

Innovation of Financial Management Mode of Small and Medium-sized Enterprises Based on Value Galaxy Theory

Yanan Huang

Hubei University of Technology, Wuhan, Hubei, 430070, China

Abstract

Value galaxy is an intermediate organization, which is a new development of enterprise value creation mechanism and organizational form. As one of the important contents of the enterprise operation and management work, the backward small and medium-sized enterprises in the financial management mode leads to fuzzy financial management objectives and insufficient information problems, which makes the financial management can not play its original role. This paper describes the concept of value galaxy financial management mode and value galaxy, analyzes some of the problems existing in the financial management of small and medium-sized enterprises, proposes several suggestions for the financial management mode innovation of small and medium-sized enterprises, and expect to make a small contribution to financial management.

Keywords

value galaxy; financial management mode; small and medium-sized enterprises

基于价值星系理论下的中小企业财务管理模式创新

黄亚男

湖北工业大学, 中国·湖北 武汉 430070

摘要

价值星系是一种中间性组织,它是企业价值创造机制以及组织形态的新发展。财务管理作为企业经营管理工作中的重要内容之一,中小企业在财务管理模式上的落后导致出现财务管理目标模糊、信息化不足等问题,使得财务管理发挥不了本来的作用。论文表述了价值星系财务管理模式以及价值星系的相关概念,分析了目前中小企业财务管理中存在的一些问题,对基于价值星系视角下提出适用于中小企业财务管理模式创新的几项建议,期望能够对中小企业在财务管理方面作出一点微薄的贡献。

关键词

价值星系; 财务管理模式; 中小企业

1 引言

在新形势背景下,企业竞争主要以战略竞争为主,而价值星系理论成为企业战略竞争的有效对策,并且被广泛运用到企业战略发展中。而企业财务管理与价值星系管理之间有着必然的联系,价值星系管理理念运用到企业财务管理活动中,能够促进现有企业财务管理观念进行创新发展,提高企业的财务管理能力,增强企业的竞争实力,发挥企业优势,促进企业的长久发展,顺利完成发展目标。

2 概念

2.1 财务管理模式

通常来说,财务管理模式指在财务管理观念指导下,在企业财务管理活动中构建的一系列管理制度的综合体系,包括财务管理目标、财务管理理念、财务管理方法制度等

【作者简介】黄亚男(1995-),女,中国安徽阜阳人,硕士,初级会计,从事财务会计研究。

一系列财务活动所形成的标准化模式。

为了顺应时代发展,企业的相关财务管理模式需要创新。企业财务管理模式的创新会帮助企业提高分辨信息真伪、获取有效信息的能力;从而提升处理与决策的效率,规避风险;另外由于适当的财务管理模式可以提升企业管理预算的能力,促进企业的资金流通,让企业的资金更加流畅,促进企业经济持续发展。

2.2 价值星系

传统的价值链理论下企业经营发展的核心问题是找准其在价值链上的定位,并围绕自身经营活动制定相关企业战略以获得利益最大化。但由于信息技术的发展,企业借助其不断地突破时空的局限,促成不同企业间的协同合作,为了适应这些情况,价值星系理论随之被提出。

价值星系理论的提出实质上是以价值链为基础,该理论认为在价值链中存在的企业之间的关系如同星系一般,而“星系”作为企业本身与市场两者之间的一种中间性组织,星系中的企业进行价值创造的起始与终端都是顾客,并且强调供应商、商业伙伴和顾客等一起创造价值,因此

价值产生的关系不再是链状关系,而是与星系的复杂网状类似。处于星系中的企业制定企业战略时也不能只是考虑本企业的立场,而应该对同星系的其他企业进行综合考虑,最终确定企业的战略,并随之调整企业财务管理模式^[1]。

3 中小企业财务管理问题

3.1 模糊的财务管理目标

目前中国数量较多的中小企业在发展过程中面临的竞争压力较大,为应对这种情况,中小企业的财务管理目标一般是关注短期财务目标,财务目标的长远性和战略性关注不足。在发展过程中,中小企业重视业绩增长,对财务目标的设定缺乏考虑,影响财务活动的有效性。

3.2 财务管理信息化程度不足

中小企业对自身财务信息化重视不足,财务信息系统不能及时升级更新,财务信息管理较为落后。目前情况来看,中小企业的财务管理信息化发展面临一些障碍,企业的财务信息系统独立于其他系统,尤其是与业务系统不连接,导致财务和业务融合难度加大,业财融合实现进度较慢。此外,在传统的财务管理模式下,中小企业基本上都是手工方式完成大部分财务工作,效率慢且失误率较高,同时财务部门对内部经营和外部市场信息了解不全面,企业的财务决策的准确性和执行效率大大降低。

3.3 信息交流沟通不足

企业的财务活动覆盖多个部门,在财务管理过程中,财务部门与其他部门的信息交流沟通是非常重要的。目前中小企业的内部沟通不足,中小企业在信息整合、信息共享以及传递等方面存在问题,内部信息孤岛问题仍然存在。受传统财务管理理念的影响,各部门人员未能积极与财务部门进行及时且有效的沟通交流,对财务工作配合度较低。

4 价值星系视角下的中小企业财务管理模式创新

价值星系下的财务管理注重星系内成员企业的协调合作,不仅在时空上对价值链理论有所扩充,还要在管理方法和管理思路有所创新。

4.1 改变传统的财务管理观念

在价值星系的财务管理模式下,中小企业的财务管理观念要与价值星系相一致,以便促进财务管理的发挥。首先,中小企业要充分了解财务管理在内部运行的重要性,最大程度地支持财务管理人员,积极解决在财务管理模式创新过程中出现的各种新问题,打破财务管理创新的阻力。然后新的财务管理观念要确立,不能只站在本企业立场,而是在考虑同一星系中的其他企业的基础上,学习和接触企业成功的财务管理模式,加以改善,运用到本企业的财务管理模式的实践当中^[2]。

4.2 建立多层次的财务管理目标

价值星系的层次性决定了财务管理目标的层次性,价值星系的集合性使得其财务管理目标具有多样化特征。并

且价值星系的财务管理目标是实现最大程度上的价值创造,并在此基础上实行最合理化的价值分配。在价值星系中企业具有多样性,相应的价值星系的财务管理目标具有多样性特征。在当今激烈的市场竞争环境中,中小企业如果想要发展,其价值星系财务目标是建立在“企业”“市场”和“中间性组织”三级框架模式之上。在实施财务管理过程中,中小企业要做到资源的合理整合,实现较好的生产经营管理,需要发展多层次价值最大化模式^[3]。

4.3 推动财务管理信息化进程

价值星系模式的财务管理模式能够发挥其较大作用的是建立财务管理的信息化,通过信息化手段完成大量的财务信息数据整理与分析,从而找到企业最适合的财务管理规划,以及实现更好的信息共享。因此,中小企业需要重视财务管理信息化进程,尽可能引进相关的专业人才和先进技术应用在目前的财务管理模式中,让专业人才对中小企业的财务管理作出调整;同时,也可以让企业的财务人员接受相关的信息化技术的学习和培训。

4.4 健全企业财务管理部门

价值星系理论认为发展与现有顾客之间的联系,或是发掘潜在客户,都需要加强与纵向、横向向合伙企业的合作。在价值星系中组织间关系是极为重要的,而且这种关系应当是灵活的,否则它将不利于价值增值的实现。价值星系的财务管理是能够将市场和企业、企业与企业的财务状况联系在一起,从而让企业能够做好应对市场变化,做好企业间关系的准备。从财务管理部门切入,结合客户、组织和市场对于企业的要求与实际情况,对中小企业财务管理部门进行有针对性的完善与调整,使财务管理部门富有活力,可以灵活应对新时期的客户需求,实现价值创造与分配^[4]。

5 结语

在价值星系中,中小企业在价值链中的定位已经发生变化,不是简单的价值链的一节,而变成一个复杂网状的一部分。改变其财务管理模式是中小企业的必然选择,否则逐步导致企业无法顺应社会的要求、满足市场的需求和跟上时代的步伐等。在这种背景下,中小企业进行财务管理时,应更重视与利益相关的其他企业以及其他利益方的联系,达成合作共赢,进而实现自身利益。这为中小企业财务管理模式的发展提供动力,从而推动中小企业实现现代化发展。

参考文献

- [1] 符刚,林万祥.价值星系与财务管理目标的选择[J].财会月刊,2007(8):6-7.
- [2] 徐冰.信息时代中小企业财务管理模式创新问题探讨[J].财会通讯,2014(29):66-67.
- [3] 方璋.基于价值链模式的财务管理研究[J].财会学习,2019(27):61+63.
- [4] 贾秀丽.基于大数据背景下的财务管理模式创新研究[J].山西农经,2020(24):125-126.