

Brief Exploration on the Bidding Management of Equipment Procurement

Lijie Zhang

CNOOC Ningbo Daxie Petrochemical Co., Ltd., Ningbo, Zhejiang, 315812, China

Abstract

With the increasingly fierce competition of the socialist market economy, it brings many difficulties and challenges to the management of equipment procurement bidding. Equipment procurement bidding and bidding is an important means for enterprises to purchase high-quality equipment, reduce costs, enhance their own competitiveness, and obtain greater economic benefits. At the present stage, the management of bidding and bidding of enterprise equipment procurement lacks perfect system, and the management method of bidding and bidding in China is relatively backward, which has not adapted to the rapid development of China's market economy. This paper analyzes and discusses the main problems existing in the current bidding process of equipment procurement, and put forward corresponding solutions for these problems, so as to provide new ideas and reference for the smooth progress of the bidding management of equipment procurement.

Keywords

equipment procurement; bidding; tender; management measures

设备采购招标投标管理浅探

张立杰

中海石油宁波大榭石化有限公司, 中国·浙江 宁波 315812

摘要

随着社会主义市场经济的日益竞争激烈化,给设备采购招标投标的管理工作带来不少的困难与挑战。设备采购招标投标是企业采购高质量设备、降低成本,增强自身竞争力,获得更大经济效益的重要手段。现阶段中国企业设备采购招标投标管理缺乏完善的制度,招标投标管理方法较为落后,已不适应中国市场经济的快速发展现状。论文对目前设备采购招标投标过程中存在的主要问题进行分析 and 探讨,并针对这些问题提出相应的解决措施,为设备采购招标投标管理工作的顺利进行提供新思路 and 参考。

关键词

设备采购; 招标; 投标; 管理措施

1 引言

随着市场经济的不断进步以及全球经济一体化的发展,企业经营中采取招标投标来进行设备采购是一种必然趋势。一方面,招标投标可以有效提升设备采购的质量,降低企业的成本。另一方面,招标投标引入竞争机制,可以更好地促进企业之间的竞争中趋向公平、公正、公开的氛围,促进更规范的市场秩序的建立和形成。然而在实际的招标投标管理过程中,仍然有不少的问题,例如出现一些虚假招标、贿赂招标、不公平交易等现象,既不利于设备采购的招标投标工作的健康发展,也发挥不了招标投标的有利作用。因此,现阶段必须重视以及找出设备采购的招标投标管理中存在的问题,并在此基础上采取相应的解决措施和策略,有效提高设备采购招标投标管理水平,保证招

投标的质量。

2 设备采购招标投标中存在的问题

2.1 设备采购招标投标操作过程中存在的问题

第一,大多数企业在设备采购环节中采用的招标投标形式过于随意化和自由化,虽然企业管理制度上对招标对象以及招标标准都有严格的限制和要求,但在实际的招标投标中,这些标准和要求形同虚设,很少有人真正去执行,使得招标投标管理制度流于形式,起不到真正的制约作用。

第二,招标投标信息的保密工作不够严谨,一些不法投标人以信息公开等理由或者利用不当关系,取得标底价格等重要信息,进而修改自身的投标标底。使得最终中标结果缺乏客观性和公平性,也造成招标投标工作无法在相关的法律法规中进行。

2.2 管理体制中存在的问题

设备采购招标投标过程中出现的虚假投标、贿赂投标等现象都是由于招标投标管理机制的缺乏。虽然目前中国

【作者简介】张立杰(1972-),女,中国吉林公主岭人,本科,中级经济师,从事采办管理研究。

已陆续出台了一系列招标投标管理的相关法律法规,但具体的招标投标流程、招标投标机构、管理职能以及管理权限细节还无法真正落实到位,一定程度上加大了招标投标的管理难度。

另一方面,设备采购的招标投标尚未形成完善的管理制度,也没有设立专门的监管部门,或者监管部门职责模糊,使得招标投标各项环节工作缺乏相应的监督力度,容易造成设备采购混乱,问题频出。

2.3 评标办法的影响

招标投标的关键在于评标,其决定着评审投标文件的客观性与公平性,并关系到了招标成功与否。当前设备采购通常都是采取最低价评标法,虽然这种以价格为导向的评标办法可以将采购资金减少,提高招标人的投资收益,不过也存在诸多不足,如无法量化评审因素、评标客观性不足、评委受到用户的干扰等,同时难免出现恶性竞争的局面,导致最终评标结果差强人意。

3 完善设备采购招标投标管理的几点措施

3.1 建立健全设备采购招标投标管理制度

健全完善的设备采购招标投标管理制度是招标投标工作顺利开展的基础。

第一,建立一个独立的监督部门,在相关招标投标管理制度的指引下对招标投标工作的全过程进行严格监控。另一方面,对招标投标的各环节各部门的职能权限进行明文规定,并由对应的监管部门进行监管,各部门的职能在有关的管理规章制度下明确下来,有效避免职能不清造成的责任推脱后果。除此之外,还应当加大招标投标的公开力度,招标投标信息的透明化以及公开化能更好约束采购部门以及投标人的规范行为,使得设备采购更为透明化,有效保障了设备采购的公平公正性。目前,有些企业的招投标采取了计划公开、招标公告中评标办法的公开、投标人资质业绩的公开、中标结果的公开等,取得了很好的效果。

第二,完善的问责制是健全设备采购招标投标管理制度的重要组成部分,设备采购是一项较为复杂且涉及面较广的工作,考验着相关的采购人员的责任心以及对各部门组织的协调性。因此,可以专门设置项目负责人,并对设备采购的招标投标的各环节进行职能的明确和整合,对采购招标投标文件的制定、招标投标合同等信息进行确认后才能执行。同时,建立奖惩分明的问责机制,对参与到招标投标工作的各环节部门人员进行严格的行为规范,将各部门的职能权限真正落实到位,一旦有违规行为,处以一定的惩罚处理^[1]。

3.2 完善设备采购招标投标操作程序

首先,应当建立资格预审制度,相关的采购部门应当对投标人员进行严格审核,明确投标人的资格。对投标人的资质、经营许可、生产范围以及业绩等方面进行严格预审,同时对于资格预审的要求和条件必须结合实际需求的前提下,符合设备采购要求。其次,必须规范招标投标程序。严格制定完善的设备采购招标投标工作程序,对整个程序进行

规范化处理。相关的采购以及招标投标人员应当严格按照招标投标的正规程序以及正确的流程进行操作,才能真正发挥招标投标的作用,进一步提高设备采购招标投标的质量。最后,相关的采购人员应加强自身的法律法规意识,日常招标投标的过程中要做好招标文件的保密工作,防止文件内容的泄漏与丢失,杜绝信息被恶意泄漏等现象发生,有效保证招标投标市场的健康有序发展^[2]。

3.3 评标过程的注意事项

在实际评标时需要注意以下两点内容:第一,根据量化指标作为评审的依据;第二,专家评审需要把握如下几个环节:根据招标文件内的技术附件为依据;对每一投标方的技术方案进行仔细分析;根据投标文件中的“资质、业绩、能力以及经验”等情况来对投标方实施审核。对于最低投标价法,需要特别注意最低投标报价是否低于成本价,如若投标方以低于成本价的价格中标,那么在后续作业过程中就极易出现偷工减料或是要求业主增加投资的问题出现,因此在评标时,评标专家需要对大幅度低于平均价的投标价进行评估,对于低于成本价的投标文件,应进行否决。

3.4 优化评标办法

首先要选择合适的评标办法。对于通用类设备,可以选择最低投标价法,对于较重要的设备,可以选择综合评估法,并且增加技术性能所占的权重,以此方法可以获得较为理想的结果。同时,应当科学设置评标细则,使得其具有客观公正性,确保其有效可行。最低投标价法要明确好各项评审因素的合格标准,切实做到商务技术合格前提下的低价者中标。综合评估法,要做好综合使用客观赋权与主观赋权,进而科学明确指标权重,需要科学量化指标,将人为主观因素的影响降低。此外,定期组织分析会、专题会以及碰头会来对招标评标工作的问题进行探讨,提升各专业人员的综合能力^[3]。

4 结语

设备采购招标投标是企业设备运营建设的基础,它是保证企业获得经济效益的重要手段,因此企业各部门应当充分认识到设备采购招标投标的重要性。设备采购招标投标管理工作是一些涉及面广且较为复杂的工作,在实施的过程中不可避免地出现各种问题,相关的部门应当从制度、法律以及操作程序等方面采取有效措施来解决招标投标过程中存在的问题。通过科学健全的管理制度,以及全方位的监管体制来不断加强和完善招标投标的管理水平,为企业设备采购的顺利完成以及实现经济效益的最大化奠定坚实基础。

参考文献

- [1] 温兴海.设备采购招标投标管理研究[J].建材与装饰,2013(1):236-238.
- [2] 王强.如何做好机电设备采购与招标管理工作[J].内蒙古煤炭经济,2013(4):144.
- [3] 邹海迟.机械设备采购公开招标探讨[J].中国机械,2014(13):77.