

# Reflection on the Military-civilian Integration Development of the Local Military Industry Research Institute

Yufan Fan<sup>1</sup> Hu Xu<sup>2</sup>

1. Taxation Bureau of Hefei High-tech Industrial Development Zone of State Administration of Taxation, Hefei, Anhui, 230001, China

2. CLP Microelectronics Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230001, China

## Abstract

Since the 18th National Congress of the Communist Party of China, China adheres to military-civilian integration development as an important way to achieve a rich and strong military, accelerate the reform of military scientific research institutions, the implementation of market-oriented development. As an important member of the main force of national defense science and technology industry, the local military research Institute actively responds to the call of the state and the group company, and further improves the overall marketization operation capacity. On the basis of completing the tasks of military scientific research and production, the scale of civilian economy grows rapidly. Looking to the future, the military research institutes stationed in local areas are conducting research on how to further unleash the development potential of the research institutes, face the market and promote the integration of military and civilian development.

## Keywords

local military industry research institute; military-civilian integration; collaborative innovation

## 驻地方军工研究所军民融合发展思考

范宇凡<sup>1</sup> 徐虎<sup>2</sup>

1. 国家税务总局合肥高新技术产业开发区税务局, 中国·安徽 合肥 230001

2. 中电博微电子科技有限公司, 中国·安徽 合肥 230001

## 摘要

中国共产党的十八大以来, 中国将坚持军民融合发展作为实现富国强军的重要途径, 加快推进军工科研事业单位改革、实施市场化发展的步伐。作为国防科技工业主力军中的重要一员, 驻地方军工研究所积极响应国家和集团公司的号召, 整体市场化运作能力进一步提升, 在完成军品科研生产任务的基础上, 民品经济规模快速增长。面向未来, 驻地方军工研究所正在就如何进一步释放研究所发展潜力, 面向市场, 推动军民融合发展进行研究。

## 关键词

驻地方军工研究所; 军民融合; 协同创新

## 1 领会政策, 融入地方

驻地方军工研究所秉承“科技创新、产业报国”的发展理念, 持续改进、执着追求, 为国家的科技进步作出了卓越的贡献<sup>[1]</sup>。此外, 以服务者自居, 希望快速融入地方产业转型升级建设圈中, 积极投身地方经济建设。

### 1.1 产能提升对接

驻地方军工研究所不局限于完成自身科研任务, 时刻关注地方经济发展规划和“十四五”重点工程项目, 希望通过技术改造、资金自筹、项目投入等一系列措施, 提升了自己的产能, 在保障国家科研任务的同时, 积极承接地方工程、项目, 补足地方, 希望成为地方经济产业链中重要

的一员, 对地方上下游产业有带动作用。

### 1.2 新技术、新产品推广

驻地方军工研究所时刻关注地方企业发展动态, 通过产品展示, 试点, 示范等多种形式, 积极地向其推广新技术、新产品。与急需改造或转型的传统产业企业对接, 与多家战略性新兴产业企业达成合作, 一方面扶持了地方企业发展, 另一方面, 从策划源头介入, 获取了市场份额, 互补互足, 共同发展。

### 1.3 探索多元化合作模式

驻地方军工研究所还希望通过与地方金融机构、政府基金等开展多元化进一步的合作, 达到快速发展自身, 拉动地方经济的双赢目的。

【作者简介】范宇凡(1990-), 女, 中国安徽芜湖人, 本科, 一级行政执法员, 从事会计研究。

## 2 厉兵秣马, 谋求发展

驻地方军工研究所作为多种优势资源的载体和平台,

具有实施军民融合发展的先天优势,在实际发展和具体操作过程中希望重点着眼于转变观念,优化资源配置、明确战略发展方向,做好技术转移与孵化,提升市场化能力,大胆尝试体制机制创新等,谋求军民共同发展<sup>[2]</sup>。

### 2.1 转变观念,强化主动发展意识

适应军民融合发展趋势,需要大力加强以下思想观念的转变<sup>[3]</sup>:

一是开放融合的军工基础理念。要改变过去“军、民各自一片天”的思想认识,深刻认识军、民基础融合的必然趋势,要在军品研发、设计、制造等环节中,逐步选用适用的民用标准,加强对民用优势技术和产品资源的利用。

二是与市场意识结合的理念。大力发展民品是新时期的新任务、新要求。这就要求军工企业必须创新思想认识,加强市场化思维的运用,在民品的发展中树立市场意识,用市场化的机制、按市场化的要求、用市场化的行为处理产业发展问题。

### 2.2 优化资源配置

国家将大部分研制经费投向了研究所,形成了较为丰富的资源储备。资源是军品和民品主体之间除技术之外重要的联系纽带,通过资源的军民共享,一方面,在军品设计时充分利用民品的技术和优势产品,降低军品的成本,形成效益的最大化和军民基础的一体化;另一方面,充分发挥军品主体能力的“溢出”和“扩散”,民品要主动承接这些能力,通过“军民共用”有效推动产业发展。

### 2.3 明确战略发展方向

要准确把握时代和市场脉搏,让驻地方军工研究所的技术转移能够适应市场环境变化,让驻地方军工研究所的发展与国家经济发展发生良性“共振”,抓住中国产业发展格局重构的契机,加强驻地方军工研究所技术与市场的结合和产业发展的战略研究,认真梳理出可以满足市场需求,并且具备竞争力的优势技术和产品,确定明晰的战略发展方向和重点,做好市场、产品、技术,以及资源的有效的联动。要通过执行机构,抓好军民结合战略切入点的落实,聚焦优势领域和项目,通过评估、管理和跟踪监测,降低发展风险。

### 2.4 建立内部技术转移孵化平台

技术转移孵化平台的组织可以采用多种形式:可对现有类似的技术转移组织进行改造,提升功能定位,完善职能;

也可以采取相关机构联合研发的形式,针对不同的项目建立军民联合开发机构、军民联合攻关项目组等。但无论哪种形式,其功能定位和目标明确的,都要纳入军民结合研究的总体规划,按照统一的管理制度和机制运行。

### 2.5 提升市场化运作能力

根据事业单位分类改革指导意见,驻地方军工研究所向市场化转型已成为必然趋势。为此,需要提早谋划,研究建立两大主业融合发展模式,优化调整管理架构,创新建立相应的运行机制,逐步推动研究所市场化、产业化发展主体平台及主体平台公司的建设。

### 2.6 大胆尝试体制机制创新

驻地方军工研究所正在为央企探索全新的薪酬激励机制进行尝试,并希望结合自身实际情况,主动谋划,在分红激励机制方面有所突破;与此同时,在分配机制方面,希望在自主决策范围内,可通过建立任职规范及职业素质测评系统,向一线的科研骨干、优秀经营管理人员等作出倾斜。

## 3 结语

在新的历史时期,面临新的战略使命和发展要求,尤其是在国家事业单位体制改革、聚焦战略性新兴产业发展、市场竞争日趋激烈的大背景下,如何解放思想,尽快建立军民融合的发展模式,将是军工企业未来关注的重点。产业发展的实践证明,研究所对军民融合能否顺利实施一直起着至关重要的作用,面向“十四五”时期,驻地方军工研究所决心通过体制机制的创新、资源配置的优化、市场化能力的提升,以及战略规划等的落实,真正肩负起战略承载主体的责任。

### 参考文献

- [1] 张嘉国. 地方政府推动军民融合深度发展刍议[J]. 军民两用技术与产品, 2015(5):67-68.
- [2] 刘旭青. 实施军民融合发展战略推动军民融合深度发展[J]. 政工导报, 2016(7):78.
- [3] 张金荣, 张其好. 对深入实施军民融合发展战略的认识思考[J]. 军民融合, 2016(34):90-91.