

Discussion on the Tax Management Application of “B-F·C Four-dimensional System” of Energy Storage and Transportation Company

Tao Teng Junfeng He Xiang Zhi

China Petroleum Pipeline Administration Engineering Corporation, Ltd. Asia Pacific Branch, Langfang, Hebei, 065000, China

Abstract

Industry and financial integration is an inevitable trend of financial transformation and upgrading, and also an urgent demand for enterprises to achieve strategic development goals. Tax management is an important financial function for enterprises to achieve management and create efficiency. This paper takes the lead in putting forward the “B-F·C four-dimensional system” of industry and financial integration, and then starts with the problems existing in the tax management of industry and financial integration of energy storage and transportation companies, discuss how to apply tax management and better play a creative role, and contribute to the high-quality development of enterprises.

Keywords

industry and financial integration; “B-F·C four-dimensional system”; tax management

能源储运公司业财融合 “B-F·C 四维体系” 税收管理应用探讨

滕涛 贺俊峰 智向

中国石油管道局工程有限公司亚太分公司, 中国·河北 廊坊 065000

摘要

业财融合是财务转型升级的必然趋势,也是企业实现战略发展目标的迫切需求。税收管理是企业实现管理创效的重要财务职能。论文率先提出业财融合“B-F·C四维体系”,然后从能源储运公司税收管理在业财融合方面存在的问题入手,探讨税收管理如何应用和更好发挥创效作用,为企业高质量发展作出贡献。

关键词

业财融合; “B-F·C四维体系”; 税收管理

1 引言

能源储运公司积极响应国家的“一带一路”倡议,国际化进程迈出实质性步伐。同时,市场开发成绩显著,但经营管理中仍然存在的问题与困难,机制体制也呈现出规

【课题项目】中国石油集团工程有限公司课题基金项目,能源储运公司业财融合“B-F·C四维体系”创新研究,课题号 GLCX-CY-2021-07。

【基金项目】中共廊坊市委办公室、廊坊市人民政府办公室第一批“廊坊市青年拔尖人才”基金项目(2019.11-2022.11)。

【作者简介】滕涛(1986-),男,中国山东临沂人,硕士,中级会计师,从事国际工程税收和预算管理研究。

模庞杂和体制单一的特点。因此,建设国际一流能源储运公司的使命驱使企业不断提升自身竞争力,改变传统业务与财务管理模式不相融合的现状成为企业进一步发展的重要任务,而业财融合模式可以很好适应企业长期发展战略的需要,有助于增强外部环境竞争力和内部环境的适应力。作为国际化公司,税收管理一直是财务管理的重点研究内容,实现税收与业务的融合并最大限度发挥创效管理职能也一直是财务管理的努力方向。结合能源储运公司生产经营实际,论文创新性提出了业财融合“B-F·C四维体系”,并在这一体系下对税收管理展开应用探讨。

2 能源储运公司业财融合“B-F·C 四维体系”的提出

2.1 业财融合“B-F·C 四维体系”提出的背景

能源储运公司业财融合“B-F·C四维体系”,是关

于公司业务 Business 和财务 Finance 如何进行创新性融合 Connection 问题的研究,业财融合简称 B-F·C^[1]。其产生有其特殊的背景,迫切需要重点解决以下三大问题。

2.1.1 重点解决经营管理业务与财务融合机制的问题

在能源储运公司经营管理过程中,存在业务和财务协同效率不高、融合程度不紧、沟通渠道不畅等问题,通过融合问题的解决,进一步发挥财务管理中心作用和释放经营管理内生动能。

2.1.2 重点破解财务驱动业务价值提升高质量的问题

业财融合“B-F·C 四维体系”的研究,在于引导财务管理从事中、事后转到事前,通过提前介入,全面参与经营管理业务各阶段和环节,超前谋划业务,推动业务价值提升和高质量发展。

2.1.3 重点解决全方位全周期多手段融合体系搭建问题

通过业财融合“B-F·C 四维体系”,深度挖掘融合方法和举措,最终实现财务与业务“全方位、全周期、多手段”融合,进而优化财务管理模式,提高业务和财务协同的效率和质量^[2]。

2.2 业财融合“B-F·C 四维体系”的内容

业财融合“B-F·C 四维体系”主要实现业务和财务在“物质、空间、时间、方法”四个维度和“目标层、内容层、支撑层”三个方面的融合,如图 1 所示。

2.2.1 物质维度

第一,要划分经营业务,需要找出与财务职能有交叉和联系的经营业务。第二,对每一项经营业务进行打分,分析交叉和联系程度,从中抓住主营业务。

2.2.2 空间维度

分析与每一项经营业务相融合的财务职能,即针对每一项经营业务,找准与之对接的具体财务职能。

2.2.3 时间维度

时间维度主要解决每一项具体经营业务的发生节点。主要包括项目周期(跟踪开发、整体实施、收尾关闭)和管理周期(业务发起、执行、关闭)。

2.2.4 方法维度

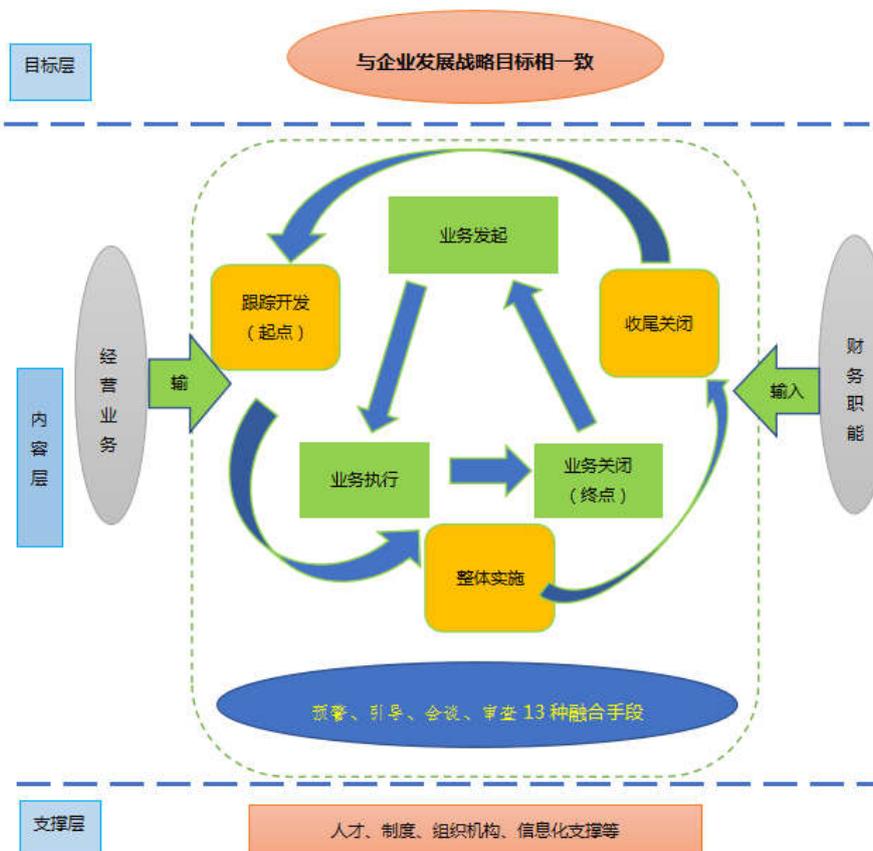
方法维度主要解决针对不同经营业务、不同财务职能、不同周期的特点,采取相应的手段和方法实现融合。

3 能源储运公司税收管理业财融合的问题

当前,能源储运公司税收管理在业财融合上有三大问题。

3.1 业务目标与税收管理目标有时不相一致,与企业战略发展目标相违背

业务部门关注企业经营活动中业务量指标的完成情况,而税收管理部门更多关注业务税收成本、审计情况,



注重控制业务风险。在战略发展目标的实现上有时出现背道而驰的情况。

3.2 税收管理与业务嵌入不深、关联不紧、协同不强

当前的税收管理并不能涵盖企业市场开发和项目管理业务的方方面面,也无法全部关联到每个管理周期上的经营业务。业务和财务在协同协作方面缺少创新性的融合手段,导致税收管理财务创效的管理职能没有被充分挖掘出来^[1]。

3.3 组织、制度、人才、信息化方面的战略规划与税收对业务管理的支撑不够

目前公司的战略规划并没有从实质上起到业务与财务互相融合积极性作用,仅限于财务向业务融合,组织、制度、人才、信息化保障的有效支撑不够导致业财双向融合的动力不足。

4 能源储运公司业财融合“B-F·C 四维体系”税收管理应用

税收管理在业财融合“B-F·C 四维体系”中的应用,主要从目标层、内容层、支撑层三个方面展开。

4.1 目标层方面

企业制定了建设国际一流能源储运公司的长远发展目标。为实现这一目标,在“十四五”规划中明确了税收管理思路,实行“以制度建设、合规管理为基础,以外账管理、纳税实务、纳税筹划为重点,以队伍建设为保障,实行项目投标期、实施期和收尾期全周期”税务管控模式。

4.2 内容层方面

在内容层方面主要突出融合的创新举措,发挥业财融合“B-F·C 四维体系”全周期、全方位、全手段融合作用。

4.2.1 全周期融合

一是跟踪开发阶段与投标市场开发相结合,提供财税数据测算,为报价提供支持依据;

二是整体实施阶段强化对纳税筹划方案的编制审核、执行情况跟踪指导,大力开展退税,定期测算税负,完善内外账差异分析,加强风险提示;

三是收尾关闭阶段撰写纳税筹划总结报告,积累经验教训。

4.2.2 全方位融合

坚持主营业务和附属业务全融合思路,实现主营业务360°融合,附属业务有重点地融合。

一是跟踪开发阶段重点融合市场投标业务,发挥税收支持作用,做好预测分析;

二是整体实施阶段重点融合项目管理业务,发挥税收督导作用,严防税务风险;

三是收尾关闭阶段重点融合项目管理业务,发挥税收评价作用,研究综合税负。

4.2.3 全手段融合

税收管理在手段上的融合,主要包括预警手段、引导

手段、会议手段和审查手段四大类。

①灵活应用预警手段。预警手段包括重大提示、公布告知和风险预警。主要做法是利用信息化手段强化税收业务提醒、税务通知告知和审计风险预警。

②强化使用引导手段。引导手段包括现场指导、业务宣贯、指导手册。主要做法是普及国际税收知识,强化税收制度宣贯,疫情常态化下主要依赖于技术手段实现现场指导,构建国际项目“IPBPA”五环税务管理体系并形成税务管理手册。

③积极利用会议手段。会议手段包括联合会谈和风险评。主要做法是利用生产例会、经营分析会、财务月会等形式揭示问题、交流经验、总结做法、分享案例、评估风险。

④合理搭配审查手段。审查手段是业务关闭和管理关闭最重要的融合方式。主要做法是从税收角度入手,加强对项目管理各项业务的合规审查,切实规避风险。

4.3 支撑层方面

4.3.1 组织架构设计

成立了以总部税务管理岗、各部室负责人和国家公司财务总监参与的税收筹划审核小组。以企业战略目标为导向,强化业务投标期、实施期、收尾期税收管理,上下联动,全员参与。

4.3.2 财税人才培养

一是建立了财税专家梯队人才管理建设和培养制度,实行局和公司两级专家库,充分发挥税收创效管理职能;

二是开展了系列财税线上线下培训,引导员工明晰企业发展战略目标,打破业财边界,将业财融合贯彻到税务管理始终。

4.3.3 税收平台保障

开发了财务共享平台和发票信息平台,在平台中最大限度地实现了“业务流程化、流程信息化、信息标准化”,是业财融合“B-F·C 四维体系”实施的保障。

5 结语

能源储运公司迫切需要解决面临的三大问题,催生了业财融合“B-F·C 四维体系”的提出,为探索税收管理在“物质、空间、时间、方法”四个维度上的应用提供了理论基础。业财融合“B-F·C 四维体系”在公司税收管理中得到了充分应用,取得了显著效果,符合企业战略发展目标,有助于实现税收创效和经营质量提升。

参考文献

- [1] 朱冰.关于企业财务管理中业财融合若干问题的思考[J].全国流通经济,2018(5):38-39.
- [2] 岳磊.企业管理中业财融合问题的探讨[J].财经界,2019,57(33):63-65.
- [3] 周晓峰.企业财务管理中业财融合问题研究[J].全国流通经济,2018(23):53-54.