

Research on Operation Mechanism of Cost Accounting and Performance Management in Higher Vocational Colleges

Yuping Liu

Hunan Bio Electromechanical Vocational and Technical College, Changsha, Hunan, 410127, China

Abstract

Starting from the significance of strengthening cost accounting and performance management in higher vocational colleges, this paper puts forward some measures to improve the operation mechanism of cost accounting and performance management in higher vocational colleges. Strengthening cost accounting and performance management in higher vocational colleges help to reduce school operating costs, make resource allocation more scientific and reasonable, and improve school internal control. Higher vocational colleges should adopt effective strategies to continuously improve their ability in cost accounting and performance management.

Keywords

higher vocational colleges; cost accounting; performance management

高职院校成本核算和绩效管理运行机制研究

刘羽平

湖南生物机电职业技术学院, 中国·湖南长沙 410127

摘要

论文从高职院校加强成本核算和绩效管理的意义出发, 提出完善高职院校成本核算和绩效管理运行机制的措施。高职院校加强成本核算和绩效管理, 有助于降低学校运营成本, 使资源配置更为科学合理, 改善学校内部控制。高职院校应该采取有效的策略以持续提升自身在成本核算和绩效管理方面的能力。

关键词

高职院校; 成本核算; 绩效管理

1 引言

近年来, 中国高职院校数量不断增加, 办学规模不断扩大。作为高职院校管理的重要内容, 成本核算直接影响着学校的运营成本, 而绩效管理工作则对于学校办学水平亦有着重要影响。因而, 学校管理者应当对这方面给予更多的重视。论文从高职院校加强成本核算和绩效管理的意义出发, 提出完善高职院校成本核算和绩效管理运行机制的措施。

2 高职院校加强成本核算和绩效管理的意义

2.1 降低学校运营成本

通过加强这两方面工作, 高职院校的教职工能够形成成本管理意识, 各部门、各院系可以科学合理地配置既有的人力、物力资源, 改善管理效率, 防止出现资源浪费的现象。而且, 绩效管理体系的有效运行, 还能够让广大教职工更加积极地投入到成本控制工作中, 让学校的成本控制效果更为明显。

2.2 使资源配置更为科学合理

高职院校成本核算的目的体现在资源配置方面, 可以有效减少资源浪费状况。通过成本核算, 我们能够明确各部门和院系开展工作所需要的人力、设备以及资金。而借助高效的绩效管理, 成本控制的职责能够落实到所有教职工身上, 将成本控制与教职工的绩效结合起来, 避免由于资源分配问题导致资源浪费^[1]。资源配置管理可以与绩效管理联系起来, 激发教职工的工作积极性和主动性, 促进教学质量的提高, 改善办学水平, 实现高职院校的可持续发展。

2.3 改善学校内部控制

内部控制是指在单位内部建立的连接和约束不同业务活动的措施、方法和程序^[2]。内部控制能够帮助高职院校实现发展目标, 减少风险, 保障国有资产的安全。当前, 高职院校的财务工作正从过去的核算型向管理型发展, 而在这方面工作的重点正在于教育成本核算方面。通过成本核算, 构建高职院校的内部控制机制, 明确学校财务管理工作的重点和难点, 提升资金的使用效率。

3 完善高职院校成本核算运行机制的策略

3.1 确立有效的高职院校成本管理对象

为了开展成本核算工作, 高职院校应当明确成本管理

【作者简介】刘羽平(1968-), 女, 中国湖南宁乡人, 本科, 高级经济师, 从事会计学研究。

