

Discussion on the Common Financial Risks and Countermeasures of Construction Enterprises in Overseas Projects

Weijing Li

China Power Construction Group Finance Co., Ltd., Beijing, 100044, China

Abstract

The "Belt and Road" initiative is a new attempt in the process of social development in my country. Overseas construction projects face relatively large financial risks during the development process. Therefore, we must pay attention to it and strive to solve these financial risks. This paper conducts research on this. First, we understand the common financial risk problems of construction companies in overseas projects, and on this basis, propose some specific countermeasures, hoping to better promote the effective management of construction companies in the development of overseas projects, and more control financial risks well.

Keywords

overseas projects; construction enterprises; financial risks; countermeasures

浅谈施工企业在境外项目中常见的财务风险及应对措施

李玮靖

中国电建集团财务有限责任公司, 中国·北京 100044

摘要

“一带一路”倡议的提出,是中国社会发展过程中一次新的尝试,境外施工项目在开展的过程中面对着比较大的财务风险,因此要对其重视,力求解决这些财务风险。论文对此进行研究,首先了解施工企业在境外项目中常见的财务风险问题,在此基础上提出一些具体的应对措施,希望可以更好地促进施工企业在境外项目开展过程中的有效管理,更好地控制财务风险问题。

关键词

境外项目; 施工企业; 财务风险; 应对措施

1 引言

20世纪后期以来,中国改革开放越来越深入,全球化的进程也越来越快,有很多施工企业已经走出了国门,走向了境外,使施工市场越来越开放和广阔,但是现如今在世界的发展过程中,各国经济的脚步并不完全一致,政治形势也相对比较复杂,国际的汇率市场极其混乱,对于施工项目的风险管理造成了一定的问题。与此同时,和国内的项目部来说,境外工程中开展的财务管理活动,本身会受到当地的人文条件以及法律因素和经济管理环境等多个方面因素的影响,导致其所面对的问题更大,财务风险也更大,如果没有对其重视,必然会导致境外项目的施工企业在发展的过程中越来越困难,发展的脚步受到限制,甚至影响到境外项目工程管理的结果。因此论文针对施工企业在境外项目中常见的财务风险及应对措施进行的控制意义重大。

【作者简介】李玮靖(1976-),女,中国浙江鄞县人,硕士,高级经济师,从事资金及外汇管理研究。

2 施工企业在境外项目中常见的财务风险分析

2.1 境外外部风险

2.1.1 政治风险

施工企业在境外项目中处于境外管理区域,因此受到外部政治因素的影响,也就是说项目所在地区的政治体系变化以及社会动荡动乱,还有战争等因素而产生的风险,有可能会使施工项目难以顺利进行,或者是出现工程的账款难以回收,这就会导致境外施工企业蒙受极大的经济损失。除此之外,还有一些国家以及地区的政治环境,很容易会受到国际政治环境的客观影响,导致政策体系很容易发生一些变化,对于境外建筑施工项目的正常运行会造成很大的威胁。

2.1.2 经济风险

境外项目所处的国家以及地区在经济政策方面会出现变动,因而产生了一些支付风险、汇兑风险等问题,这本身就是企业在外部发展过程中所面对的一些客观存在的因素。

首先,施工企业所面对的汇率风险。在境外施工项目所开展的过程中,通常是将外币作为基础来确认整体合同

以及结算的额度,一般来说有美元或者是其他的一些国际流通货币所组成,因此它们在发展的过程当中,必然会面对来自于汇率变动问题而导致产生的风险,与此同时还会承担由于币种的多次转换而造成的一些汇兑损失。比如说,某境外施工项目在结算时设定的合同结算金额是当地货币,经过监理人员以及业主审核的结算金额,一部分会折算为美元汇往国内,另一部分则要以当地币的形式汇入项目部在当地开立的银行账户中。这两种汇兑模式下,以当地币结算的工程款折算成美元之后,必然会承担一部分的汇兑损失。与此同时,由于人民币的升值,国内总部收到美元之后,将其汇兑成人民币同时也会承担一定的汇兑损失,另外如果当地的项目部缺乏资金,则需要从国内的项目总部将资金汇入当地的开户与银行,汇入的资金原本就是美元,当汇入当地的开户行之后,还需要将美元再次汇兑为中非法郎进行使用,这就会导致汇兑损失的再次产生^[1]。实际上,当地货币在对抗国际金融风险问题时的效果并不是十分明显,如果美元发生了贬值,当地币的贬值必然会更加明显,这对于施工企业造成的影响极大。

与此同时,由于人民币正在不断的升值,它会使海外的一些外币资产产生相应的汇兑损失,另外是在和激烈的海外市场竞争抵抗力过程中,中国的竞争优势主要是项目的成本低以及报价比较低,而当人民币升值之后,企业的低成本优势就会随之而缺乏,但是如果企业提高报价,又会导致企业的中标效果不理想,即便他们以低利润率中标,之后也可能由于无法适应其他国家的这种经济利润市场环境,而被迫退出市场^[2]。

其次,施工企业所面对的税务风险。各国有自己的法律政策以及规章制度,对于税务方面作出了有差异性的规定,包括语言、政治以及经济形势方面的不同,导致对于税务政策进行把控时存在极大的难度。如果盲目地签订一些合同,而不对其进行提前的策划以及应对,必然会导致成本增大的问题,引起不必要的罚款。比方说有一些国家会要求承包商在当地设立企业的分公司,按照当地的法律制度去缴纳税收款项,这对于项目的成本必然会造成影响。比如说有一些施工项目虽然免征增值税,他们所缴纳的税种要由业主来代扣代缴增值税销项税、进项税则是先交后退,针对销项税来说,业主代扣代缴的部分是不予退款的。除此之外,相比较之下非洲一些地区的经济相对来说会比较落后,能够出具发票的供应商极少,有一些采购就可能无法取得增值税专用发票。此外,退税时能够退还的金额并不是很大,而由于退税环节所消耗的佣金费用比较高,企业就需要在退税的成本以及退税的金额之间做一个客观的分析,思考最合理的方案,这些多方面的对于企业来说,都是比较严重的税务负担^[3]。

2.2 境外内部风险

2.2.1 管理环节存在的风险问题

境外施工项目在开展的过程中,不同国家本身会计环

境都并不相同,他们在进入海外建筑市场之后,相应的风险问题已经进一步提高,而他们本身应对风险的能力却没有得到显著的提高,这种模式体现出了极大的局限性。在具体施工过程中,关于配套的设备设施等多个方面和相关部门的沟通效果并不是十分理想,这就会导致施工进度被延误。与此同时,还会导致施工过程中的成本控制难度更高。对此,必须要正确了解合同的情况,将可能会出现风险问题尽量控制在合同的范围内,在境外施工企业中,由于本身财务管理体制比较落后,项目在管理时也会存在困难,面对海外项目出现的财务风险问题,国内的管理部门很难对其提供指导,第一时间提供一些应对的方案和政策,使一些计划施工项目很难得到有效的财务监控。另外是企业中的一些财务管理工作人员,对于外语环境了解不够多,这类工作经验也比较缺乏,对于境外的财务以及税收、法律、政策制度体系都缺乏熟悉,导致对于风险无法进行有效的防范^[4]。

2.2.2 资金管理方面存在的风险

建筑施工企业本身的资产负债率比较高,需要很多的资金来维持他们的正常运转,但是实际中在银行贷款时会具有一定的规模限制,使用时的难度也比较大,为了保证项目能够正常实施,境外施工企业可能会选择其他的一些融资模式,这种模式在一定程度上缓解了他们的压力,但是与同时也产生了其他的财务风险。另外,由于境外施工项目本身需要大量的资金支持,而项目中可用的资金又比较分散,对于不同项目的分散资金进行管理时存在很大的难度,导致资金管理的过程中存在着极大的风险问题^[5]。

3 施工企业在境外项目中财务风险的应对措施

3.1 针对汇率风险的应对

首先,开展境外施工项目的合同谈判环节,要尽量争取对于企业有良好效果的一些汇率结算方式,在具体运作的过程中,境外施工项目还需要使用两种以上的外币结算体系,尽量争取最为科学合理的付款方式,保障汇兑风险得到有效的降低。比如说,开展境外施工项目时,面对美元持续贬值以及人民币升值的状况,可以在签订合同时沟通,要求业主以支付当地币为主,减少在当地采购物资以及发放劳动工资时导致产生的一些汇兑损失。而针对必须要以美元支付的一部分款项,则要尽量争取以固定汇率进行折算,从而能够控制由于会对问题而导致产生的损失。另外,还需要结合实际情况来建立起相应的汇率预警体系,从而能够及时应对国际形势动荡而引发的汇率问题变化的风险。对此,国内总部以及境外的项目都需要对这些问题重视,国内总部要定期了解国际流通货币汇兑趋势变化情况,将其进行制图分析,而境外施工项目则需要编制当地币和美元的汇兑趋势分析图,还要设置汇兑预警线,如果发现汇率存在剧烈变动的问题,则需要及时启动科学合理的应对措施,希望减少由于汇兑产生的损失^[6]。

3.2 针对税务风险的防范

为了更好地应对境外施工项目发展过程中产生的一些风险,要求相关的财务管理工作从合同管理环节就开始做好税收规避的一些措施。在进入具体项目之前,对当地的一些会计政策制度以及准则产生充分的了解,并且可以聘请当地业务能力比较强的一些人员,协助境外施工项目的外账处理,提供各种税务报表,和当地的税务管理部门取得良好的沟通以及联系,还要结合实际情况去了解政策以及法律法规的变动,做到外账的及时调整和处理,使整体的账务模式得到优化。还要关注退税环节的科学化管理,尽量去争取更多的退税款,这就要求开展境外施工项目的团队,结合实际情况去设置专人负责增值税的减免以及抵扣,使整个过程更加完善,系统更加流畅^[7]。

3.3 优化境外施工项目的管理制度体系,提高人员素质能力

为了加强对于境外施工项目的财务风险防范,要结合实际来构建境内外的财务监管局域网,对于境外分支机构进行更有效的财务监控。在这个过程中,企业要结合海外项目的实际情况来构建形成特殊的财务制度体系,尽量统一会计核算流程和形式,让相关的财务管理制度在使用的过程中和实际的情况更加匹配,能够符合工程进度已经结算环节的实际需求。还要进一步对财务工作人员的岗位职责进行明确的规定,使内部监督体系得到进一步的完善,让各部分财务信息都更加准确而良好。其次是需要关注境外施工项目中财务管理工作人员的选拔以及培训,对他们进行语言以及境外财务知识方面的培训,使这些人员的综合素质水平得到相应的提高,尽量选择一些拥有境外工作经验以及境外口语能力的人员,使他们在面对比较大的财务风险时,也能够做出决策,拥有更强的沟通能力^[8]。

3.4 要关注对资金风险的有效防范

境外施工项目的进行过程中,项目管理部门要关注对于当地劳工的机械操作培训,组织一些技能比赛,了解他们的技术掌握情况。要定期对机械设备的损耗进行统计,了解设备的使用率,如果发现设备损耗比较高的设备,则需要对其原因进行分析,在后续进行更有效的管理,如果是设备损

耗相对较低的情况,需要对相对应的操作人员提供一定的奖励。针对资金方面的安全问题,项目部要和银行之间取得及时的沟通以及联系,当他们的账户发生异常时,就可以及时告知施工项目管理方面,从而对其采取更加科学合理的应对措施。除此之外,要树立良好的企业形象,保持良好的关系,可以赞助当地的医疗站或者和当地学校签约,让当地学生参与到项目的实施过程中,解决一些学生的就业问题,这样就能够使企业的地位更加稳固,帮助企业更好地解决财务风险问题^[9]。

4 结语

现如今社会的发展过程中,境外项目已经开展得越来越频繁,在境外项目的管理过程中,要关注财务管理工作,加强对于财务风险的严格化管控,并采取科学合理的措施使境外项目能够顺利开展,这就要求财务管理工作人员不断的学习,了解客观存在的财务风险问题,并采取合理的措施为其提供支持。

参考文献

- [1] 陈少琴.境外施工项目财务风险及防范[J].云南水力发电,2017,33(S2):143-145+148.
- [2] 王施展.境外工程项目财务风险防控[J].中国外资,2021(14):42-43.
- [3] 杨林梓.企业境外项目财务风险管理研究[J].当代会计,2021(10):36-38.
- [4] 王红顺.“一带一路”建筑企业境外财务风险分析[J].新会计,2019(4):57-58.
- [5] 高敬欣.关于境外工程项目资金管理的思考[J].中国集体经济,2019(35):125-127.
- [6] 章土根.境外建筑市场财务风险管理的研究——以阿尔及利亚市场为例[J].中国总会计师,2015(6):82-84.
- [7] 金涛.浅谈建筑企业国外工程承包的财务风险和应对措施[J].时代金融,2016(12):110-111.
- [8] 陶红凯.浅析海外投资项目财务风险成因和应对措施[J].财经界,2020(15):204-205.
- [9] 饶钢.资质共享模式下建筑企业“走出去”财务风险与应对[J].国际商务财会,2020(5):23-25.