

Construction Project General Budget Control and Management Measures

Liming Sun

CNOOC Ningbo Daxie Petrochemical Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315812, China

Abstract

The construction project summary budget is very important and effective in the prediction of the project cost and construction progress, and its risk control and management directly affect the quality of the whole project and its construction progress. This paper is mainly through the comprehensive analysis of the current construction project, the budget management, according to the specific links of budget management, targeted reasonable control of budget methods and measures.

Keywords

construction engineering; general budget; control and management measures

建筑工程概预算控制及管理措施

孙黎明

中海石油宁波大榭石化有限公司, 中国·浙江 宁波 315812

摘要

建筑工程概预算对于工程造价和施工进度的预测具有非常重要的意义和作用, 其风险控制与管理直接影响到整个工程质量及其施工的进度。论文主要通过综合分析现在的建筑工程中概预算管理的实际情况, 根据概预算管理的具体环节, 有针对性地提出了合理控制概预算的方法和措施。

关键词

建筑工程; 概预算; 控制及管理措施

1 引言

概预算工作是进行工程建设的前期必需工作, 对概预算进行合理的控制与有效管理, 不但有利于减少工程失误、降低工程造价以及缩短工期, 而且能够促使双方的利益得到最大化, 带来很好的经济效益和社会效益。随着近年来中国经济和建设工程量的不断增多, 各种社会资源的投入也正在不断增长和加大, 而且在建设的过程中往往会发生各种问题, 究其原因就是建筑工程概预算的管理没有落实。所以, 每项工程必须首先提前准备好全面的资源分析与预测, 必须有针对性地提出相应的整改举动。

2 关于工程概预算的基本概述

所谓的项目工程概预算主要指的就是在进行项目工程施工的过程中, 按照项目设计不同时期各个阶段性文件中相关的内容以及具体的定额、指标与收取费用的标准, 事先进行运算以及确定得出一个项目工程所有成本的技术性

【作者简介】孙黎明(1978-), 男, 中国江苏海门人, 本科, 中级经济师, 从事炼化企业、工程土建造价、预决算费控研究。

经济文件。建筑工程概预算是对整个建筑工程的建设进行科学的监督与管理的主要手段, 通常的情况下, 它大致可以划分为设计概算、修正概算、施工图设计预算以及其他施工预算。工程概预算在整个建筑工程当中起到了不可取代的重要作用, 它影响了对建筑工程的质量、成本和进度等各个环节的管控。在对工程项目造价的管理当中, 工程概预算的审核有助于更好地完成对工程造价的动态管理, 管控风险性投资。所以, 改善与完善建筑工程的投资估算, 并且严格地实施全过程的造价管理与控制, 能够更好地开展和完成各类建筑工程的造价大概预算^[1]。

3 建筑工程概预算控制及管理的具体措施

3.1 保证设计深度, 优化设计方案

在开始预算前, 需要注重前期的勘察工作, 全面而细致地完成勘察工作, 同时还要重视材料的收集工作, 详细区域的地理位置以及不同季节、不同天气情况下区域的特殊反应。这些细小的问题若是单纯依靠现场勘查肯定是不够全面的, 因此还要注重相关材料的反应, 这样才能够能够在平面设计以及设备选用时更加到位。

例如, 建设单位为了做好建筑工程概预算的控制和管

理工作,首先需要在正式开始预算之前进行勘察,然后设计一个合理的概预算管理和控制方案。这就需要相关部门的工作人员对建筑工程施工的地理位置、环境以及施工时期的气温、降雨、湿度等外部因素进行一个初步的调查和分析,并且对施工材料也要引起重视。

3.2 实行限额设计

限额设计顾名思义就是指根据获批的可行性报告以及投资估算,在确保质量和功能的基础上,控制初步设计。按照获批的初步设计完成概预算,并控制施工图的设计与预算。此外,各个专业应根据分配投资额来完成设计的控制。

例如,为了能够有效地进行建筑工程概预算控制和管理,可以实行限额设计。按照初步的调查来进行设计,然后将工程的资金合理地分配给各个不同的环节,控制每个施工阶段成本的额度,从而实现对建筑工程概预算的控制和管理。

3.3 努力提升设计人员的专业素质

对于专业的设计人员来说,他们应该充分了解国家在建筑工程设计费用方面所制定并出台的法律法规。这样一来,在设计时设计师便可以大体设计出一个产品所需建筑材料、设备及其费用的多少。若是设计人员具备了这方面的素质,便需要加强成本控制的思想。设计人员可以进行精细化设计,也可以使用新型施工材料及工艺,但却必须将其控制在成本范围之内,也一定要保证产品经济性与产品技术性的统一。

例如,建筑工程概预算控制和管理是由相关的工作人员负责进行的,需要相关的工作具备相应的专业素质才能确保概预算控制和管理工作进行有效地进行。

一方面,为了提高建筑工程概预算控制和管理人员的专业能力,在企业层面上应该引起足够的重视,建设单位在建设单位招聘相关工作人员的过程中应该要对施工人员的概预算管理和控制工作能力有一定的要求,不能招聘那些能力太低的工作人员来进行工作。

另一方面,建设单位还应该让建设单位对于已经招聘的概预算控制和管理工作人员要采取一些措施来加强其概预算管理和控制能力,并且要求相关的工作人员在概预算控制和管理过程中能够合理、有效地运用自己的专业知识。此外,要时常监督工作人员的工作,如果发现工作人员过程中不能有效地进行概预算管理和控制工作,应该对这些工作人员进行培训,从而加强其自身的专业能力。另外,不仅需要企业层面引起足够的重视,工作人员本身也要对其概预算控制和管理的专业能力引起足够的重视。

3.4 严格执行施工预算

建设单位领导班子在实际工作中一定要高度重视建设单位的工程预算,将此项工作视为关键工作进行把握,并且还要应用制度来保证实施。对于建筑施工管理人员来说,需要在领取施工材料时采用限额制度,防止浪费现象的发生。

同时,施工单位在执行预算时还愿意干扰建设单位执行预算管理工作,如向建设单位提出建议增加措施项目及变更事件,以谋求索赔发生增加合同结算价款。所以,作为业主建设单位应有专业的工程技术、经济造价管理人员,及时有效应对施工单位的建议和索赔,避免不必要的费用发生。

例如,建筑工程概预算是对建筑工程项目的实施所需要的资金进行一个评估,所以概预算工作最终要投放到实际工作中来。为了建筑工程概预算控制和管理工作进行有效地进行,在施工过程中要严格按照概预算来执行施工预算,确保每一份资金都能合理、有效地投放到相应的工作流程中来,有效防止了资金紧张或者资金浪费等问题的发生。

3.5 强化监督力度

在管理建筑工程概预算的过程中,建设和监督部门一定要充分发挥各自的监管作用,严格控制工程项目的投资额度及其可行性审批程序等。为保障建筑工程监督效率,还必须认真执行监督制度,积极解决工作中遇到的各种问题。此外,还应该任用专业能力强、思想觉悟高的工作人员,从而为工程概预算的有效控制提供人才基础^[2]。

例如,建筑工程概预算控制和管理涉及到金钱和利益,这就可能会出现有些工作人员禁不住诱惑而做一些偷工减料甚至贪污公款的行为,从而导致建筑工程概预算控制和管理不能有效地进行。所以,建设单位应该要求建设单位的相关部门强化监督力度,建立健全完善的监督体系,以对建筑工程概预算控制和管理过程进行严格的监督,确保相关的工作人员能够严格按照规定进行概预算控制和管理,并且按照规定的流程进行工作,避免一些失误的发生。建立健全完善的监督制度,还可以对概预算控制和管理过程中出现的问题和失误及时、有效地发现,并且及时地解决,能够有效降低失误带来的损失^[3]。

4 结论

总而言之,建筑工程大概造价预算的管理控制工作是一项复杂性、多方面的系统工程,相关的工作人员都应充分地意识到大概造价预算对于建筑工程的重大意义,若建设单位只是想尽量减少施工程造价超支这种情况产生,就一定认真地完成大概造价工程的预算,而且编制大概造价工程的预算本身也相对困难。所以,在对其他企业进行经营活动的管理、控制时,应该严格遵守国家相关的标准和政策规定来组织开展经营活动,秉承着合情、合理、合法的经营原则。

参考文献

- [1] 王园园.论建筑工程概预算控制及其管理[J].全文版:工程技术,2016(7):6.
- [2] 郑万军.建筑工程概预算控制及管理措施[J].中国室内装饰天地,2019(21):218.
- [3] 刘嘉楠.论建筑工程概预算控制及其管理[J].建筑工程技术与设计,2017(14):1452.