

# Analysis of Lean Production Management of Machinery Manufacturing Enterprises

Yi Lu

Shanxi Aerospace Tsinghua Equipment Co., Ltd., Changzhi, Shanxi, 046012, China

## Abstract

As the main representative of heavy industry, machinery manufacturing industry is an important embodiment of national strength. Now the progress of China has promoted the improvement of mechanization level, at the same time for the quality of machinery will also produce more stringent requirements, and in order to ensure the smooth development of machinery production industry, promote the improvement of machinery production quality level, we lean management concept and ideas into the machinery manufacturing enterprises, so as to play its important role, and strive to provide society with more diversified mechanical products, to ensure the production and manufacturing of machinery good results. On this basis, this paper first understands the connotation of lean production management, studies the shortcomings reflected in the specific application process, and explores the specific production management methods, hoping to better achieve the lean production management objectives of machinery manufacturing enterprises.

## Keywords

machinery manufacturing; lean enterprise; production management

## 分析机械制造企业精益化生产管理

路毅

山西航天清华装备有限责任公司, 中国·山西 长治 046012

## 摘要

机械制造产业作为重工业的主要代表,是国家实力的重要体现。现如今中国社会的进步已经促进了机械化水平的提高,同时对于机械的质量也会产生更加严格的要求,而为了保障机械生产行业实现顺利的发展,促进机械生产质量水平的提高,我们将精益化管理的理念以及思想引进到了机械制造企业中,从而发挥其重要的作用,努力为社会提供更具多样化的机械产品,保障机械生产和制造的良好效果。在此基础上,论文首先了解精益化生产管理的内涵,研究在具体应用过程中体现出的不足之处,并探讨具体的生产管理方式,希望可以更好地实现机械制造企业的精益化生产管理目标。

## 关键词

机械制造; 企业精益化; 生产管理

## 1 引言

精益化生产管理理念最初来自于上个世纪,这种先进的宣传管理理念产生之后,很快就在多个国家得到了大肆的普及、宣传以及应用,至今仍然是很多机械制造企业在发展和经营管理过程中首选的管理理念,体现出了十分独特的价值和良好的效果。

现如今,机械化生产的进程越来越快,使这种管理理念应用地位越来越高,应用的价值也越来越大。论文对此进行探讨,分析在现代机械制造企业精益化生产管理中的问题以及具体的解决方式,促进机械制造企业的发展和运行。

【作者简介】路毅(1986-),男,中国山西长治人,本科,在读在职硕士,工程师,从事企业管理、项目管理研究。

## 2 机械制造企业中精益化生产管理的内容

精益化生产管理就是实现对当前有限的人力资源以及材料资源和设备的科学合理性分配,同时控制在企业发展过程中的各项支出,实现一种更加均衡而准时的管理目标。首先,精益化生产管理能够有效实现人性化的管理要求,这种管理理念的应用,对于员工和整个生产的过程都会产生影响,在这个过程中充分体现出了员工的主动性以及参与性,使员工更加积极和配合工作,让企业的生产效率得到了保障。机械制造企业的发展过程中,要对员工进行科学的评价,并且对做出了更高贡献的员工进行适当的奖励,确保这种模式的公平性和合理性,让员工在工作过程中更加积极。其次,精益化生产管理有效提高了机械制造产业的生产质量,将其用在机械制造产业中,会认为生产者可以使生产出产品的质量得到保障,这是一个预定的标准。因此,在具体的生产过程中,消除了

影响产品质量的流程和环境,使整体的产品质量更加统一而规范。

### 3 机械制造企业应用精细化生产管理理念存在的主要问题分析

现如今在机械制造企业发展过程中,应用机械化管理理念时,可能会存在认知缺乏,存在应有的管理效果无法保障的问题以及其他的一些问题。

#### 3.1 机械制造企业生产现场体现出的问题

当前机械制造企业的发展过程中,由于车间管理者对于管理的理念缺乏具体的认知,管理的水平也不足,有很多生产管理的工作人员对于现场的管理要求不够明确,在具体的机械制造以及生产的过程中我们能够发现存在普遍的材料随意堆放以及管理效果不理想的问题,导致某些车间的生产以及经营管理的效率受到了相应的影响,这和精益化生产管理的理念根本无法融合<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 机械制造企业发展中使用的资金不足

机械制造企业在具体发展的过程中,需要应用相应的资金来配备所有的生产过程,由于机械制造企业和其他的产业体现出差异性,在前期投入可能会更多,而在后续就会体现出经济拮据的现象。在一些原材料的购买环节,如果不对其加以控制,也很可能会出现大量的不合理问题,导致产生商品的积压,严重阻碍资金的回笼以及资金的循环,为企业的生产以及运行带来了很大的压力,同时还会阻碍企业的正常发展进程,这本身就精益化生产管理的理念和要求无法融合。

#### 3.3 机械制造企业发展中存在的技术问题

机械制造企业在相关工作的开展过程中,有可能会发现员工的专业性不足,他们的能力较低,应用到机械的生产过程中体现出了很严重的问题。这些员工仅能够成为社会的劳动职工,而对于专业性的技术缺乏全面的认知,一旦在机械制造以及加工生产的过程中产生了问题,就无法结合实际情况来采取有效的解决和应对措施,导致在整个生产的过程完全处于一种被动生产的模式和情况,有一些人员的理念和想法难以完全融合到产品中,出现产品质量问题,也导致机械制造加工产品的实际效率难以保障<sup>[2]</sup>。

### 4 精益化生产管理模式在机械制造企业中的应用

实际上,当前在很多机械加工制造企业的发展过程中,仍然会看重精益化生产管理模式,并且将其作为企业生产以及经营管理和发展的主要形式,这种理念的应用和渗透,对于提高机械制造加工企业产品的质量,加快生产的速度,必然会产生积极作用。但是面对其中存在的具体问题,

需要采取以下几种措施来使其得到进一步的规范。

#### 4.1 要始终坚持机械制造加工的精益化生产原则

机械制造企业在发展的过程中,通过精益化生产原则的应用和落实,能够使精益化的理念得到很有效的实施,在这个过程中要明确精益化生产管理最主要的原则就是将人力资源、财力资源以及机械和规则进行有机地融合,在制定生产原则的过程中,同时考虑到生产工作人员本身的特点,使其和工作的内容之间产生完美的融合,并且将人员放到合适的位置上,发挥人员的重要作用。另外,还需要充分调动员工的主动性和员工的积极性,结合实际来构建形成良好的奖励机制,让一些在工作中产生了突出表现、发挥了明显作用的人员得到奖励,让员工的工作热情得到激发,使员工以更加积极向上的工作态度参与到机械制造以及加工生产的过程中,保障实际的效果<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 要重视机械制造企业精益化生产质量管理的有效控制

在机械加工制造企业中,应用精益化生产理念时,必须要严格按照规定好的生产计划来落实和完善生产的工作以及体系,确保机械制造加工生产工作的实际效率,同时还要提高生产产品的质量。因此,必须结合实际情况来构建更加完善而系统的进度管理模式,为后续工作的开展提供保障,首先要对机械制造企业的发展目标进行明确,根据目标来规定企业在未来一段时间内的发展行动和工作方式,之后要对目标进行深度和广度的明确,使目标的衡量标准也可以得到保障,进而对其实现进一步的管理。在此之后,实现目标的分解,对目标的可检查性以及可衡量性进行详细的描述,使之和企业的实际发展需求更加匹配。还要结合实际情况来对目标进行调整,将一些原本无法预料的事情进行更有效地控制,结合实际来对其进行处理,达到更好的发展状态<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 要重视完善机械制造企业的信息化管理系统的建设

针对机械制造企业来说,要实现精益化的生产管理工作,就需要完善信息管理系统,从多个角度来探讨信息并获取信息,解决其中存在的问题。在此基础上,要明确机械制造企业的信息管理系统中主要会涉及人员的管理、材料的采购以及生产制造等环节,使实际生产过程能够获得更加全面的数据基础支撑以及理论指导,对企业中人员结构进行合理的规范,确保各项资源得到有效地使用,保障企业的生产经营效率以及生产的质量,促进机械制造企业竞争力的提高<sup>[5]</sup>。

### 5 结语

总而言之,机械制造企业本身作为中国国民经济体系

(下转第74页)

发展的信息化技术,从而对银行业原本的存款业务进行更好的优化处理。站在吸收存款的角度上来看,银行业必须加大产品创新以及产品研发的工作力度,为客户提供出多样化的存款产品,吸引更多的客户参与到其中,并且在实际产品研发阶段中,也要防止出现基金产品同质化的问题,以求能够更好地体现出自身金融产品所具备的优势。同时,还要将银行的传统金融产品类型进行整合处理,如投资理财类产品、产权类产品以及金融投资类产品等,通过有效整合过后研发出全新的产品类型,更好地满足客户对于投资理财产品提出的多样化需求。

### 3.4 丰富银行业的中介职能

银行业在实际发展进程中,应当重点优化用户的体验,丰富自身所具备的中介职能。因此,银行就应当充分融入科技金融的发展理念以及服务理念,以此为基础来完善对应的发展方式,使得银行的传统职能可以向着多样化的方向转变,为用户提供出更多类型的服务方式。促进传统银行业发展进程中存在的服务方式能够在根本上得到优化,使其与客

户的发展需求之间有效结合,构建出一站式的服务方式,为用户带来更加优异的服务体验。

## 4 结语

在科技金融高速发展的进程中,其也为用户构建出了一种全新的金融模式,这也在潜移默化之间为银行业的发展产生了极大的冲击。因此,商业银行就必须采取针对性的应对措施,对银行内部的存款业务以及贷款业务进行优化,并加大对于金融产品的创新力度与研发力度,提供出多样化的金融产品,从而吸取更多投资者的关注,为银行业的可持续发展奠定坚实基础。

### 参考文献

- [1] 陈福录. 银行业消保监管存在的问题及对策建议 [J]. 中国信用卡, 2021(9):55-59.
- [2] 刘淇. 科技金融下银行业漏洞的应对策略 [J]. 时代金融, 2021(12):13-15.
- [3] 吴昊. 互联网安全应急中心运行模式对加强银行业网络安全管理的启示 [J]. 中国信用卡, 2017(3):61-67.
- [4] 祝雅芳. 机械制造企业精益化生产管理论述 [J]. 科技创新与应用, 2018(24):189-190.
- [5] 王广皓. 论机械制造企业精益化生产管理分析 [J]. 内燃机与配件, 2017(22):107-108.
- [6] 卢喜. 机械制造企业精益化生产管理浅析 [J]. 企业改革与管理, 2017(18):21.
- [7] 张建忠. 精益化生产在机械制造企业中的探讨 [J]. 商, 2015(11):24.

(上接第71页)

中的重要支柱,对于整体的发展产生的影响极大,将精益化生产管理理念融入到机械企业的加工以及生产过程中,能够帮助企业更好地规划目标,实现长期性的发展,让企业更好的控制成本配置资源,增大企业的利润空间,让企业在激烈的市场竞争中占据有利的地位。

### 参考文献

- [1] 徐剑锋. 机械制造企业精益化生产管理分析 [J]. 工业设计, 2016(9):184+186.