

Construction and Perfection of Strategic Budget Management System

Ting Wang

Suzhou District Construction Investment Co., Ltd., Jiuquan, Gansu, 735000, China

Abstract

With the continuous development of social economy and science and technology, the development of various industries in China has been greatly improved. The development of science and technology not only brings opportunities but also challenges to the development of enterprises. While enterprises get rapid development, both the technology and management system of enterprises should be upgraded according to the expansion of development scale, only in this way can the development of enterprises meet the needs of current social development. The main reason for many problems in the development of enterprises is that the management work is not carried out effectively. Therefore, in order to promote the sustainable development of Chinese enterprises, we must strengthen the management work in the development of enterprises.

Keywords

strategic budget; management system; analysis

战略预算管理体系的构建与完善

王婷

肃州区建设投资有限责任公司, 中国·甘肃 酒泉 735000

摘要

随着社会经济和科技的不断发展, 中国各个行业的发展都有了极大提升, 科技发展在给企业发展带来机遇的同时也带来了一些挑战, 企业在得到快速发展的同时不论是企业中的技术还是企业的管理体系都应该根据发展规模的扩大进行升级, 以此才能使得企业的发展符合当前社会发展的需求。企业的发展中造成多种问题出现的主要原因为管理工作没有有效进行, 因此, 为了促进中国企业的持续发展, 就必须加强企业发展中的管理工作。

关键词

战略预算; 管理体系; 分析

1 引言

企业的预算管理是管理工作中的重点内容, 且包含的内容极多, 所以为了保障预算管理的有效进行, 必须将管理的方式进行有效提升。论文主要就是对战略预算管理体系的构建和完善进行分析和研究。

2 企业战略预算管理的相关概述

在企业的发展中, 预算管理一般是企业为了实现发展的目标并根据企业自身发展的内部和外部情况来对企业自身具备的资源进行合理的分配, 以此来实现企业的有效运行。预算管理工作的主要内容是对企业筹资、运用和投资活动进行调配和管理, 通过预算管理可以有效保障企业经营活动所用资金。

战略预算管理就是对以往中国企业发展中的预算管理进行改善, 去除传统预算管理中的不良问题, 并根据其中

的有效管理方式进行优化升级而得来的一种管理方式。战略预算管理一般根据对战略目标的分解和筛选来发现战略地图, 并对其中的关键性指标进行衡量, 以此提升企业发展业绩和效率。这种管理方式对企业在市场中所处的位置有着明确的了解, 通过了解再根据企业的内部情况和外部情况对资源进行调整。战略预算管理的要素就是对企业拆分, 只有经过拆分才能对企业发展中的关键情况进行了解, 并以此带动企业更好地发展^[1]。

3 当前预算管理存在的问题以及原因分析

3.1 存在的问题

通过对中国多数企业发展的研究发现, 一些企业预算管理中存在着极多的问题, 导致这些问题出现的主要原因多种多样, 常见的有以下几种:

第一, 没有对预算目标进行明确, 以往的企业发展中预算管理中主要是对企业一年的发展财务目标来进行工作的, 这种预算目标主要是企业在短期发展中进行利益获得, 并不是以企业的长远发展为战略目标, 所以这种情况一定

【作者简介】王婷(1986-), 女, 中国甘肃金塔人, 本科, 会计师, 从事财务管理研究。

程度上会对一个企业的长期战略发展产生不同程度的影响,使得企业在长期的发展过程中缺少发展的核心和竞争力,并逐步被市场所淘汰。

第二,预算内容和体系不合理,以往企业发展中的预算管理工作也会对企业日常经营进行预算,在预算工作中不会对企业发展中的生产、经营、财务以及资本等情况进行预算,所以使得企业不能对战略资源进行明确,进而导致企业在发展过程中不能有效对不同阶段的发展进行对接。

第三,预算编制流程方面的问题,预算编制工作具有一定的难度和复杂性,一些企业在发展的过程中并不重视预算管理工作,所以导致预算编制流程工作不能合理进行,如果在进行预算编制工作时没有对企业的战略目标进行重视,在预算编制时就会根据现有的资源进行编制工作,当以销售目标为预算工作的开始点时,虽然能够在短期内对促进企业的经济发展,但是不能保障企业的长远发展,这种将企业长远发展目标放在次要位置的做法严重情况下还会制约企业创新能力的提升和长远的发展。

3.2 原因分析

中国企业当前发展中存在的发展问题较多,导致这些问题出现的主要原因大部分都是缺少合理的战略预算管理工作,而中国企业发展中的战略预算工作没有合理有效进行的主要原因有以下几点:

第一,一些企业在发展的过程中对自身的定位并不清晰,所以多数的中小型企业只注重自身现阶段的发展情况,社会主义市场经济发展和经济和科技的不断提升中是瞬息万变的,所以企业不制定长远的战略发展目标就不能有效适应对这种市场变化。

第二,企业的战略预算管理中缺少正确的战略思想的实施路径,企业发展中预算管理工作通常都是财务人员进行的,由于财务人员缺少对战略的理解,所以在进行预算工作时就不会从战略的角度分析,这样也无法导致企业战略目标的形成。

第三,当企业管理人员缺少对战略实施的清晰思考时也会导致战略目标体现在预算以及企业的日常活动中无法体现,还有一些企业将战略预算管理工作没有进行重视,当管理者不重视该工作时就会导致工作人员忽视战略预算管理工作,这种情况最终会导致战略预算管理工作流于形式^[2]。

4 改进企业全面预算管理模式

在战略预算管理中最为关键的是管理和控制,所以必须加强战略预算管理中的管理控制工作,这就要求企业在发展的过程中有效落实工作责任制,预算部门的工作也应该根据标准要求对企业运行中的各个部门进行监督以及指导,对企业发展费用的支出应该根据制度要求来严格审查,其他部门的工作也需要根据战略预算作为日常的行为指南,在每个指标下达之后,各个部门和单位应该根据下达

的指标来参与,并将指标中的工作落实到每一位员工,这样才能有效实现企业的长期发展。

5 优化企业预算编制流程

要提升企业发展中的战略预算管理工作有效进行,对战略预算管理中的编制流程进行优化是非常重要的环节。由于战略预算管理是一项全资源类型的动态管理过程,所以在优化编制流程时应该对战略预算目标进行制定,将运营管理、客户关系以及企业长远发展等都纳入预算指标之中,并根据企业内容发展情况对资源进行全方位的统筹。此外,有效提升战略预算编制流程还应该加强与战略管理部门的沟通,这样才能对目标管理以及战略分解地图进行合理的分解^[3]。

6 完善全面预算管理监督考核制度

要想实现企业发展中战略预算管理工作的有效进行,就必须对相应工作者的工作能力和职业素养进行提升,可以通过制定考核以及评价来激发员工的工作热情,工作人员的认真投入不但能够提升战略预算管理工作的有效性,还能激发员工的创新力。制定战略预算管理考核并不是目的,是提升员工有效工作的一种手段,预算管理部门的考核应该每周进行,这样在每周的工作中都能够对战略预算管理工作的方式进行及时改善,此外,还应该加强员工对自身岗位的认识,只有员工明确自己的工作内容和工作的重要性才能提升员工工作的严谨性。为了对考核的质量进行保障,可以制定相关的考核目标和原则,在员工考核完成之后管理人员应该及时进行反馈,通过反馈来使员工明白自身的不足和如何更好地工作,并以此形成良性循环^[4]。

7 结语

企业的发展随着社会的发展有了极大的提升,现代社会市场竞争日益激烈,企业在这种发展背景下要想得到长期的发展,就必须对自身内部的管理工作进行加强。预算管理工作作为企业发展中的重点工作,对企业的经济发展有着非常重要的影响,根据对中国多数企业的研究发现,企业忽视了预算管理的重要性,就会导致企业的发展具有局限性,所以提升企业的市场竞争力就必须通过预算管理来对企业发展中的业绩情况进行了解,以此调整企业发展战略。

参考文献

- [1] 吴弈泓.中泓化工战略预算管理体系构建分析[D].沈阳:沈阳理工大学,2018.
- [2] 庞铭媛.基于平衡计分卡的Y公司全面预算管理体系的构建研究[D].株洲:湖南工业大学,2020.
- [3] 曹玉林.DJR房地产公司战略预算管理体系的优化[D].淄博:山东理工大学,2020.
- [4] 陈常香.战略预算管理体系的构建与完善[J].现代经济信息,2018(1):254.