

Research on Risks and Countermeasures under Financial Digital Transformation

Ting Yuan

Ningbo Zhoushan Port Company Limited, Ningbo, Zhejiang, 315100, China

Abstract

In recent years, with the introduction of the overall digital reform plan of Zhejiang Province, China, the digital process of enterprise financial management has been accelerating. The organic integration of enterprise financial management and high-speed digital development has become a general trend, which also makes the construction of financial digitization become one of the important ways of financial innovation of major enterprises. The financial management platform under the new technology has the advantages of safety, efficiency and integration of resources, especially for the cost reduction, efficiency and efficient operation of group management enterprises. From the perspective of enterprise financial digital construction, combined with the needs of enterprise management, this paper provides reference countermeasures for the construction of enterprise financial system.

Keywords

enterprise; digital; financial management

财务数字化转型下的风险与对策研究

袁挺

宁波舟山港股份有限公司, 中国·浙江 宁波 315100

摘要

近年来,随着中国浙江省数字化改革总体方案的出台,企业财务管理的数字化进程不断加速,企业财务管理与高速发展的数字化有机融合成了大趋势,这也致使财务数字化建设成为各大企业财务创新的重要途径之一。新技术下的财务管理平台,有着安全高效、整合资源的优势,特别对于集团化管理企业的降本增效和高效运转有着至关重要的作用。论文从企业财务数字化建设的角度出发,结合企业管理需求,对企业财务系统的建设提供参考对策。

关键字

企业;数字化;财务管理

1 引言

随着信息化的发展,财务信息系统建设的不断推进,数字化已经在各大领域和企业管理的各个环节中广泛应用,作为企业管理中的重要一环。财务管理与数字化建设的结合,也成为社会和企业关注的焦点之一,如何加快财务管理与财务共享、云计算、大数据等的新兴互联网技术进一步融合也成为了众多企业、学者、专家所研究的方向。财务数字化建设对企业财务的管理水平能够起到促进的效果,最重要的一点就是财务与数字化的融合可以有效地提升财务管理的工作效率和数据质量。信息技术革新下的财务数字化管理模式包括财务管理平台智能化、财务工作流程标准化、财务数据充

分共享等,经过财务数字化共享建设能把集团化管理的财务工作进行整合并统一管理,实现扁平化,这样有助于企业财务管理的高效运转。由于企业财务管理的智能化,信息化目前在大部分企业中尚处于一个摸索尝试的阶段,因此大部分企业在财务数字化建设的过程中难免会存在一些缺陷。同时,技术的革新会带来新的机遇也会伴随新的问题,一旦企业急功近利,只着眼于技术革新,忽视财务数字化建设中出现的问题,将可能在企业内部形成严重的内控漏洞,从而对正常的生产经营产生重大影响。因此,企业在加快推进财务数字化建设的同时应对风险防范工作引起重视,做好应对工作,有效化解可能存在的问题。

2 财务数字化建设中存在的主要问题

2.1 企业对数字化缺乏足够的认识和创新

企业财务部门在日常开展的工作中,缺乏对财务数字化

【作者简介】袁挺(1986-),男,中国浙江宁波人,本科,会计师,负责企业财务管理、成本管控及财务监督等工作。

必要的认识,从而缺乏更好地运用信息化技术优化会计工作的效用。一方面,企业缺乏在建设数字化的财务管理过程中的创新,依旧将精力停留在财务核算层面;另一方面,企业人员对技术革新下财务工作的认识不够清晰^[1]。

目前,很多企业已开始进行建设有企业特色的信息化管理平台,尤其在大中型企业间,最近明显增加了财务数字化建设的投入力度,由于总体认知水平有限,导致在推进过程中财务工作范围没有很好地根据自身情况做出调整,进而使建设起来的体系不够完整。更有部分企业将财务数字化的建设笼统地理解为会计电算化、自动化,能够自动生成部分凭证就可以称之为财务数字化,从而忽视了业务生产与财务管理的数字化融合才是财务数字化建设的核心内容,使财务人员数字化下的财务工作理解依然停留在核算的层面,没有将数字化带来的优势充分体现出来,对企业决策的辅助效用也非常有限。

2.2 财务共享体系不够健全

当下从大多数企业财务数字化建设的情况来看,新技术下的数字化财务管理与其在企业核心生产经营之间没有建立起有效的关联。在财务成果运用上,企业没有将智慧财务的预测分析功能物尽其用。大多数财务人员只是对日常经营活动进行会计核算,在财务分析上也就是对成本费用、绩效收益等进行最基本的整合分析,无法深入发掘财务数据更多的作用,财务数字化没有体现应有的价值,未能真正实现业财融合,从而无法对生产决策起到决定性的作用。在系统建设上,企业一般会将所有部门整合在一个企业管理平台上开展工作,但是受系统、开发商的制约,企业在信息共享和整合方面上会有各种各样的问题。例如,各子系统并非完全打通,形成各个信息孤岛,使信息获取存在滞后,企业的财务与业务的协同效应大打折扣,财务数据共享的及时性没有得到充分实现。

2.3 风险防范机制存在隐患

财务管理的数字化改革对于企业是机遇也是挑战。财务数字化建设使财务具有网络化、标准化、可对比性以及可视化的特点,网络化程度加深使得企业内部财务系统在某种意义上是对外开放的。对于集团化企业来说都存在跨市、跨省,甚至跨国,存在网络安全被攻破造成数据丢失的风险,因此企业风险防范的匹配尤为重要^[2]。但实际上,中国大部分企业针对这方面的风险防范措施并不到位,其主要集中在几个方面:一是企业应对风险的制度不完善;二是员工缺乏足够的风险防范手段和意识;三是在财务数字化系统建设同时,缺乏相应软件安全措施的更新,导致防火墙容易攻破,并且在服务器设置上没有实时备份机制;四是在管理中复核机制不到位,存在舞弊风险。

2.4 专业技术人才培养不足

很多单位财务数字化建设的过程中,难以得到与之相匹配的专业人才,致使建设工作进度缓慢甚至停滞。由于很多单位对人工按成本进行控制,很多员工日常工作繁重,身兼数职,因而造成员工没有时间精力去提升自我,无法更新财务数字化知识,工作思路仍停留在财务核算的模式里。公司高层认为财务数字化是为了减少财务人员工作量,从而以减少财务人员人工成本为目标去实施财务数字化建设。这就导致一方面找不到实施财务数字化建设的相关人才,另一方面也无法从现有财务人员中培养出相应人才,甚至引起财务人员的反感和抵触。另外,企业过时的培养和考核机制,对数字化建设也将产生影响,无法真正达到通过财务数字化建设实现财务人员从核算向管理转型的目标。

3 财务数字化建设中的建议

3.1 强化财务数字化建设的认识与创新

要使财务数字化建设的步伐加快,效用得到更大程度的提高,就需要减弱其种种问题的影响。因此,管理者就必须对财务数字化建设充分了解与研究,并形成与之匹配的经营思维,同时用上创新的思维模式来强化其所带来的优势,促进财务数字化建设工作的推进^[3]。目前,企业在对财务数字化建设时,更倾向于大力度投入软硬件,而在理念创新上并不是特别重视。但企业要有效地发挥财务管理数字化建设带来的功能,就得加强对数字化建设理念的认识与创新。企业在推进财务数字化建设时,应将生产业务、人力资源、设备生命周期管理等各职能部门的工作与财务管理工作融合起来,从而扩大数字化对接的广度,拓展数字化对接的深度,改善财务数字化建设的环境。在运用新技术上,应扩大财务数字化应用的范围,从生产经营出发,以财务管理为主线,实现企业管理,更好地服务于企业的决策。

3.2 构建以财务共享为核心的管理平台

企业对财务管理适配新技术的时候,要以财务共享为核心,建立有利于自身发展的财务平台,这是提高企业内部上传下达效率的重要方式。在这个过程中,应该建立企业管理的财务共享中心,利用信息技术将生产、OA、预算、资金、采购、费用控制、资产管理、人力资源、税务管理等模块进行标准化系统对接,形成可视化企业管理驾驶舱以显示企业当下数字化财务管理建设成果。同时,企业要保证财务管理和信息处理等工作的同步性,确保财务数据和生产数据一致。其中,财务共享平台要实时接收到生产数据,及时出具报表,使管理层获取及时信息。此外,要提高数据在财务共享平台上的流通性,确保各系统间数据实现快速互通,从而提升信

(下转第75页)

要考虑到各级政府与部门之间因地制宜确定自身的权限，在符合机构改革的基本需求上调整内在的各种职能，并且合理地采取购买服务等方式保障机构职能的落实^[1]。

4 结语

在不同的历史阶段，政府开展机构改革及操作的侧重点、逻辑和价值导向也各有不同，诸如优化组织架构和整合各类相近的职能是改革的一种方式，但是在深化各类机构改革的过程中，始终要与政府治理能力与治理体系的提升为关键，对于整体规划的思维给予落实，才能够对政府职能结构进行统一深化的整合。由此可见，强化各类行政机构乃至于党政

军群各类机构的改革，要充分地考虑到公共价值的理性和绩效工具的理性，充分体现出绩效导向和各类职责，明确分工的科学化，推进机构改革对于公共管理服务职能的全面落实。

参考文献

- [1] 林琳.基于情景构建的公共安全风险沟通策略研究[J].中国安全生产科学技术,2020,16(6):43-48.
- [2] 梁慧杰.公共危机管理的基本特征与机制构建[J].中国商论,2020(15):143-144.
- [3] 贺佳,钱雨馨.此时此地:大都市区周边村庄公共建筑的在地化重塑——以上海市罗泾镇海星村为例[J].城市住宅,2020,27(6):67-72.

(上接第72页)

息及时性，将财务数据准确地提供到各业务、生产、管理系统中，为各职能部门管理工作提供更全面的信息。

3.3 加强财务数字化风险防范工作

在加强财务数字化理念的理解和创新，完善财务共享体系的同时，企业也要注重风险防范。通过加强风险防范，可以有效保障公司财务管理系统的稳定运转。时刻关注财务数字化运营带来的风险，制订有效的防范措施，建立完善的财务工作流程和用户管理机制，要创建科学、合理的控制级别并分配给相对应人员，可以减少或避免财务数字化改革后操作风险的发生。

此外，企业应加强对员工的职业道德和专业技能的培训，强化风险意识，制定内部控制体系，规范员工的管理范围。同时，应增强员工责任感，避免由于工作失误产生的风险。企业需要完善财务管理体系，加强防火墙防御，对系统进行严格加密，使用VPN等形式构建异地内部网络，并通过软硬件来增强提高抗风险能力。企业定期对风险进行排查，成立专项小组，定期检查相关流程和环节，寻找、发现并修复漏洞形成内控报告。

3.4 完善财务招聘与培养机制

从完善现有人才机制、培育复合型人才的角度，企业可以做以下三件事：

首先，企业需要完善人才标准，并严格执行于招聘、晋升的各个环节。同时，为满足财务数字化建设的需要必须招纳与之相符的复合型人才。

其次，企业完善现有人力资源培养机制，推进财务人员专项培训计划，定期组织培训工作，特别是财务数字化方面的培训，增强员工的专业水平和工作能力。

最后，企业可以聘请内外部专家组建专业的研发团队，从财业融合角度对现有系统进行完善和改进，加快财务数字化建设。

4 结语

论文围绕财务数字化建设，简要阐述在新的信息技术下企业中普遍存在的问题，从而提出了加快推进财务数字化建设的四项对策，希望能对实施财务数字化建设的相关企业人员有所助力。

参考文献

- [1] 刘梅玲.会计信息化标准体系研究[D].北京:财政部财政科学研究所,2013.
- [2] 段楠.对会计电算化向会计信息化过渡的研究[D].太原:山西财经大学,2013.
- [3] 钱大伟.云计算环境下我国中小企业会计信息化建设研究[D].南京:南京大学,2016.