

Analysis of Financial Budget Management Strategy in Higher Vocational Colleges

Jing Xu

Lanzhou Modern Vocational College, Lanzhou, Gansu, 730300, China

Abstract

In recent years, the number of higher vocational colleges in China is increasing, and the scale of colleges is also expanding. In this environment, vocational colleges only pay attention to financial management, optimize financial budget can constantly enhance their own teaching strength, competitive strength. This paper analyzes and discusses the key points, difficulties and specific measures of financial budget management in higher vocational colleges by using literature method and investigation method, hoping to bring some help to relevant work.

Keywords

higher vocational colleges; financial budget; management measures

高职院校财务预算管理策略分析

徐晶

兰州现代职业学院, 中国·甘肃 兰州 730300

摘要

近几年, 中国高职院校的数量不断增多, 院校规模也在持续扩大。在此环境下, 高职院校只有重视财务管理, 优化财务预算才能不断增强自身教学实力、竞争实力。论文运用文献法、调查法对高职院校财务预算管理的要点、难点以及具体措施等展开分析论述, 希望能为相关工作带来些许帮助。

关键词

高职院校; 财务预算; 管理措施

1 引言

随着社会经济的发展, 教育环境的变化, 原来的预算管理管理模式已经不适用于当前的高职院校, 高职院校要想发展, 就必须立足于大的环境与政策详细分析自身情况, 构建真正适合学校的财务预算管理体系。下面结合实际, 对高职院校财务预算管理相关问题做具体分析。

2 高职院校预算管理

根据中华人民共和国财政部、国家教委印发的《高等学校财务制度》财教[2012]488号对预算管理的定义, “高等学校预算由收入预算和支出预算组成, 具体指高等学校根据事业发展目标和计划编制的年度财务收支计划, 高等学校预算由收入预算、支出预算构成^[1]”。高职院校的财务预算管理具有以下特点:

①财务预算管理具有严肃性。高职院校在申请或争取教学经费、教学设备采购资金时, 必须编制、提交科学完

善且规范合法的预算书, 院校需要根据本年度的实际需求编制出预算并提交审核, 才有可能争取到这些宝贵的资金。可以说预算是高职院校获得经费的基础。

②高职院校的预算由两大部分内容构成, 分别是财政预算与校内预算。高职院校的预算资金来源于财政拨款, 需要政府根据实际情况审批后才能具体实施到本年度。高职院校在经营发展的过程中需要完成财政预算(需进行上报)与校内预算。校内预算不需上报但对于高职院校也非常重要, 做好校内预算有利于降低院校的经济风险, 增加院校经济收益^[2]。

3 高职院校财务预算管理存在问题

3.1 预算管理体制有待完善

经调查发现, 目前高职院校的财务预算管理体制还不是十分完善。高职院校当前的财务预算管理体制中看似是有预算执行主体与最终的审批部门, 但实际上许多预算工作都是由资产财务处负责、而且高职院校的资产财务处在负责着财务预算管理的同时也还负责其它许多工作, 如学生学费管理、学校日常开支管理等。因此可以说目前高职院校没有一个单独的预算管理机构, 院校财务预算管理工

【作者简介】徐晶(1980-), 女, 中国山东威海人, 本科, 助理讲师, 从事会计学研究。

作的质量也就没有保障^[3]。

3.2 预算编制有待调整

高职院校在财务预算编制方面也存在许多问题,具体如高职院校设置的财务处机构具有多项职能,如会计、预算、收费、审核等。在职能、任务众多的情况下预算就有可能得不到重视。此外高职院校的预算部门不够独立,无法对其他部门产生很好地约束力,这也不利于财务预算管理工作的开展。另外高职院校编制的此物预算也还存在正确性低的问题,工作人员在对数据进行编制、调整以及校对的过程中容易出现错误,进而造成编制结果不够精准。对于此类问题,预算管理人员要增强自身责任意识,在编制以及审核的过程中对预算报告中的各数据进行仔细核对,避免出现任何错误。通过调查发现高职院校财务预算编制的随意性也较大,一些人员在编制财务预算时不遵照相关的标准与要求,不能对数据进行仔细核对,在编制归类时没有做到细化准确,有时还会出现有的科目在今年归入一个项目在下一年又归入另一个项目的情况^[4]。

3.3 预算执行力度有待提高

一些高职院校虽然对编制了预算计划但却不能很好地执行与落实,导致预算无法发挥出作用。部分高职院校在执行预算时缺少依据。由于高职院校是采用公立制的时间跨度编制预算,所以当预算编制完成审批下达下来后已到了每年的2月份左右;2月份之后再开始编制校内预算,在经过数据采集、整理、校核等系列工作后,于校内公开预算时就已经到了每年的3月甚至4月。预算编制出来并通过审批与公开后,高职院校才有依据开展预算管理、财务管理等工作,那么在编制预算、等待预算审核通过的这一段时间(即大概每年的1~3月)学校缺少执行依据^[5]。除了执行依据缺乏外,高职院校的报销也不是十分的科学简洁。高职院校主要是通过学校的账务系统来体现预算执行情况,通过报销统计支出。在预算执行过程中,各经办人、项目负责人以及部门领导等都必须相互监督、相互制约,并严格按照有关标准与要求规范完成工作。但实际上,有些部门在执行、办理过程中态度、作风与行为等不够严谨,一些部门平时不拿预算当回事,到年底时才开始集中、大量报销。

4 高职院校财务预算管理策略

4.1 完善财务预算管理体系

健全完善的预算管理体系是提升财务预算质量合的关键。因此,高职院校要能根据实际需求不断提高对财务预算的重视度,并能依据国家有关规范、要求以及学校实际情况构建起健全完善的财务预算动态管理与控制体系,为各项工作的开展打好基础。具体来说,高职院校可按照成本最低化原则,按照国家与行业相关要求构建包括财务部、会计部、

教学部等各职能部门在内的财务预算管理体系,组建专门的管理小组由该小组对财务预算做统一、集中且动态的管理。高职院校可按照责、权、利相结合的原则在财务预算管理体系内对具体的管理目标、管理责任进行具体化、细化,使各部门、各人员能熟悉并积极承担自身职责做好财务预算管理工作。

4.2 强化预算执行与控制

针对高职院校存在的财务预算执行力度低等问题,建议采取以下措施进行解决:首先是确定财务预算执行程序,要求有关部门严格按照标准程序开展各项工作。院校要充分发挥自身宏观调控以及监督管控的作用对各部门的预算编制、公开、执行等工作进行监督督促,促进各项工作规范、顺利完成。

高职院校要完善校内的预算执行机制,进一步提高预算执行机制的严密性,促使各部门能在预算下达或公开后严格按照原计划执行预算,将预算执行效果完美呈现出来。

4.3 做好对财务预算管理人员的教育培训

前文简单提及高职院校的财务预算管理工作中有时会出现因工作人员疏忽大意或能力不过关而导致预算数据错误的情况,最终造成学校的财务预算管理无法发挥出作用,让学校面临较大的财务风险。为此高职院校要进一步强化对工作人员的教育与培养,根据具体的工作特点、工作需求等建立科学长效的人员培训机制,定期组织有关人员参与知识技能培训与职业素养教育,引导工作人员接触、学习国内外最先进的财务预算管理知识与技术方法,并在培训的同时做好技能考核与素养评估。高职院校利用这一系列教育培养措施有效提升工作人员的综合素质,提高学校财务预算管理工作质量。

5 结语

预算是高职院校财务管理中的一项重要内容,加强预算管理对院校具有重要意义。为此高职院校要能结合实际完善学校财务预算管理体系,强化预算执行与控制力度,全面提升财务预算管理水平,充分发挥出预算的功能作用。

参考文献

- [1] 陈淑玲.业财融合环境下的高职院校财务预算管理策略转型探究[J].今日财富,2021(18):184-186.
- [2] 俞盛伟.民办高职院校财务预算管理问题及对策建议[J].行政事业资产与财务,2021(17):79-80.
- [3] 刘扬帆.利用管理会计提高高职院校财务管理质量探究[J].今日财富,2020(16):144-145.
- [4] 赖应豪.高职院校财务管理模式优化路径与对策研究[J].商业会计,2018(6):101-103.
- [5] 肖梁颖.刍议高职院校财务预算精细化管理[J].中国国际财经(中英文),2018(4):209.