# Reflection on Financial Management Mode and Suggestions of Technical College

#### Mei Lin

Guangdong Light Industry Technician College, Guangzhou, Guangdong, 510300, China

#### Abstract

The financial management of the technical college is an important factor restricting its development today. The section of financial management is related to the core status and operation form of colleges and universities. The data compiled through financial management report can show the basic operation mode of colleges and universities briefly, and can guide the development and operation mode of colleges and universities in the later stage. Nowadays, the most important problem existing in the operation of China's technical colleges is to focus on financial management, which greatly limits the normal operation and development of the universities. This paper studies the reasonable financial management mode planning on the routine development and actual operation of the technical college.

#### Keywords

technical college; financial management; mode; advice

## 技工学院财务管理模式与建议思考

林媚

广东省轻工业技师学院,中国·广东广州 510300

#### 摘 要

技工学院的财务管理,是现今制约其发展的重要因素。财务管理这一板块关系到院校核心状况及运转形式,通过财务管理 汇报整理的数据,能够简洁明了地展现出院校的基本运行模式,并且能够对后期院校的发展运行方式进行指导。如今,中 国技工学院运行中存在的最主要问题,便是集中于财务管理,这极大程度上限制了院校的正常运作、发展。论文就现今技 工学院的常规发展及实际运营情况,进行合理的财务管理模式规划建议研究。

## 关键词

技工学院; 财务管理; 模式; 建议

## 1引言

中国教育体系现今高度重视技工教育,这一社会因素 使得技工学院能够极大程度上进行发展。在这种社会形态 下,改革的不仅是教育体系,国家财政政策及国家教育体 制也同样进行了大方向上的改革。在这一正面环境中,技 工学院其发展核心:财政资源,拥有了多元性发展的机会。 在这种形式下,带动技工学院发展的财务管理工作更为严 肃、重要。技工学院自身需要先行重视起校内财政系统, 时刻注意,并及时针对其出现的错漏处进行分析、整改。 为了实现技工学院的进一步发展,这对于财务管理模式的 要求极高,探索、发展财务管理系统已经成了每个技工学 院的重要课题,刻不容缓。

【作者简介】林媚(1970-),女,中国海南屯昌人,本科,会计师,从事会计管理、财务管理研究。

## 2 技工学院财务管理的重要性

合理、科学的财务管理模式,能够最大限度上保障学院的财务能为校园建设而用,从而为技工学院的未来发展做好铺垫。技工学院能否合理运行,取决于其财务系统。在技工学院中,其各方面的工作、校园的正常运行,都取决于财务管理的效率。因此,其发展、壮大离不开高质量财务管理模式的奠基和推动。一个完善的财务管理体系,才能够使得技工学院将重心归至于发展,从而使得院校在其他各个方面的成绩更为优异。一个合理、科学的财务系统,能够将院校资产来源、建设资金流水、院校固定资产、流动资产完整汇总,并且能够掌控每一笔资金的流动、运用轨迹,同时将所有财务数据成果进行分析、汇报。这一份详细的财务数据,能够直接反映当前院校的综合运营情况。不仅如此,一个科学的财务管理模式能够更高效地进行校园资金流管理,合理分析每一分资金的使用效果,为院校将资金最大化利用,在节省

资金、成本的同时,大力提高其效率。科学的财务标准及管理规范,从根本上杜绝滥用职权、无视规则规范的不良现象<sup>[1]</sup>。

## 3 技工学院财务管理工作的现状

#### 3.1 不健全、不完善的财务管理制度

财务管理模式的不完善、规章制度的不健全,已经成为了现今很多技工学院存在的主要问题。其中最为主要的体现便是在财务管理系统中的人为混乱现象,如未能按照规定的执行标准行事、执行财务管理时流程混乱、执行人效率低下等。究其原因,技工学院对于财务管理工作的重视度不足,只是招聘了少量的财务人员,事实上并未能通过考察学院的综合情况,量身制定一份财务管理模式,并以此为基础进行更为重要的规章制度的制定。在各技工学院的财务系统中,依旧以个体主观思想为主,虽然这种方式灵活度高,但正因为灵活度过高,导致不能将执行标准进行统一化,无法完全合理分配资金,从而导致院校的资源分配、资金使用不能达到最高效率化。

## 3.2 不严苛、不完善的内部财务管理

技工学院内部财政管理的不严苛,并不仅体现在制度建立,即便拥有良好的规章、制度,在执行时的人为因素影响依旧会导致结果不尽如人意。其原因主要在于,对于财务管理人员的综合素质方面的考察不够严苛,从而造成了财务资源在校园内部的滥用状况,这是造成技工学院内部财务系统不严苛的另一原因。执行人员不按照规章制度办理事宜,纯粹按照自身的标准进行资金管理。这不仅是小额财务款项或日常支出的随意使用,还涉及重大资金流审批。没有审批原则,不按照规定审批,不合理反馈,这就是技工学院的财务管理中存在的最严重的问题。财务管理中最为必要的程序为审批,它对于财务管理的规则起到监控管理作用,但在真正的财务管理系统执行过程中,审批环节极其松懈,审批材料不全面,流程不清晰等状况频频出现,其流程的不完整性使得财务管理质量断崖式下跌<sup>[2]</sup>。

## 3.3 财务管理观念和模式落后

财务这一重要部门在技工学院中具有举足轻重的地位,但很多技工学院并未能认识到这一点,他们将这一部门置之脑后,随意地使用行政、后期等部门替代,完全失去了其最重要的存在意义。有一些技工学院的确设置了独立的财政部门,专门管辖院内财务,但他们的管理方式和管理观念相对而言较为落后,没有能紧跟时代大环境,依旧认为财务只是对于账目、流水的记录,对于财务最新发展理念没有进行更深入、更与时俱进的了解。造成这一状况,主要有两方面的原因:

第一,对于国家财务方面的新政策了解得并不及时, 没有能顺应政策和发展趋势使得财务发展获得更多的支持, 取得更大的利益,从而错失了国家带动下的发展机会。 第二,财会专业性质极强,非业内人员对于此方向上的进展即便了解,也无法将其从大数据中获取,并非懂得一点微小的技能知识就能将财务管理做到与时俱进的数据信息化,相同资金通过不同财务管理方式进行规划研究将会取得天差地别的效果。技工学院的财务管理依旧以传统方式为主,而这一模式,已经不足带动院校进行进一步发展。

### 3.4 财务管理人员综合水平不足

财务管理人员的综合素质参差不齐,由于曾经技工学院普遍对这一部门极不重视,导致这其中的专业人才极少,即便如今随着时代发展,校内人员逐年增多,校园环境建设越来越优质,技工学院也同样进一步扩大规模,这其中涉及大量综合流水财务管理,导致财政部门压力日益增加。但中职院校管理者们对于财政部门的理解依旧不透彻,重视度仍旧不足,普遍认为工作量的增加只不过需要招收更多的基层员工即可,这是极其简单、普遍的逻辑推导,但无法从根本上解决财政部门管理需求。各技工学院需要使用新政策,站在全局发展眼光,去审视财政管理部门的发展现状,如今最为迫切的是更新财务管理模式,培训提升工作人员的综合素质,使得员工不再疲于工作。

## 4 技工学院财务管理模式与建议

## 4.1 全面提升技工学院对财务管理的认识

财务管理作为技工学院发展的基本工作,为了达到院校的建设、发展目标需求。技工学院的主要领导人员及系统内工作人员,需正确且明确地认知财务管理的重要性,并对其发展方向做好前瞻规划。长远的发展方针需要与时俱进,对传统的财务管理理念进行合理的摒弃,将计划落到实处。财务管理现如今已经不仅局限于对于资金流动流程的记录,它的主要发展方向是对资金的分析,合理规划适应,提高有限资金的效用达到了更高的要求。对国家财政方针政策信息处理需有及时性,这对于财务系统发展有极大助力[3]。

国家财务及技工学院内部财务是一个相辅相成的关系。 技工学院的财务人员应发挥自身的专业性,及时通过国家出 台的最新的财务政策归纳出社会发展趋势,从而将技工学院 财务管理系统时效化,达到工作事半功倍的办事效果。顺应 社会发展趋势,不仅能使技工学院的财务管理更符合国家标 准和要求,也能通过政府对其的助力使得财务管理更高效, 使国家财政与内部财政形成互促发展的双赢效果。

#### 4.2 加强院校的财务预算管理,提高资金使用的效率

财务管理中,如何增强资金使用效率,达到低成本高利益的目的,注重时效性,能够抓住每一次使学校进行发展的时机,这就是财务管理中的主要技能之一:财务预算。技工学院现今应通过了解国家财政政策、相关法律规定,从多方面评估内部财务管理模式,对其进行更新、建立发展方针,创建最新的预算管理政策。

首先, 财务预算申请需制定严格的申请流程, 只有严

格的遵循规定实施申请, 财务部门才能开始对其进行审核。

其次,审批流程规章化,需完全依照制定的规则流程。 审核程序做到专人专项,一人对一事,严格把控审核流程, 只要存在不合格情况,一律驳回申请<sup>[4]</sup>。

最后,强制规定,申请人在申请文件中,需标注其申请用途、实施项目,也需注明此基金流审批到账后的流水公示方式。

严格的审核流程能有效提高对于资金需求度的审理分析,按需拨款,限制流水,提高每笔资金预算在项目中的使用效率。从而将学院的财务安全保障、管理质量提高。

## 4.3 强化财务管理内部控制,加强财务风险管理

财务管理系统中的监督模块是最为重要的,一个完善的监测系统能够将内部规则管理进行进一步完善,同时起到降低技工学院财务风险的作用。监测系统对于整个财务流程的监测、审核严格把关,将校园财政流水进行实时监测,从而提高财政工作人员弄虚作假的成本。处于信息化社会中建设的财务管理系统,将会计数据电算化已然是大势所趋。收支账本进行分离的操作,账目分账系统设置,通过层层筛选、计算、统计,完善整个资金审理流程。作为最规范的财务体制,核算电算化将成为信息化财会的基本形式。

#### 4.4 加强人才培训,提高财务分析能力

技工学院对于财务部门人员的专业技术要求,将会随着社会的发展愈来愈严格,在这其中不可避免的便是个人能力跟不上学院的人才需求,无法紧跟社会动态革新自身专业技术。因此,加强对于财务部门人员的专业培训刻不容缓。其中,财务分析技能对于财务部门员工是最为主要的进修之一。对于综合管理形式的发展而言,不仅是基础管理,资金的规划能力、资金如何治理、如何对财务风险进行预测、如何控制学院资金流与投资链等全方位的提升,将会成为今后技工学院财务部门员工的必修课。在规划财务管理模式的同时,要建立有效的考核评估准则,严格的评估方式是提升管理水平及质量的最佳方式。专人专项工作性质更是重要,人

才技能审核部门应独立于原本的部门之外,以旁观者的角度 进行财务管理人员的能力审核,将每位员工的技能优劣势评 估,建立数据报表,有针对性地提出更好建议,从而提升工 作质量、工作效率,达到为学院奠定坚实财务基础的作用<sup>[5]</sup>。

## 4.5 构建财务管理一体化工作平台,强化会计核算

技工学院不仅需要使用传统会计程序进行账目记录, 同时也需要对其进行系统化整理,并及时跟进时代通过计算 机信息化程序,将财务管理的记账报账的数据进行登记。一 体信息化财务管理系统,已经成为了现今技工学院财务管理 模式的发展趋势。信息化系统能够提高便捷性,同时也能使 得财务管理方式更为精密准确。

### 5 结语

如今技工学院处于职业教育改革的中心区域,其发展 大方向更为综合性。智能化建设与信息化建设同样重要。技 工学院的持续性扩大发展,极大程度上取决于其对于校内财 务管理工作的重视程度。技工学院要对财务管理系统中的工 作人员进行严格的综合素质检测,将管理模式进行一体化规 划,能有效提升财务管理水平和效率。技工学院的根本发展 方式,是将财务管理模式和院校扩展联系在一起,实现共同 发展。

#### 参考文献

- [1] 于有才.中职财务信息化建设存在的问题及策略探究[J].商讯, 2020(16):80-82.
- [2] 刘长平.新财务会计制度对中职院校会计管理的影响研究[J].国际公关,2020(3):186.
- [3] 童成霜,王连英,章飞飞,等.中职院校财务管理与采购管理、资产管理的协同研究[J].会计师,2020(3):32-33.
- [4] 张冬花,吉淑英.高职院校财务管理专业实践教学模式探索[J].山 西财政税务专科学校学报,2018(4):73-75.
- [5] 丁仕潮.地方院校财务管理专业实践教学模式的优化[J].安庆师范大学学报(社会科学版),2019(1):125-128.