

基于全成本核算模式的医院财务管理分析

Hospital Financial Management Analysis Based on Full Cost Accounting Mode

姚楠楠

Nannan Yao

上海市儿童医院财务部
中国·上海 200062
Financial Management Department
of Children's Hospital of Shanghai,
Shanghai, 200062, China

【摘要】医院管理工作的基础即财务管理,是提高医院医疗质量和经济效益的重要手段。而全成本会计核算又是当前医院现代化运营体系中重要的组成部分,其工作质量直接影响到医院的财务管理水平。论文主要分析了全成本会计核算在医院财务管理中的重要性,并就如何进行全成本会计核算提出了一些建议,以促进医院持续健康发展。

【Abstract】The foundation of hospital management is financial management, which is an important means to improve the quality and economic benefits of hospitals. The full cost accounting is an important part of the current hospital modern operation system, and its quality of work directly affects the financial management level of the hospital. The paper mainly analyzes the importance of full cost accounting in hospital financial management, and puts forward some suggestions on how to conduct full cost accounting to promote the sustainable and healthy development of hospitals.

【关键词】医院管理;全成本核算;财务管理

【Keywords】hospital management; full cost accounting; financial management

【DOI】<http://dx.doi.org/10.26549/cjygl.v2i6.836>

1 引言

伴随着中国经济的高速发展,医疗行业正面临着深入医改的进程中,“以药养医”模式的终结,多元化办医的新局面都对公立医院的发展提出了严峻的挑战。在当前新经济模式下,全成本核算将在医院的财务管理精细化中发挥出不可替代的作用,因而必须采取科学有效的措施,在确保全成本核算模式得到落实的基础上,实现对医院各项运营成本进行有效管控,为医院调整经济策略、提高医疗服务质量和改善经营管理水平提供路径,最终实现医院健康和可持续发展^[1]。

2 医院财务管理目标与原则

目前,中国的新医改正在不断深化,医院需要通过客观有效的管控措施找到成本控制的方法,从根源上对医院资源进行合理配置。现阶段医院管理体系中,科学高效地资源配置是管理的重中之重:只有通过对医院的可变成本加以控制,才能最大限度地使医院公益性目标及经济目标谐同发展,实现医院治理体系和管理能力现代化。

3 全成本核算的概念

全成本核算是一个把日常活动中所耗用的所有物资、人力、资金以核算对象按一定的标准多次分摊、合理分配,最终核算出医疗总成本与单位诊疗成本的一种模式。医院进行全成本核算的最大收益处在于构建一套完整的信息系统,转变核算流程,得到医院发展的准确、全面、客观的成本信息。

4 全成本核算在医院财务管理中的意义

4.1 有效提高医院经营效益

全成本会计核算用于医院的财务管理,不仅要求对成本相关信息做出详细的记录,而且使成本核算的范围涉及到医院的各个部门,包括行政、后勤、临床、医技、医辅、科研教学等等;通过全成本核算不仅使医院管理层对各部门的成本费用有了全面了解,还可以将医院的财务信息加以规划、分类,通过财务数据对比分析,提出管理考核建议,充分调动发挥医务人员工作积极性,改善医院管理,促进医院增收节支,减轻百姓就医费用,提高医院运营效益^[2]。

4.2 及时输出成本信息,提升财务管理的前瞻性

现代医院的扩大与发展不但需要人才、技术和先进的仪器设备更需要先进的经营管理概念。在取消药品加成的今天,面对激烈的市场竞争,医院的财务管理必须从事后控制走向事前预测。医院全面财务管理主要漏洞是不计成本、收益低、投资高,采用全成本核算能够使其更加清楚地反映医院的科室成本,甚至到病种成本。如果出现了成本高,盈利能力低的问题,医院就可以通过成本系统及时得知,为管理层制定合理的成本消耗以及适当的经济指标、降低运营成本、提升财务管理。

4.3 全面提升医院内含素质

全成本核算不仅适用于医院成本支出,还可用于相关医疗指标核算。通过分析,可以有效反馈医院工作人员的工作质量,并利用计算结果考核医务人员的工作量与收入,提升医疗服务质量,激发医务工作者的热情,促进在医疗科研领域发展。因此全成本核算在为医院提升医院的知名度中发挥出不可替代的指导意义。

5 医院在实施全成本核算中的问题

5.1 全成本核算的意识淡薄

由于医院管理制度、传统成本核算等方面的影响,医院员工本身就对成本控制缺乏认知,对全成本核算更是不了解,采用全成本核算的意识也比较弱,医院现有的规章制度实用性不强,主要和次要的制度尚不明确,不符合当前激烈的市场竞争对医院财务管理提出的要求,无法与当前的经济环境相适应。医院财务管理工作缺少量化管理,只重视短期利益,过度提高市场占比,造成了一些医院投入与产出不平衡,效率相对较低,从而对医院的发展产生了极为严重的负面影响,不利于医院的进步和发展⁹。

5.2 医院财务人员专业知识不足

医院全成本核算不仅需要财务人员了解医院的所有经济费用核算,还必须适当了解医院开展的所有不同类型的医疗活动。实际上,大多数财务人员受专业能力和理论体系的限制对成本会计和医疗活动的理解水平仍然很低。

5.3 缺少专业成熟的全成本核算软件

在医院的财务管理中,对于开展全成本核算工作,仍处于起步阶段,再加上医院医疗服务千差万别,没有一个成熟的全成本核算软件可以统一囊括。当财务人员收集和分配费用时,他们是否将所有费用准确地分配给个人、部门、办公室乃至整个医院也是仍然存在的一个重要问题,因此医院经营管理部门就需要开发并完善相应的成本核算软件。

5.4 相关制度不完善

目前中国医院的财务管理工作中,仍然没有合理的成本核算管理制度和标准。全面成本核算的实施仅在浅层进行,一些难以解决的特殊问题仍然没有归到成本核算的范围当中,对成本项目的无法进行适度控制,导致成本管理的有效性下降。

6 在医院财务管理中做好全成本核算工作的对策

6.1 加强建设管理队伍

在医院整个管理工作中,其工作重点和难点是管理人员素质的提升。为了能够有效整合医院管理的力量,提高整体医疗质量和医疗服务水平,同时确保医院成本得到合理的控制,医院在管理中应加强专业队伍培训和医疗业务培训工作,在将后勤管理外包给专业管理公司时,同时做好监督和管理指导考核工作。在医疗业务发展的同时不断配合医疗服务提升效能建设与流程建设,避免不必要的资源浪费,有效提高医院管理水平和医疗质量。

6.2 鼓励医院全员参与

全成本会计核算既是医院财务管理部门的工作,也需要医院所有员工的积极参与。这需要所有员工的想法统一起来,并要求所有员工都不断增强成本核算的意识,从高层到低层都必须充分认识到全成本核算的重要性。首先,医院管理层要充分发挥领导者的作用,科学配置成本核算人员,建立一个完整的核算队伍,从而有效的进行财务管理。同时积极引导全体人员在全成本核算工作抱以支持、认可的态度,让全成本会计核算工作形成一个由上到下的完整的成本核算体系。

6.3 加强基础工作建设

财务管理的基础工作主要涉及成本、资产资金的会计核算。首先,管理部门需要对医院资产的初始数据进行统一管理,建立和完善物资领购发的程序制度,结合实物管理,通过信息软件对物资有效管理,通过采用定价分摊等方法,促进全成本核算工作的顺利开展。其次,确定每个部门的员工数量和工作成本,根据职责确定员工,并根据需求确定职位。

6.4 做好物资供应管理工作

物资是医院正常运营的物质保障,在医院的总成本支出中占有很大比例。因此,如果能够很好地对物资供应进行管理,就会间接提高成本管理的水平,同时,全成本核算工作的效率和工作质量也会有很大提升。例如,医院按照科学合理的原则,建立物资经理,成本小组负责人,内部审计人员,采购人

(下转第 169 页)

保障体系当中,为其建立相关的医疗保险和工伤保险制度;对经济体制不断深化改革,同时对住房体制的改革也要加以完善,建设廉租房或经济适用房;对医疗体制中的问题也要加快解决,争取让全社会居民尽享受到经济发展、体制改革的优秀成果。

4.4 提高城镇居民收入水平 减少居民的收入差距

在中国,影响居民消费水平的关键因素即城市居民的收入状况。政府应该对提高城镇居民的总体收入水平予以重点关注。同时,要注意居民收入分配的公平性。在中国,城镇居民的消费层次和水平通常处于中低阶段,改善和增加城镇居民收入,可以有效地激发城镇居民消费的欲望,有效提高中国城镇居民的消费水平。针对目前,居民收入差距过大的问题,政府应通过对最低工资制度加以完善来解决,特别是增加普通劳动者的收入,逐渐将不同行业、不同阶层、不同地区之间的收入差距缩小。政府应通过政府支付或税收等方式,使原本低收入人群的收入水平不断提高。同时,要出台各种法律法规,对一些非法收入源头加以杜绝,出台相关优惠政策,扩大城镇

居民的就业渠道,为其提供更多就业机会,并鼓励居民积极创业,增加合法收入,并将失业保险政策逐渐落实到实处,保障居民消费积极性和消费者信心,最终提高城镇居民的消费能力。

5 结语

综上所述,影响中国城镇居民消费水平的重要因素是居民收入水平,而稳定居民消费水平的重要基石便是稳定金融市场,政府通过各种实施各种优惠政策,保障城镇居民安居乐业,同时保障并提升居民的消费能力。城镇居民消费水平的提升,优化了中国的产业结构和资源配置,同时还为强有力的推动了中国的经济发展,对中国生产发展有着不可忽视的重要作用。

参考文献

- [1]刘江华.影响我国城镇居民消费的因素及对策建议[J].现代交际,2016(03):121-123.
- [2]子辰,安岩.我国城镇居民消费结构变化影响因素的实证分析[J].天津商务职业学院学报,2016,4(04):5-12.

(上接第 161 页)

员和专家成员等高度专业化的团队。并根据医院的规定和需要确定招标的数量,通过批量采购的方法,控制采购价格等,在保证材料的质量的前提下有效地控制了采购成本。

6.5 加强医院财务管理的信息化建设

在信息技术快速发展的今天,管理越来越依赖于信息系统。为确保全成本核算的准确及时,医院需要建立适当的信息系统,并通过成本管理软件,与医院的成本核算制度有机结合起来,同时实现医院的各个科室、及非医疗部门的综合联网,提高数据资源的整合、传输和总体的及时性和准确性,为医院全成本核算提供完善的数据支持。

7 结语

在医院的财务管理工作中,全成本核算不仅有助于加强

医院内部管理工作的实施、优化资源分配、使有限的资源得到最大化的利用,还可以提高医院的管理水平以及综合竞争力,不断提高医院的运营效益。当然,医院内部还需要了解的是,在当前全成本核算中仍存在一些问題,因此医院要加强财务管理的信息化建设,后勤管理工作,以及物资的供应管理工作,从而使医院全成本核算制度能够得到不断发展和完善,医院能够持续、健康、长远的发展下去。

参考文献

- [1]黎婧璐.基于全成本核算模式的医院财务管理分析[J].我国集体经济,2018(03):142-143.
- [2]王芳.公立医院财务管理中全成本核算与绩效考核三位一体的探讨[J].纳税,2017(23):56+59.
- [3]邹梦琪.基于新医院财务制度的成本核算研究[J].新会计,2016(09):15-17.