

# Analysis of the Enterprise Asset Management Mode under the Big Data Thinking

Guoliang Zou

Beijing Branch of Shenzhen Ysstech Information Technology Co., Ltd., Beijing, 100000, China

## Abstract

Big data technology is a new product produced by the continuous development of science and technology, this technology has appeared in China for a long time. As time goes on, the technology has become more mature and has been involved in many industries and fields. The ultimate goal of business operation is to obtain profits, the development of various business activities and management work in the early stage is certainly important, and the development of various economic activities cannot be separated from the support of funds, which highlights the importance of asset management. There are some extremely obvious problems in the traditional enterprise asset management mode, and applying big data thinking to them can effectively solve the existing problems. Based on this, the paper analyzes the problems existing in the traditional asset management of enterprises, and proposes corresponding solutions, hoping to provide reference for other enterprises.

## Keywords

information construction; big data thinking; asset management mode

# 大数据思维下的企业资产管理模式分析

邹国梁

深圳市赢时胜信息技术股份有限公司北京分公司, 中国·北京 100000

## 摘要

大数据技术是科学技术不断发展产生的新产物, 该技术在中国已经出现了较长一段时间, 随着时间不断推移, 该技术愈发成熟, 在众多行业和领域中都有所涉足。企业经营的最终目的是获取利润, 前期各项经营活动和管理工作的开展固然重要, 而各项经济活动的开展离不开资金的支持, 对此便凸显了资产管理的重要性。企业传统资产管理模式存在一些极为明显的问题, 将大数据思维应用到其中便能有效解决存在的问题。基于此, 论文便针对企业传统资产管理中存在的问题展开分析, 并提出相应的解决策略, 希望能供其他企业参考。

## 关键词

信息化建设; 大数据思维; 资产管理模式

## 1 引言

企业的资产管理实质上就是对企业内部各项资金的管理工作<sup>①</sup>。做好资产管理可以提高企业内资金的利用率, 通过合理分配资金可以降低经营成本, 让企业通过经营获得利润最大化, 通过支出最少的资金获取最多的经济效益, 还能有效提高自身在市场中的竞争力。随着大数据时代的到来, 企业传统资产管理存在的弊端逐渐暴露在了大众的视野之中。企业经营中, 资产具有较强的流动性, 会产生大量的数据, 大数据技术最明显的优势便在数据的处理和分析上, 而这也

突出了大数据技术对企业资产管理的重要性。

## 2 企业传统资产管理模式的弊端

### 2.1 信息化建设程度不够

随着社会经济市场这一宏观环境的不断变化, 各行业间的竞争愈演愈烈, 企业在经营中逐渐意识到了信息化重要性, 针对内部的信息化建设投入了大量的资金。就目前来看, 企业很多部门的信息化建设程度较高, 企业的财务部门也不例外, 其信息化建设较为完善。之所以说部分企业信息化建设程度不足, 主要体现在人员、制度和管理方法上。

【作者简介】邹国梁(1993-), 男, 中国江西九江人, 本科, 数据主管, 从事大数据与风险绩效分析的研究, 现为对外经济贸易大学金融学院在职人员高级课程研修班学员。

首先, 在管理制度上, 信息化管理模式主要是利用了一些较为先进的网络技术和信息技术, 其与传统管理模式有天壤之别。部分企业并未对此引起重视, 依旧使用传统模式中

的管理制度开展工作，并未将信息化对资产管理的优势作用发挥出来。

其次，在人员管理制度上，在信息化管理模式中，只有专业的信息化人员才能将信息化管理模式的优势作用发挥出来，目前部分企业缺乏专业的信息化人员，使得资产管理的信息化程度不高<sup>[2]</sup>。

最后，在管理方法上，部分企业资产信息管理人员并未意识到信息管理模式与传统管理模式之间的区别，依旧使用传统的管理方式，并未将信息化的优势作用全部发挥出来，使得实际的资产信息管理效率和传统管理效率一般，无法发挥其优势作用。

## 2.2 资产信息利用率较低

由于资金直接关系到企业的发展和经营，很多企业认为资产信息是企业内较为隐私的存在，在传统的资产管理模式中，认为资产管理的重心在于信息保存。受传统管理理念的影响，致使现阶段依旧有部分企业认为资产管理重在保存，不重视资产信息的利用，使得资产信息的利用率不高。除此之外，部分企业的资产管理人员管理理念也存在较为明显的问题，认为资产管理的唯一目的是监督企业实际的经济情况，保障企业经营资金的安全，并未认识到资产管理信息直接关系到企业的经营和后期发展。由于管理人员对资产管理的认识不全面，使得企业资产管理无法将自身的优势作用完全发挥出来。

## 2.3 没有智能的资产管理平台

对于资产管理这一类需要涉及到较多基础数据和信息处理的工作来说，建设智能化的管理平台显得尤为重要。通过这一平台可以将工作人员从基础的信息处理工作中解放出来，能快速高效地完成数据的处理和分析工作，能有效提高企业资产信息处理的效率。目前部分企业并未认识到智能化资产管理平台的重要性，在资产管理工作中依旧采取传统的管理手段，如问卷、抽样和数据分析等。传统的管理手段与信息化、智能化完全不沾边，严重制约了企业的信息化建设，使得企业的资产管理依旧处于较为落后的状态，无法将资产管理对企业管理和企业信息化建设的重要性发挥出来。

## 2.4 企业资产管理过于分散

企业经营中开设了众多职能部门、管理部门和业务部门，各部门在工作中都会牵涉到资金的收入和支出，都会涉及到资产管理，目前中国部分企业的资产管理存在分散局面，主要是指未将各部门经营中产生的资产信息综合在一起管理，无法对企业实际的资产信息进行综合分析和处理<sup>[3]</sup>。

例如，企业的财会部门主要负责的是企业资金往来的资产信息构建，而企业经营中涉及的建筑物修筑等基础设施的建设产生的资金信息等却由基建部门负责构建，不仅不能将

资产信息整合在一起进行分析处理，还会显得企业的资产管理模式非常烦琐。在实际工作中，各部门只需要负责本部门职责范围内的信息构建，并未与企业内其他部门之间取得联系没有实现资产信息的共享，在无形之中提高了资产信息处理的难度，还影响到了整个资产管理的效率。

## 3 大数据思维下企业资产管理模式分析

### 3.1 构建信息化资产信息结构

中国早在多年前便进入了信息时代，由于信息化建设能促进各行各业的发展，市场也迎来了信息化建设的高潮，在这一背景下，为了促进企业更好的发展，满足企业的发展需要，需要结合企业实际的经营情况加强信息化资产管理模式的构建。通过该模式的构建不仅能保障资产管理的整体效率，还可以有效避免人工录入数据时出现失误，能进一步保障资产管理的整体质量。要想完成资产管理信息化构建需要从下面三个方面入手：

其一，在各部门之间建立沟通渠道，让各部门能利用这一渠道完成资产信息的传递和共享，提高信息使用率。

其二，需要将大数据技术积极应用起来，将企业经营中产生的各项资产信息等融入到该系统之中，方便事后查阅。

其三，为了避免企业在开展资产管理过程中出现违法乱纪的行为、影响资产管理的规范性，需要结合企业的经营情况，制定完善的资产管理制度。

### 3.2 制定完善的资产管理制度

虽然信息化建设对企业发展的优势作用是不可否认的，但是依旧存在部分企业深受传统管理模式的影响，即便构建了资产管理的信息系统，其整体的信息化程度依旧不理想，无法将信息化建设对企业发展的积极作用发挥出来，想要有效解决这一问题，就需要企业发挥大数据思维，不断完善企业内部的资产管理制度。

首先，需要企业领导层起好带头作用，意识到信息化建设对管理工作开展和企业发展的积极作用，结合企业的发展情况制定完善的资产管理制度。

其次，重视企业经营中各部门之间的差异，不能以偏概全让所有部门都按照统一的资产管理制度开展工作<sup>[4]</sup>。

最后，受企业实际经营业务的影响，其包含的资产管理内容非常多，为了保障资产管理工作的整体效率和整体质量，需要根据资产类型进行分类，以此来完成资产管理的工作。

### 3.3 加强对科学管理原则的运用

大数据技术是一项较为先进的信息技术，其具有较强的特殊性，企业想要利用大数据思维创新企业内部资产管理模式，便需要将大数据技术作为管理工作开展的依据，坚持科学管理的原则。

### 3.3.1 需要坚持先进性原则

大数据技术已经在中国出现了较长一段时间,部分具有前瞻性目光的企业已经完成了大数据技术和资产管理的融合,对资产管理的效率带来了质的提升。对于部分信息化程度不高的企业来说,这便是具有较强借鉴意义的例子,可以将此类先进且成功的例子应用到自身企业中,完成资产管理和大数据间的融合。

### 3.3.2 遵循整体性原则

大数据是一个较为复杂的动态系统,企业想在大数据思维下构建资产管理模式,便需要先掌握大数据技术的特殊性,通过信息技术将资产管理系统和网络系统衔接在一起,进而提高资产管理的信息化水平。

### 3.3.3 遵循适用性原则

大数据处理技术分支运用种类非常丰富,只有坚持合适原则,选择与企业自身相匹配的大数据技术,才能发挥出大数据技术对资产管理的优势作用。

## 3.4 对资产管理进行统一规划

对于企业而言,资产管理工作开展的最终目标是通过合理利用和分配资金,实现利润最大化,为企业后期的发展提供更多资金,大数据思维下,需要对资产管理进行统一规划。

其一,为了提高企业资产管理的信息化水平,企业需要邀请专业的计算机人才设计资产管理网络系统,并配备专业的信息人员,将企业经营中产生的各项资产信息整合在一起进行管理。

其二,为了保障整个资产管理的科学性和合理性,需要结合实际情况制定完善的管理制度。

其三,为了提高信息数据的利用率,提高整体管理效率,需要加强企业各部门之间的协作和配合。

其四,为了有效提高资产管理水平,需要企业领导层对资产管理引起重视。

其五,还需要制定完善的奖惩机制,为了保障资产管理的效果,企业需要设置资产管理责任人,根据企业资产管理

的实际质量以及管理效率等对负责人进行综合的评估,并将前期的奖惩机制和综合评估结果综合在一起,决定最终的奖惩。

利用相应的奖惩制度,对企业资产管理责任人有一定的约束和激励作用,能进一步保障其认真负责地开展工作<sup>[5]</sup>。除此之外,监督制度的建设也是不容忽视的重点,只有不断完善内部的监督机制,利用监督制度约束资产管理的行为,才能进一步保障企业资产管理的规范性。

## 4 结语

综上所述,随着大数据技术的不断发展和完善,其适用范围越来越广泛,已经被广泛使用到了各个行业和领域中,将其运用到企业的资产管理之中对企业的健康发展也起到了重要的作用。通过资金对企业经营和发展的重要性便能映射出企业资产管理的重要性,而传统资产管理模式还存在信息建设程度不高、资产管理信息利用率不高、缺乏智能化管理平台和分散管理的问题,未能将资产管理对企业发展的优势作用体现出来。当下,可有效运用大数据思维来帮助企业构建信息化资产管理结构,完善资产管理制度,坚持科学管理原则和集中管理等来完善资产管理模式,提高资产管理质量和效率。

## 参考文献

- [1] 贺春霞.大数据背景下事业单位资产管理优化研究[J].中国外资,2020(18):27-28.
- [2] 张雄鹰.大数据背景下的高校资产管理新思路[J].科技创新与生产力,2020(5):8-10.
- [3] 陆斌,崔金栋,高志豪.大数据背景下供电企业数据资产管理研究[J].营销界,2020(4):181-183.
- [4] 马芳.基于大数据思维的高校资产管理创新策略[J].科技经济市场,2019(12):89-91.
- [5] 陆勇.大数据思维下的企业资产管理模式研究[J].知识经济,2020(1):98-99.