# Discussion on the Causes and Countermeasures of Enterprise Accounting and Management Risks

# Lin Zhang

Weifang Changda Construction Group Co., Ltd., Weifang, Shandong, 261061, China

#### Abstract

With the rapid development of Chinese economy, people's living standards and quality of life have been greatly improved, for China's enterprise accounting management, there are more topics to need research, especially in today's era of rapid development, the internal management of business accounting contains many things, very complex and changeable, for those involved, both as a challenge, and also an opportunity, so we need to conduct in-depth discussion and analysis of enterprise accounting management risks, only to find the cause of the problem, can be targeted to crack, do a good job in the internal funds management and control of enterprises, to help Chinese enterprises to achieve sustainable development.

#### Keywords

enterprise accounting; management risk; reason research

# 小议企业会计管理风险产生的原因及其对策

张琳

潍坊昌大建设集团有限公司,中国・山东 潍坊 261061

# 摘 要

随着中国经济的迅速发展,人们的生活水平和质量都有了很大的提升,对于中国的企业会计管理来说,有更多的课题需要研究,尤其是在当今这个飞速发展的时代,企业会计的内部管理包含着很多事物,非常复杂多变,对于相关人员来说,既是挑战,也是机遇,因此需要我们对企业会计管理风险进行深入的研讨与分析,只有找到出现问题的原因,才能够有针对性地进行破解,做好企业内部的资金管理和控制,帮助中国企业实现可持续发展。

# 关键词

企业会计;管理风险;原因研究

# 1引言

随着时代的发展和经济的发展,中国企业越来越多,一些大型企业内部管理非常复杂,尤其是随着中国市场经济的发展,许多企业都面临着非常复杂的营商环境,在贸易往来过程当中会对会计管理工作带来比较大的挑战,如果一旦管理不善,就会产生一定的风险,对企业造成重大损失。所以做好企业会计的科学合理管控非常重要,要想促进企业的长久可持续发展,我们必须做好会计管理工作,具有前瞻性地找出未来可能应对的风险,并分析原因,帮助企业进行良好的运行,实现财务会计的不断创新与发展。

# 2 会计管理风险

中国的企业会计风险是受到多种因素造成的,包括人 为因素和不可控的客观因素等,都会对会计工作造成一定 的挑战,如果没有把握好,就会造成经济损失。因此,我

【作者简介】张琳(1983-),女,中国山东潍坊人,硕士,会计师,从事会计研究。

们在企业会计的管理工作人员分配制度制定以及方法采用 等方面都要进行良好的协调与管控。一方面,会计管理工 作具有一定的不确定性,主要是由于相关工作人员会由于 工作分配等原因进行一定的调动,同时根据制度的创新与 不断发展,采用的计算方法也会有所不同。另外,作为会 计管理的主体性,工作人员自身的思维方式、专业能力和 理论素养也有很大的偏差。他们对于会计工作的理解都有 各自的不同, 所以预判能力也会不同, 这都会给会计工作 带来一定的不确定性,也会增加风险的出现。另一方面, 这种风险仍然存在。会计管理工作的损失并不是直接显现 的,而是有许多工作在处理过程当中没有及时发现,对后 续的工作造成一系列影响。如果会计工作人员面对事物缺 乏一定的合理判断和基础知识,就会导致风险出现,造成 一定的误导, 从而影响其他部门的管理与协调, 最终影响 到成本控制和超出预算等问题的出现。因此, 我们需要加 大对于财力的调控和合理分配,同时这些风险具有多样化、 复杂多样性。会计管理与许多因素都有着密不可分的关系, 无论是在决策前、决策中还是决策后,都会出现一些不可

预料的因素,一些细小的变动都会导致风险增多。所以,目前中国会计管理工作面临的风险有这些特点<sup>[1]</sup>。

# 3 企业会计管理风险产生的因素

## 3.1 目标不明确

目前,中国许多企业都忙于各种事务性的工作,但是 只有在制度上做好一定的协调与约束,才能够让人们严格按 照具体相关的条例进行操作,保证工作有条理地运行。如果 没有制定科学、合理、符合实际特点的财务管理制度,就不 能够为具体的工作提供科学合理的标准,在落实过程当中也 会更加混乱,容易出现一些令人猝不及防的错误。此外,许 多企业的内部管理形同虚设,没有设定考核机制,导致管理 制度形同虚设,财务账簿记载比较混乱,部分数据缺失,完 全没有按照相关的制度严格进行账务处理,这都会导致企业 面临很大的财务风险,造成财务危机。

### 3.2 没有充分做到信息化管理

当今是一个信息化管理的时代,尤其是互联网热潮非常红火,渗透到了中国的各个领域。对于企业会计管理工作来说,也应当积极利用互联网技术带给我们的便利,建立一个计算机系统,通过数据系统化管理,能够减轻工作人员的负担,对于财务会计管理工作来说,依靠信息化管理系统的便利非常重要,因为许多数据非常复杂,尤其是要和以往进行对比分析,如果不能够进行数据的比对和更新,就无法跟上企业发展的速度。所以,信息化管理不到位,很大程度上会制约中国会计管理的发展,也会由于信息复杂化,无法提取出关键信息,对企业的其他业务和长远的发展造成一定的阻碍与损失[2]。

# 4 如何应对风险

## 4.1 树立正确的风险意识

在企业会计管理工作当中,工作人员作为主体,他们的思想意识的体现和树立,直接影响到中国财务工作的好坏,只有保持清醒独立的头脑才能面对纷繁复杂的问题。即使可以有序调整大量数据,也能保持数据的准确性和及时性,规避风险。同时,除了员工自我要求、自我提升之外,更重要的是要加强重视、加强宣传,只有企业内部管理层重视制度管理的工作,营造良好的工作氛围,通过多种方式宣传应对企业会计管理风险的相关举措,如召开会议、知识讲座、培训等渠道,来帮助员工在日常工作当中,在潜移默化中感受到这种氛围的影响。逐步提升自己的防范意识,降低风险的出现,在日常工作当中也需要相关工作人员做好日常管理,只有做好每一步细节上的计算,才能够不断完善成本控制。除了最基本的需求之外,还要给一些不可预料的意外事故留出一些余地,这样才能够更好地处理问题,加强资金投入[3]。

## 4.2 设定清晰合理的目标

在企业风险防控过程当中,利用目标管理法,对于后续的工作开展有着非常有效的结果,需要进行管理体系的创新和完善,通过对企业内部的各个项目的梳理,同时对应相关的财务指标,建立合适的会计发展模式,管理方法不断创新,这样才能够减少风险的出现。想树立一个科学、合理、有效的目标,需要定位清晰,站在全局的角度,对不同部分、不同部门、不同项目工程进行充分的考虑,同时依靠相应的理论知识作为支撑和保证。在工作开展过程当中,也要根据实际情况的不同进行动态的完善与调整,让整个目标在保持原有的基础上进行细节性的改动,最终完成相应的目标,这样才能够提升会计工作的效率和准确度,制定切实可行的管理制度。

### 4.3 加强考核与培训

同时,还可以对制度的执行人员和考核人员做相应的 培训,加强他们的重视程度,做到分工明确,职责到人。如 果某一个环节出现了问题,那么要对相应的负责人进行约 谈和整治。若制度落实到位,对于那些严格按照制度执行, 财务工作负责到位,清晰明了、合理管理相应的存款和账单 等,可以对他们进行一定的表扬和褒奖。只有对相关的会计 和出纳进行准确的提升,才能够帮助人们更有效地进行风险 调控。除了遵循企业制定的会计管理制度之外, 还要对自身 工作有一个整体的把握,根据项目工程的进度来进行财务核 算,对账实是否相符及时进行审查和管理。遇到差错也能够 及时进行更正,不断加强自身工作的细节性和准确度,有助 于企业工作的管理和具体实施。因为风险是动态变化的,不 是一劳永逸的, 所以我们也要结合当今时代发展情况以及企 业自身发展情况,对财务管理工作进行动态的调整,进行不 同的监督,最大限度地减少风险的出现。即使企业内部会计 管理人员出现人事调动, 也要做好工作和材料的交接, 确保 在工作转交过程当中, 财务工作能够顺利平稳的过渡。

## 5 结语

要想促进企业的长远化发展,加强会计工作的管理必不可少。企业的发展与社会有着密不可分的关系,只有加强对于财务风险的监控,才能够避免出现经济危机,使企业发展更加全面化,这需要财务工作人员以及不同部门相互配合,相互了解,多方发力,共同化解相关风险。

# 参考文献

- [1] 杨娟娟. 内部审计在企业会计风险管理中的应用分析 [J]. 现代营销(经营版),2020(11):220-221.
- [2] 刘莉,周凤莲.企业会计风险管理中内部审计地位及风险管理对策分析[J].商讯,2020(30):40-41.
- [3] 董理.建筑企业会计风险管理中内部审计作用分析 [J]. 中国集体 经济,2020(5):26-27.