

# Discussion on the Strategies to Optimize the Financial Management Performance of Administrative Institutions

Huifang Fan

Jinan Lixia District Market Supervision and Administration Bureau, Jinan, Shandong, 250014, China

## Abstract

The financial management performance of administrative institutions has received more and more attention in the new period, which makes the existing problems exposed. How to improve the current financial management problems, meet the needs of the sustainable development of administrative institutions, and provide reliable support for the innovation and optimization of administrative institutions has become an urgent problem to be solved. Based on this, this paper will study the strategies to optimize the financial management performance of administrative institutions.

## Keywords

administrative institutions; financial management; strategy; optimization

## 讨论优化行政事业单位财务管理绩效的策略

范慧芳

济南市历下区市场监督管理局, 中国·山东 济南 250014

## 摘要

行政事业单位财务管理绩效在新时期得到了越来越多的关注,这使得其中存在的问题被暴露出来,如何改善当下的财务管理问题,满足行政事业单位持续发展的需求,并且为行政事业单位工作创新与优化提供可靠的支持力量都成为亟待解决的问题。基于此,论文对优化行政事业单位财务管理绩效的策略展开研究。

## 关键词

行政事业单位; 财务管理; 策略; 优化

## 1 引言

行政事业单位财务管理绩效的有效优化,不仅能够让行政事业单位的各个部门之间的交流与沟通更为紧密,及时地发现并且解决财务管理中存在的问题,创造出更大的良性影响力,满足绩效要求。还能够实现对资金的支出与收入的透明化管理,达成对资金流向的有效追踪,规避财务资金去向不明的情况的出现,对行政事业单位在新时期的持续稳定发展有着极大的支持性。由此可见,对优化行政事业单位财务管理绩效的策略进行探究是十分必要的,具体策略综述如下。

## 2 行政事业单位概述

行政事业单位是一个系统化地称呼,其主要由行政单位和事业单位共同构成。在改革开放以后中国逐渐地形成

【作者简介】范慧芳(1973-),女,中国山东菏泽人,本科,副高级会计师,从事财务管理、内控内审及绩效研究。

了特有的政治体制,行政单位和事业单位的工作时常相连,这使得二者在本质上有着较大的联系,进而将二者统称为行政事业单位。随着时代的发展和我国综合国力的不断提升,行政事业单位的类型也随之增多,以当今时代背景为例,交通局、房管局、烟草局等带隶属其中,这些不同的行政事业单位所负责的主要工作内容也各有不同,但在财务管理方面却大致相同,对行政事业单位在新时期的持续与稳定发展有着极大的意义和价值,想要让行政事业单位发挥更大的作用,为人民群众提供更为优质的服务,就应当从行政事业单位办公室资金使用、资金支出信息的公开透明化以及各科室主体责任的划分几个方面入手,积极开展优化与创新工作,带来更多的良性影响力。

## 3 行政事业单位财务管理中存在的短板

### 3.1 传统组织生态决定了资金节约意识不足

行政事业单位运行资金主要来自于两个方面,分别是服务所得以及政府扶持,不过行政事业单位是不以营利为目的的机构,其存在的核心意义在于减轻人们的生活压力,为人们提供更为优质的服务,促进社会和谐氛围的营造,

创造出更多的经济价值,所以多数行政事业单位对服务营利并不重视,更为偏向于政府资金的扶持,这也就使得行政事业单位因传统组织生态决定了资金节约意识不足问题的普遍存在,不仅造成了人力资源和物力资源的浪费,还因对服务营利的依赖性不强而出现了服务质量下降的问题,消极影响力较大。在这样的情况下,财政资金走向不明,记录不够清晰,发生问题后难以追责等现象大肆出现,极大地影响了行政事业单位在新时期的发展以及其在人民群众眼中的形象<sup>[1]</sup>,造成了适得其反的效果。

### 3.2 现有预算制度决定了资金监管存在缺陷

行政事业单位办公费用的支出与行政事业单位财务管理绩效之间有着较为直接的关系,随着办公费用支出的波动,行政事业单位的财务管理绩效也会随之出现变化,因此预算制度的制定,对办公费用支出的管理十分重要。但就实际调查结果显示,行政事业单位在进行办公必备物品的采购时却时常会遇到一定的限制,这与行政事业单位的招投标体制有着较大的关系,最终形成了费用申请困难,无法支撑招投标参与的要求的情况。此外,在调查中还发现部分地区的行政事业单位办公室在办公室费用支出方面采取按人头计算的模式,依次进行费用的审核计算,虽然能够满足办公室的部分运行需求,但却在灵活性上存在着较大的问题,同时也无法完全地保障行政事业单位办公室运行的可靠性和有效性。最后行政事业单位还存在着资金支出记录不够清楚的情况,在资金的使用上并未作出较为严谨的考虑,进而导致不必要的资金费用支出的长期存在,不仅造成了资金的浪费,还形成了较为负面的影响力,不利于行政事业单位的长期发展<sup>[2]</sup>。

## 4 优化行政事业单位财务管理绩效的策略

### 4.1 行政事业单位财务管理业务的优化

财务管理业务在行政事业单位财务管理绩效优化中占据了关键性的地位,是行政事业单位在新时期得到持续发展的重要路径,其必须及时地摒弃传统组织生态,积极地提升自身的资金节约意识,落实财务管理业务优化措施。

第一,在财务管理绩效考核中,行政事业单位应当将团队、负责人等作为考核的主要对象,并且保证考核结果的公开化、透明化,通过信息化途径将其上传到官方网站,从而使得行政事业单位财务管理能够得到更多人的监督和督促,依据人民群众的反馈做出进一步的优化,获得更多的群众的认可,实现对行政事业单位财务管理业务的有效优化。

第二,为了保障财务管理绩效考核的结果能够在行政事业单位的下一阶段的发展中发挥作用和价值,行政事业单位还需基于财务管理绩效考核的目标为下一阶段的管理工

作的实施提供依据,使得优化行政事业单位财务管理绩效能够呈现出持续提升的趋势。

第三,财务人员的专业素质与能力对行政事业单位财务管理绩效的影响极大,是提升财务管理业务水平的关键所在,因此行政事业单位应当对工作人员的培训重视起来,依据绩效考核结果落实针对性地培训方案,切实的提升财务工作团队的素质与能力,达成有效优化的目的<sup>[3]</sup>。

### 4.2 行政事业单位财务管理机制的优化

财务管理机制与体制的构建是行政事业单位稳定运行的可靠支持力量,应当被给予高度的重视,经过分析与整合以下将从两个方面对行政事业单位财务管理机制的优化方法展开研究:

其一,内部评价体制机制的优化。行政事业单位应当先以自身运行的实际情况作为基础,设置内控评价标准,而后以此作为依托力量,优化行政事业单位财务管理绩效考核模式,并且将其与财务部门的预算工作相互结合,让财务预算管理的精准性能够得到进一步的提升,促进事业单位核心竞争力的提升,使得事业单位能够更好地为人民群众服务,实现其存在的价值。

其二,行政事业单位在获得财务管理绩效考核结果后,应当积极地探寻财务预算管理的衔接点,进而使得财务预算管理工作方案的制定和落实能够更为贴合行政事业单位的实际情况,带来良性的影响力实现行政事业单位财务管理机制的优化的有效性。

### 4.3 行政事业单位监督检查制度的优化

在信息化的时代背景下中国的各个行业都发生了较大的变化,实现了生产效率、服务质量、生产质量等多方面的提升,极大地带动了中国的经济发展和人们的生活质量的优化,进而使得信息技术得到了越来越多的人的认可,逐步地成为了当今时代下的主流发展力量。在这样的情况下行政事业单位应当做到紧跟时代发展的步伐,积极地将信息技术与财务管理工作相互结合,搭建现代化的财务管理模式,使得行政事业单位的财务支出与收入都能够得到详细地记录和存储,并且通过对监督检查制度的完善进一步对资金的流向进行追踪,确保所有的资源都能够得到最大化的利用,实现对行政事业单位财务管理水平的有效提升的目的。

另外,行政事业单位还需设置相对应的责任制度,将责任划分到个人,确保每一个工作人员都能够清晰地明确地认识到自身的岗位职责,严格地按照相关的规范要求开展相应的工作,实现对行政事业单位运行稳定性的有效保障,规避因人因为因素而导致的财务损失问题的出现,凸显出行政事业单位监督检查制度的优化的价值。

## 5 行政事业单位财务管理发展趋势

在中国,行政事业单位的财务管理可以科学合理地完成,在解决许多问题的过程中,取得了很好的效果。今后要继续加强行政事业单位财务管理创新。

第一,根据各地区的特点,优化行政事业单位财务管理方案的布局,加强信息技术的运作,在管理平台上,加强和改进行政事业单位的财务管理,通过多元化措施的联合部署,可以实现综合优化。

第二,要更好地增强行政事业单位财务管理的内涵,充分把握管理的方向,无论是在管理体制、管理人员还是相关工作的相互配合上,为了给各种问题的持续解决提供更多的保障,有必要进行持续的协调。

## 6 结语

行政事业单位财务管理工作占据了极为重要的位置,

是行政事业单位实现持续、有效发展的根本所在,与人民群众的生活质量息息相关,因此行政事业单位必须对财务管理绩效的提升重视起来,紧跟时代发展的步伐,积极地对财务管理的模式与财务管理的系统实施优化,创造出更多的良性影响力,为事业单位的长期发展保驾护航。

## 参考文献

- [1] 李雪敏.新常态下优化行政事业单位财务预算管理对策研究[J].现代经济信息,2019(17):141.
- [2] 张天鹏.内控视角下行政事业单位财务管理模式优化策略分析[J].环球市场,2018(26):97-100.
- [3] 吴霞春.内控视角下行政事业单位财务管理模式优化策略分析[J].行政事业资产与财务,2018(4):60-61.