

# Discussion on the Innovation of Medical Reform and Financial Management of Psychiatric Hospitals

Yang Han

Inner Mongolia Autonomous Region Mental Health Center, Hohhot, Inner Mongolia, 010010, China

## Abstract

Under the continuous promotion of the new medical reform, the development of medical and health care is steady, but also facing more and more market competition. As far as psychiatric hospitals are concerned, in order to gain a foothold in the fierce market competition, we must strengthen the financial management of hospitals, so as to provide a solid financial guarantee for the long-term development of hospitals, promote the operation and development of hospitals, enhance the competitive advantage of the hospital market, and thus help hospitals to achieve long-term economic and social benefits.

## Keywords

medical reform; psychiatric hospitals; financial management; innovation

## 论医改与精神病专科医院财务管理的创新

韩阳

内蒙古自治区精神卫生中心, 中国·内蒙古 呼和浩特 010010

## 摘要

在新医改的不断推进下, 医疗卫生发展稳健, 同时也面临着越来越大的市场竞争。就精神病专科医院来讲, 要想在激烈的市场竞争中站稳脚跟, 一定要加强医院的财务管理, 这样才能为医院的长远发展提供坚实的资金保障, 促进医院的经营发展, 提升医院的市场竞争优势, 进而帮助医院发展取得长远的经济效益和社会效益。

## 关键词

医改; 精神病专科医院; 财务管理; 创新

## 1 引言

在当前激烈的市场竞争中, 要想在市场上占据优势地位, 就一定要优化财务管理。就精神病专科医院而言, 当前财务管理存在着诸多问题, 这一系列的问题直接导致医院的经济效益达不到预期目标, 进而影响医院的长远健康发展。伴随着医改的不断推进, 医院的发展环境也有了一定程度的改变, 医院要想保证长远发展, 必须根据实际情况改善经营策略和发展制度。医院要打破传统的局限, 结合医院发展状况和社会发展大环境, 不断优化财务管理模式, 尽力提升竞争优势。

## 2 当前精神病专科医院财务管理存在的问题

### 2.1 对财务管理没有足够的重视

当前很多精神病专科医院并没有真正将财务管理放在重点突出的问题, 很多精神病专科医院囿于陈旧的管理理念, “重钱轻物”的现象普遍存在, 这直接导致了医院财

务管理工作具有很大的局限性。具体表现为: 医院购置固定资产时需要借助上级的支持; 不能科学权衡固定资产购置之后的成本和效益; 固定资产购置后缺乏后期管理; 占用医院大多资金; 资金利用率较低; 不能充分发挥固定资产的作用; 等等。这些一系列现象都是由于忽视了医院的财务管理而产生的, 所以要想解决这些弊端, 需要及时对医院的财务进行科学有效的管理<sup>[1]</sup>。

### 2.2 缺乏完善健全的财务管理制度

伴随着当前医疗制度的不断改革, 很多医院都已经开始重视财务管理和成本控制, 但是还有一些医院没有完善健全的财务管理制度, 并且也没有依据医院的实际发展情况以及未来发展目标及时调整财务管理模式。很多医院盲目扩大经营规模、不断拓宽业务、过多购置医疗设备, 导致医院资金紧缺, 甚至现金流断裂, 原有财务管理制度不能满足于现今发展状况。还有部分精神病专科医院医疗设备购置过多产生了大量闲置, 大大降低了资金的利用率。还有医院没有专业的设备维修人员, 很多设备只买不休, 造成了大量的资金浪费。除此之外, 很多医院也没有固定资产的购置制度, 不能保证高效率的定时清理固定资产,

【作者简介】韩阳(1990-), 女, 蒙古族, 中国内蒙古巴彦淖尔人, 硕士, 会计师, 从事财务内控、财务管理研究。

甚至不能全面掌握医院内部的固定资产总量。

### 2.3 缺乏信息化平台

医院的财务管理工作制度直接关系到整个医院工作的有序进行。在财务工作的有序推进中,通过借助现代化的科技手段能够帮助财务管理工作节省工作时间、提升工作效率,还能保证财务管理工作的精确性和准确度。在传统的医院财务管理工作进行的过程当中,不但浪费了大量的人力、物力和财力,而且也出现很多失误,财务计算核查的过程中出现了很多的错误,阻碍了医院各项工作的有序推进,而且产生了很多的负面影响。由于医院的财务管理工作缺乏现代化的信息平台,所以工作人员不能在较短时间内接收到医院各个部门的信息,降低了财务管理人员的工作效率。信息化的财务管理平台,能够帮助财务管理人员快速提供需要查找的资料,还可以高效利用财务管理信息帮助财务人员快速实现财务审查,医院没有积极建立财务信息管理平台就会增加不规范操作和工作效率低下的现象,进而阻碍医院整体财务管理水平的发展<sup>[2]</sup>。

### 2.4 缺乏专业的财务管理人才

医院的财务管理工作直接关系到医院的长远发展,但是当前还有很多医院的财务管理人员专业化水平较低,甚至还有不是专业出身,在面对庞杂的财务数据时,他们会束手无策。财务管理工作枯燥而且严苛,需要面对大量的数据,医院财务管理部门的工作人员在面对庞杂的财务数据时,一定要有逻辑思维、归纳梳理等能力,同时还要有专业的计算和审查能力,这样才能避免财务管理工作出现漏洞。专业化的医院财务管理人员不仅要具有专业化的财会技能,还要有一定的医学基础,这样才能有助于高效完成医院的财务管理工作。

## 3 医改下精神病专科医院财务管理的创新路径

### 3.1 创新医院财务管理模式

推动精神病专科医院的财务管理模式创新,建立健全完善的财务管理模式,可以有效促进医院财务管理的高效推进。在医改的不断推进下,精神病专科医院一定要创新财务管理模式,医院的领导部门一定要重视和关注财务管理工作。根据医院发展的实际状况,优化各项财务管理政策并执行。在医院内部可以建立固定资产管理中心,并且要严格落实责任到人制度,要依据医院的固定资产管理的整体需求,制定出科学合理的规章制度,并要求严格执行,这样会方便财务管理部门整体把握医院固定资产的使用情况,计算出医院固定资产的利用率,可以有效避免固定资产的损耗和浪费。另外,医院财务管理部门不仅要关注医院财务管理,还要对医院的资产进行科学的管理,这样才能保证医院的固定资产充分发挥价值,促进资源的重复利用,进一步增加医院的经济效益。

### 3.2 优化固定资产购置制度

医院内部有效的固定资产购置制度,可以帮助医院减

少不必要的损耗,进而促进医院经济收益的提升。以往医院在购置固定资产时,要经过严格的申请和审批环节,但是由于没有科学的统计和管,理自然会出现重复购置的情况,这样会造成了资源的浪费。我们应该避免传统购置方案的弊端,进一步优化和完善固定资产购置制度,在固定资产购置之前清点和核查医院的固定资产使用状况,在确定固定资产损耗状况的前提下,进一步制定出固定资产购置方案,还要严格计算预算,并且要根据各科室的具体情况,合理控制设备的购置数量。在预算审批工作完成之后,还要根据实际情况进行二次调整,优先购置需求紧急的设备等。在设备购置之前还要进行集体决策,要结合病人的需求量和科研应用现状,多方面考虑医院购置成本以及购置设备产生的经济效益等状况,确定固定资产购置计划,同时还要深入分析医院医疗设备配置的状况,综合分析配置设备的使用率和产生的效益,根据现实需求,通过招标的形式,选择设备采购单位<sup>[3]</sup>。

### 3.3 创新开发网络信息管理平台

在现阶段,医院应该借助现代化的科技手段完善财务管理工作。医院要引进高素质信息化人才,为医院开发专用的网络信息管理平台,这样能够保证医院的各项工作有专门的网络载体,既提升了工作效率也保证了工作的科学性和有效性。在医院网络信息管理平台建设过程当中,一定要着重对医院固定资产的管理,借助信息化的平台实现统一管理固定资产,可以为医院的固定资产建立管理终端,将医院的全部固定资产标号上传至网络平台,医院的工作人员可以在网络平台上关注医院固定资产的使用状况以及损耗状况,实现资源共享,这样可以保证医院的工作人员及时了解固定资产的各种状况,才能保证固定资产利用最大化,有助于医院工作的有序推进。借助信息化的平台,还可以通过扫码等方式申请固定资产的使用,这样可以避免在工作过程中因设备不到位而延误工作等。另外,财务管理信息平台还可以方便患者缴费、查看医药费使用状况、查看医保卡使用情况等,可以为财务管理人员减少很多咨询问题。

## 4 结语

精神病专科医院在医改推进的大背景下,不断优化财务管理模式,优化财务工作流程,避免财务管理工作的漏洞,促进财务管理工作的有效性和科学性,能够帮助医院提升整体工作效率,进而促进医院各项工作的有序推进。

### 参考文献

- [1] 樊静.论医改与精神病专科医院财务管理的创新[J].经济研究导刊,2014(7):180-181.
- [2] 张永俊.医改与精神病专科医院财务管理的创新[J].财会学习,2018(11):47-48.
- [3] 魏桂云.大数据时代医院财务管理的创新实践分析[J].财经界,2021(8):51-54.