

# Problems and Countermeasures Existing in the Financial and Accounting Management of Small and Medium-sized Enterprises

Xue Yang Haitao Zhang

Yellow River Water Resources Commission Henan Yellow River River Bureau, Zhengzhou, Henan, 450003, China

## Abstract

Under the current background of the Times, China's social economy has achieved rapid development, while small and medium-sized enterprises have achieved rapid development. In the fierce market competition environment, in order to gain a dominant position, small and medium-sized enterprises need to constantly optimize their financial management work. Market economy has also had a great impact on the development of small and medium-sized enterprises themselves. The fierce market competition is not only an opportunity, but also a challenge for small and medium-sized enterprises. In this background, it is more necessary to constantly optimize their financial management, objectively understand and treat the problems in the process of financial management, and take reasonable measures to solve them. This paper is mainly about the problems and countermeasures of financial and accounting management for reference from professionals.

## Keywords

small and medium-sized enterprises; financial and accounting management; problems; countermeasures

## 中小企业财务会计管理中存在的问题及对策

杨雪 张海涛

黄河水利委员会河南黄河河务局, 中国·河南郑州 450003

## 摘要

在当前的时代背景之下, 中国社会经济获得较快发展, 同时, 中小企业获得了迅猛的发展。激烈的市场竞争环境当中, 为了获得优势地位, 中小企业需要不断优化自身财务管理工作。市场经济也对于中小企业自身发展产生了很大的影响。激烈的市场竞争, 对中小企业既是一种机遇, 也是一种挑战, 这一背景下, 更加需要中小企业不断优化财务管理工作, 要对于其中财务管理过程当中问题客观加以认知和对待, 同时采取合理措施加以解决。论文主要是关于中小企业财务会计管理过程当中问题及对策的研究, 以供专业人士进行参考和借鉴。

## 关键词

中小企业; 财务会计管理; 问题; 对策

## 1 引言

在当前的时代背景之下, 中国市场经济获得了较快的发展, 同时, 大量中小企业如同雨后春笋般逐步兴起。互联网时代背景之下, 云计算技术及大数据获得了迅猛发展, 这在很大程度上也为中小企业发展提供了更大的助力。市场经济的背景之下, 关键是要致力于创新和发展, 要通过激烈的市场竞争, 让中小企业获得更大的发展动力, 同时, 还要让企业在激烈竞争环境当中迎接更多冲击和挑战。但是, 很多企业财务管理过程当中, 还是存在着诸多的问题, 尤其是财会管理方面问题较为突出。所以为了保障企业实

现又快又好地向前发展, 需要针对财务管理工作进行必要的完善和改革, 还需要通过采取有效措施给企业营造出稳定、安全及可靠的环境。

## 2 中小企业财务会计管理中存在的主要问题

### 2.1 风险意识过于薄弱

对于当前的中小企业来讲, 在能力、资金等方面相比于大型企业都有所欠缺和不足, 一旦遇到较大风险的情况之下, 想要对其进行处理往往较为困难, 所以中小企业在实际发展的过程当中, 需要强化风险控制和管理。对于中小企业来讲, 其经济实力往往相对于大型企业远远落后, 但是, 在制定发展目标的过程当中, 很多中小企业只顾眼前利益, 严重忽略了企业的未来发展, 常常目光短浅, 不能够对于风险进行全面和正确的认知, 风险意识过于薄弱,

【作者简介】杨雪(1983-), 女, 中国河南内黄人, 硕士, 高级会计师, 从事财务会计研究。

这就导致企业在实际发展的过程当中存在较大的阻碍,同时想要实现进步和发展难度很大<sup>[1]</sup>。

## 2.2 管理人员素质不高

对于当前大部分中小企业来讲,基本上都属于家族式的企业。实际经营管理的过程当中,企业管理人士基本上存在着血缘关系,财务会计管理方面也并不例外。对于财务会计管理这一项工作来讲,这一项工作对于管理人员专业能力要求较高,但是,依然存在着很多管理人士的亲属自身能力不足,并没有财务工作方面丰富经验以及相关技能,同时专业性较差,导致财会管理工作达不到理想质量和效果。财务会计管理工作涉及到了丰富的内容,相关的从业人员需要对于会计电算化加以精通,同时需要充分的了解经济管理基础、会计专业技能、财务会计基本理论以及财经法律法规等各方面内容,还需要当前财会管理人士充分的了解和掌握与人交际的能力、写作能力、运用知识能力、数据分析判断能力等等。上述各项工作都存在很大的难度,试想一下,若不是专业会计人才,往往不能够将工作全面落实。此外,若是财务会计管理人员自身知识、技能、素质并不符合标准和要求,势必会导致财务会计管理工作质量和效率降低,同时也会对于企业经营决策工作造成严重负面影响,导致企业在实际经营发展过程当中受到重重的约束。

## 2.3 预算管理机制不够合理

对于当前大部分大型企业来讲,在实际发展的过程当中,一般都注重企业生产经营预测管理,同时高度关注收支预算管理工作。但是,还是存在着有一部分中小企业缺乏对于这一点深刻认知,并没有切实做好收支预算工作。此外,对于大型企业来讲,基本上每一年都需要通过进行决策预测对于年度收支预算进行合理及科学的编制,并且要严格执行。另外,要需要针对会计核算体制加以改进和完善,这样才能够更好地对于财务支出进行有效管理,并且也可以提高企业的经济效益,实现企业利益的最大化。但是对于大部分的中小企业来讲,其中大量会计管理人才素质相对较低为低下,专业性不足,尤其是对于财务收支预算工作缺乏高度的重视,并且没有严格按照预算系统来对于会计核算工作进行强化,这就导致企业经济效益受到重大的负面影响,另外,在中小企业实际经营管理的过程当中,财务管理还存在着一个很大的问题,就是无法保障财务预算工作达到理想的效果,导致决算和预算之间偏差较大,进而造成企业的年终决算产生超支的现象,这对于企业实现健康稳定以及持续性发展会造成严重的阻碍<sup>[2]</sup>。

## 3 中小企业财务会计管理问题的解决措施

### 3.1 学习财务管理的先进经验

对目前大型企业而言,强化财务管理至关重要,这直接影响到企业的经济效益水平的提升。财务管理工作不仅对于大型企业意义重大,对于中小企业而言同样是这样。中国社

会经济获得迅猛发展,市场竞争尤为激烈,在这样的环境当中,中小企业所面临挑战和压力都较大,同时也存在着很多风险性因素,因此这就要求中小企业不断改进和完善财务管理工作,要借鉴大型企业的成功管理手段以及管理经验,促使自身财务管理工作得到优化和改良。另外,要注意借鉴并不是生搬硬抄,而是要结合自身的情况以及特点来有针对性加以借鉴。要取其精华弥补自身不足和缺陷,进而促使自身实现健康发展。

### 3.2 健全企业财务管理制度

在当前,企业健康发展的重要基础就是需要具备完善以及科学管理制度。实际中小企业发展当中还是存在诸多的缺陷和问题,尤其是财务管理体制方面问题将会导致企业在未来发展和财务安全方面产生较大缺陷和问题。对于当前的中小企业来讲,为了构建完善以及科学财务管理机制,需要充分意识到财务管理工作重要价值和重要作用,要转变传统思想观念,尽量的缩减成本以及提高企业的利润水平。对于当前的中小企业而言,在财务管理的过程当中,尤其是要对于财务花费情况进行记录,并且要做好月尾的总结工作,对于工作范围、工作职责、财务工作人员需要充分的加以了解和掌握,并且在模块管理的过程当中,要保障实现分块管理,同时,要对于企业资金流动进行严格的控制,对于其中资金问题要及时上报,做好监督控制,降低资金风险,保障资金安全<sup>[3]</sup>。

### 3.3 提高财务管理人员素质

对于当前的中小企业来讲,要进一步的提高财务管理人员的素质和能力,要求当前的财务管理人员具备相应的资格证书,并且需要具备优良职业道德,要保障工作态度严谨以及办事效率高。另外,中小企业还需要借鉴大型企业在招收财务工作人员上的一些宝贵经验,在实际工作过程当中严格依法开展工作,同时会计人员对于会计法规充分加以掌握和了解,遵循相应的规范程序,强化会计监督工作,这样才能够保障企业经济活动健康开展和实施,同时,不断提高企业的经济效益。对财务人员进行招收的过程当中,还需要强化培训,提高财务工作人员的职业水平和业务能力。

## 4 结语

综上所述,在当前的时代背景之下,中小企业为了获得较快的发展,需要针对于财务会计管理过程中的问题采取合理及科学的措施加以解决,从而显著地提高财务会计管理效率及管理质量。

### 参考文献

- [1] 杨迎秋.探究中小企业财务会计管理中存在的问题及对策[J].财富生活,2021(16):147-148.
- [2] 孔德钊.中小企业财务会计管理中存在的问题及策略探析[J].商讯,2021(21):27-29.
- [3] 王瑛.中小企业财务会计管理中存在的问题及对策探析[J].财富生活,2021(14):99-100.