNG 替代，LNG 市场需求缩紧。

托运商因此减少或调整船期和提货期，打乱了 LNG 接收站的全盘计划，将导致接收站公司收入锐减或增大对其他托运商的违约可能性。此时接收站公司如何避免或者减少损失，对托运商的管理是重中之重。

3 对于 LNG 接收站托运商管理的建议

在了解相关 LNG 接收站情况，总结了实际运营中的经

验教训之后，笔者认为，LNG 接收站对于托运商，可依靠以下四方面来管理。

3.1 合同条款做好事先约定

LNG 接收站与托运商签订的液化天然气接收站使用合同（TUA）中应当明确窗口期总量，并约定照付不议比例，如果没有按约定完成窗口期计划，则年终托运商应按该比例向 LNG 接收站照付不议服务费。按月分配的窗口期应当严格执行，对约定的月度窗口期及计划量，按完成比例进行考评，考评结果与下一次服务安排、付款、结算等相关内容挂钩，同时作为下一年度 LNG 接收站服务申请受理的量化打分依据。

3.2 银行保函按时足额开具

银行保函指银行作为保证人向接收站公司开立的保证文件，保证被托运商未向接收站公司尽到某项义务时，则由银行承担保函中所规定的付款责任。合同中所有约束和考评托运商条款的最终主要依靠银行保函来实现，银行保函扣款无需诉讼等法律程序即可完成，是确保全年预定窗口期全部使用的最可靠保证。

3.3 促进托运商之间的良性竞争

在接收站公司对窗口期的分配和对提货期的约束和督促过程中，托运商为按时完成提货期或争取稀缺的窗口期，会在市场层面相互竞争，托运商之间的良性竞争不但有利于增加 LNG 接收站的周转率，同时有利于减少输配环节层级，降低终端价格，这也是国家管网公司成立的初衷。

3.4 适时推进上层沟通

在中国天然气行业中，“三桶油”占据举足轻重的地位，他们本身也是国家管网公司的三个大股东，中国各托运商关系网相互交织，加之油气行业涉及能源、民生等问题，整体运作也较为复杂，在 LNG 接收站与托运商打交道的过程中，虽然会遇到问题和矛盾，但是绝大多数问题和矛盾都达不到要对簿公堂的程度，有一些难度较大的问题由上级公司直接沟通对接，从管理的角度来看可能反而会更顺畅一些^[3]。

4 结语

各 LNG 接收站虽然生产运营多年，但公平开放的经验毕竟有限，面对变化多端的市场行情和形形色色的托运商，还是遇到了很多新问题。但是随着国家管网公司进一步理顺整体工作，公平开放实践经验的增多，以及依靠“全国一张网”的优势，LNG 接收站公司对托运商客户的管理将会越来越成熟。

参考文献

- [1] 高芸,蒋雪梅,赵国洪,等.2020年中国天然气发展述评及2021年展望[J].天然气技术与经济,2021(1):1.
- [2] 王超.LNG接收站建设项目运营模式的选择及经济性分析[J].中国高新科技,2020(13):2.
- [3] 李淑一.LNG接收站设备经济性优化管理模式探讨[J].设备管理与维修,2020,483(21):24-25.