

# Exploration on the Construction Ways of Financial Sharing Service Center

Yan Wang

Power China Hebei Engineering Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050021, China

## Abstract

With the progress of the Times, the booming internet, the rapid rise of electronic information technology, information technology has been the general development trend of today the Times, and all fields are covered by information technology. In this context, if the group is conservative again, it will only be eliminated. In order to adapt to the development of the Times, the management mode of the Group enterprises should be constantly reformed and adjusted in time according to the needs of the society, especially the financial management mode, as a new financial sharing service center, is being promoted among many multinational corporations and large group enterprises. If the group enterprises can build and operate this emerging thing first, it will certainly improve their competitiveness and stand out in the market.

## Keywords

group enterprise; financial sharing service center; construction route

## 财务共享服务中心建设途径探究

王岩

中国电建集团河北工程有限公司, 中国·河北 石家庄 050021

## 摘要

随着时代的进步, 互联网蓬勃发展, 电子信息技术迅速崛起, 信息化已是当今时代发展的大趋势, 一切领域都被信息技术所覆盖。在这样的背景下, 集团企业内部如果再因循守旧只会被淘汰。为顺应时代的发展, 集团企业的管理模式应及时根据社会的需求不断进行改革和调整, 尤其是财务管理模式, 财务共享服务中心作为一种新型财务管理模式, 正在许多跨国公司和大型集团企业中推广。集团企业如果能先一步建设和运行这一新兴事物, 必将提高自己的竞争力, 在市场中脱颖而出。

## 关键词

集团企业; 财务共享服务中心; 建设途径

## 1 引言

近年来, 中国经济持续高速增长, 为实现经济可持续发展, 顺利实现现代化, 国家深化供给侧结构性改革, 推进“三去一降一补”, 减少无效供给扩大有效供给, 推动集团企业改革。一种新型的财务管理模式——财务共享服务中心便是集团企业改革的第一步。

财务共享服务与普通的财务管理模式不同, 这是在信息技术不断发展背景下改革和创新的产物, 它能更加节约成本, 极大地提高工作效率, 提升服务质量, 提高企业的竞争力。因此, 财务共享服务中心的建立集团在集团企业间方兴未艾, 那么如何建设和运行这一新兴事物便是集团企业必须面临的问题。

【作者简介】王岩(1983-), 男, 中国河北唐山人, 本科, 中级会计师, 从事企业财务信息化管理、资金管理 & 业财融合管理等研究。

## 2 财务共享服务中心的概述

财务共享的概念最早出现在 20 世纪 80 年代, 起源于美国福特汽车公司。1981 年, 福特公司在底特律创建了第一家财务共享服务中心, 也是财务共享服务中心的鼻祖, 诞生至今已近 40 年。财务共享是将大型集团企业中的各种分子公司里所有分散的财务工作从原部门中抽离出来, 转交给一个部门统一集中处理。

共享服务中心, 就是建立一个独立的服务部门, 让更多部门能共同分享服务中心的服务, 将碎片化、分散化的工作进行整合运作, 这能大大提高工作效率, 降低规模成本<sup>[1]</sup>。近年来, 中国的各种跨国公司和大小集团企业紧跟时代发展的脚步, 相继建设起了财务共享服务中心。

## 3 财务共享服务中心建设对集团企业的影响

第一, 财务共享服务中心的建设可以提高集团企业的工作效率。将不同子公司的财务工作合并在一起进行集中

处理,简化了传统管理模式下财务工作的处理流程,免去了不同分公司之间财务部门的重复性工作,提高了财务人员的工作效率,节省下的时间和精力可用于去处理其他财务方面更为复杂的工作。同时在将各个子公司之间的财务情况整合在一起后,就会在网上形成整个公司的财务情况的链条,有效提升了母公司对子公司的管控水平,更顺利地实现各个分公司的结构的统一化和标准化,使管理者能更清晰、更便捷地掌握公司情况,母公司和子公司发展脚步一致才能让集团企业有更迅速地发展。

第二,财务共享服务中心的建设可以降低企业集团财务管理方面的成本。与传统的管理模式相比,财务共享服务中心的建立使得母公司减少了各个子公司财务部门方面重复的劳动岗位,大大减少了工作人员的数量,不仅降低了工作的管理难度还大大降低了人力资源的成本。运作成本降低的同时却没有影响工作的展开,反而大大提高了工作的效率。在财务共享服务中心投入使用后,不仅能使整合后的财务信息变得更加规范和有条理,提高业务处理的速度,还能使用节省下来的人力成本资金流到更有需要的方面,促进集团企业核心业务的发展,巩固集团企业在市场上的地位<sup>[2]</sup>。

第三,财务共享服务中心的建设还可以提高集团企业的安全系数,降低财务风险。转换新的管理模式后公司和工作人员必定十分重视新型管理模式的运作,严格遵守每项要求,如此长期实行,标准自然提高,公司的风险防范能力也会跟随一起提升,这就提高了企业的安全系数,降低了财务的风险。在这种新型管理模式的种种优势下,各个集团企业必然争先恐后地建设实行,这也无形中加强了国家经济的建设。

## 4 集团企业财务共享服务中心建设的途径

### 4.1 提前做好准备工作

财务共享服务中心的建设,对于一个集团企业是一项具有重大意义的改革。财务共享服务中心的建设是关于整个集团企业所有财务工作方面的变动,牵扯广泛,不仅是总公司,旗下所有的分公司都要受到影响。在实施前一定要做好全体员工的思想准备工作。在摒弃传统管理模式,改革集团企业运行管理方式之前,应向全体工作人员普及什么是“财务共享服务中心”,解释这一新型管理模式与传统的管理模式之间的区别,以及为什么要对一直实行的传统财务管理模式进行改革这些问题,做出清晰的解释与合理的回答,消除企业工作人员的疑虑,做到让大家放心。在统一企业员工的思想后,还要获得集团企业所有领导的认可后,才能开展接下来的准备工作。一定要在实施前做好调查,明确集团企业在市场中的地位,掌握当前社会发展的形势和需求。首先要做到了解自己的企业,才能根据本企业的特点制定合适且有

效的发展方案。

### 4.2 做好人员培训工作

即使制定了符合自身企业需求的管理方案,但如果没有专业的工作人员支撑也是徒劳无功。所以,对于新型管理人才的培训迫在眉睫。在人才培养方面,不仅需要对财务相关工作流程全面了解,还要对共享定位、整体的运营操作流程全方位掌握。在这个互联网时代,还要求能够熟练地掌握现代化的信息技术,具有智能化的业务水平。懂得运营分析、风险评估,具有较强的管理能力和沟通能力等。

除了在公司内部进行人才培养,也应注重外部人才的输入。改革新的管理模式也要注入新的血液,为企业集团注入新的活力。人才素质能力的普遍提高,才能使公司的管理模式尽早高速运转,发挥成效。所以对于工作人员的岗前培训一定给予高度重视。普通员工的能力得到提升,企业的发展才能得到提升。

### 4.3 组建团队并革新机构

要想改革企业的管理模式,就要组建团队,有经验的工作人员去带领没有经验的工作人员,互帮互助,互相配合。首先要明白财务共享服务中心在集团企业中是怎样的一个地位,与它平行的组织以及上下级的组织都包括什么。了解全面后需要管理者组建团队,团队十分重要。这一新团队需要去各个部门以及各个子公司、分公司进行新工作的交接,将所有革新事宜处理妥当,让母公司以及旗下的子公司中各部门充分适应财务共享服务中心的存在,了解财务共享服务中心的具体工作,它与自己部门的关系以及在未来的正常运作后需要如何与其开展工作、开展怎样的工作<sup>[3]</sup>。

### 4.4 统一制度规定,完善财务体系

在本企业进行如此重大改革之际,一定要更要加强对集团企业以及旗下分公司的管理。财务共享服务中心的建设就是为了让集团企业更加统一,规范化和标准化,而这些要求在建设期间就该提出并且严格实施,严格遵守。新型管理模式运行的初期即为关键期,企业管理者一定要抓住关键期,列出严格的制度和规定才能将改革创新的成效发挥到最大。在统一标准和制定要求的同时,一定要完善财务体系,虽然前期已经进行了的企业人员思想的培训和团队工作的交接,但真正落实到实践后,还是会和头脑中理想化的想法有所偏差,要及时发现问题,及时优化和改正,才能将改革的意义最大化<sup>[4]</sup>。

### 4.5 财务共享服务信息平台的搭建

国家对于这一新型管理模式十分重视,也在鼓励各大小企业深入推进,新型管理模式在越来越普及,财务共享服务中心的建构也会越来越有经验,各个集团企业越来越认可这一新型管理模式,平台的搭建就会越来越顺利。

在这样的背景下,要想做好财务共享服务信息平台的搭建对于一个集团企业所说也不是一件容易的事情。这个平台的搭建需要本企业有强大的信息系统作为支持,如果企业的现代化技术不够高,那一切都是徒劳。所以,平台的搭建也是财务共享服务中心搭建的一大关键点和难点。需要所有的分子公司将信息数据全部导入系统,统一化、标准化,慢慢取消人工作业,生成的数据会更加精准<sup>[5]</sup>。

但对集团企业的信息技术要求更高,所以财务共享信息平台的搭建,要建立在本集团企业具有足够强大的信息技术的基础上,才能得到充分的运作,而这又需要集团企业能够了解当前社会形势和时代的发展,才能立于不败之地。

## 5 结语

集团企业建立财务共享服务中心已是未来企业发展的大趋势,集团企业如果想做强做大或者想走出国门,那传统

的管理模式必将会成为拖慢企业发展的后缀物,只有改革管理模式才能追得上时代的发展,旧事物终将被新事物所取代,若集团企业不愿改变,故步自封,那在当今这个日新月异的时代终将会被淘汰。

## 参考文献

- [1] 陈婷.集团企业财务共享服务中心建设的实施路径[J].企业改革与管理,2019(7):34.
- [2] 董志鑫.浅析企业集团财务共享服务中心构建的策略[J].时代金融,2018(12):95-96.
- [3] 苏玉敬.集团公司财务共享服务中心建设难点与对策研究[J].中国集体经济,2019(6):105.
- [4] 周列平,魏奇慧,孔祥振.财务共享服务中心建设路径探析[J].科技创业月刊,2019(3):63-65.
- [5] 姚国凯.试论建立健全会计内控制度的重要性[J].新金融世界,2019(1):55-56.