

# Practice and Reflection on the Training and Development of Human Resources in Public Institutions

Yifeng Liang

Discipline Inspection Commission of Liangcheng County, Inner Mongolia, Ulanqab, Inner Mongolia, 013750, China

## Abstract

As an important part of Chinese human resources, the training and development of human resources are of great significance to the steady and healthy development of the national social economy. Based on the human resources situation, training methods and systems of public institutions, this paper discusses the practice and problems of human resources training and development of public institutions through field research and in-depth analysis. The study found that the common problems in public institutions are: uneven supply and demand of human resources, single training methods, lack of incentive mechanism. To solve these problems, this paper puts forward some strategies, such as perfecting training system, strengthening career planning and strengthening on-demand training, so as to promote the optimal allocation and overall development of human resources in public institutions. At the same time, it provides a new clue and direction for the construction of harmonious labor relations, which is particularly important to our country in the construction of harmonious society and the development of socialist market economy. To a large extent, it is helpful to promote the career growth of individuals and the development of organizations, to achieve a win-win situation.

## Keywords

public institution; human resources training; human resource development; training methods; incentive mechanism

## 事业单位人力资源培训与发展的实践与思考

梁轶锋

内蒙古凉城县纪委, 中国·内蒙古 乌兰察布 013750

## 摘要

事业单位作为中国人力资源的重要组成部分, 其人力资源培训和发展工作对国家社会经济持续稳定健康发展具有重要意义。论文从事业单位人力资源情况、培训方法和制度出发, 通过实地调研和深入分析, 深入探讨了事业单位人力资源培训与发展的实践和问题。研究发现, 事业单位普遍存在的问题有: 人力资源供需不均、培训方式单一、缺乏激励机制等。针对这些问题, 提出了如健全培训制度、强化职业规划、加强按需培训等解决策略, 以促进事业单位人力资源的优化配置和全面发展。同时, 为构建和谐劳动关系提供了新的线索和方向, 对中国构建和谐社会, 发展社会主义市场经济显得尤为重要。很大程度上有助于促进个体的职业成长和组织的发展, 实现双赢。

## 关键词

事业单位; 人力资源培训; 人力资源发展; 培训方法; 激励机制

## 1 引言

作为国家社会经济健康发展的重要支撑, 事业单位人力资源的培训与发展工作备受关注。事业单位, 占据着中国人力资源的主导份额, 其优化配置和全面发展, 直接决定了国家人力资源综合素质的高低。然而如何进行有效的人力资源管理, 如何针对性地进行培训与发展工作, 却是一大挑战。研究表明, 目前的事业单位普遍面临着人力资源供需不均、培训方式单一以及缺乏激励机制等问题, 这无疑给事业单位的健康发展带来了极大的困扰。论文通过实地调研和详尽分析, 深入探究了事业单位对人力资源培训与发展的实践

应用和存在的问题。我们希望, 通过健全培训制度、强化职业规划和加强按需培训等行之有效的解决策略, 可以对事业单位人力资源的优化配置和全面发展起到积极推动的作用。同时, 我们也期望, 能为构建和谐劳动关系提供新的思路, 为中国社会主义市场经济的健康发展添砖加瓦。

## 2 事业单位人力资源现状及其问题

### 2.1 事业单位人力资源现状

事业单位的人力资源培训水平存在较大差异。一些事业单位对人力资源培训投入较多, 注重培养员工的专业能力和综合素质, 而另一些事业单位在人力资源培训方面则相对薄弱。这造成了不同事业单位人力资源培训水平的差异, 对员工的发展机会和职业发展造成了不公平<sup>[1]</sup>。

【作者简介】梁轶锋(1982-), 男, 中国内蒙古凉城人, 本科, 经济师, 从事人力资源管理研究。

事业单位人力资源管理中存在着培训方式的单一问题。绝大部分事业单位的培训方式主要集中在传统的面授培训和内部培训，缺乏多样化的培训方式，如网络培训、线上教育等。这导致了培训效果的有限和培训内容的单一性<sup>[2]</sup>。

## 2.2 事业单位人力资源的供需不均问题分析

对于供需不均的问题，实际上在许多事业单位中均存在。这主要体现在人力资源配置的冗余与缺失之间，如部分岗位存在人员浮夸、部分关键岗位缺乏专业人才等问题。在人力资源的引进与培养策略上，也存在供需不平衡的状况，如大量引进人才却缺乏相应的岗位和发展机会，或者对内部人才的培养投入不足，导致了人才的流失。

## 2.3 事业单位人力资源培训方式的问题分析

人力资源的培训是提升组织效率与人员能力的重要途径，在现有的事业单位中，许多培训方式仍显过时、刻板。比如部分事业单位的培训课程内容过于理论，与实际工作关联度不高，无法实现人才的快速成长。再如部分事业单位只注重量的积累，忽视了人才质量的提升，也造成了资源的无效浪费<sup>[3]</sup>。培训制度的不完善无疑会影响到人力资源的发展效率与质量。

# 3 事业单位人力资源培训与发展的实践

## 3.1 事业单位人力资源培训的方法及制度

事业单位人力资源培训的方法主要分为内部培训和外部培训，两种方式各有利弊。内部培训主要是由单位自身或上级主管部门来进行，具有针对性强、成本相对较低等优点；外部培训则需要向专业的培训机构购买服务，可以引入新的知识和业务技能，但成本相对较高。而在培训制度方面，一般包括培训计划制定、培训实施、培训效果评估等环节。越来越多的事业单位开始采用混合式的培训方式，包括线上和线下的交互式学习，以更有效地提高员工的能力和技能。

## 3.2 事业单位人力资源发展的实践案例

实践案例一：某市政府部门的人力资源发展。

某市政府部门在提升人力资源发展水平方面进行了积极的探索和实践。他们建立了一套完善的人力资源管理制度，包括制定岗位职责、薪酬福利、晋升机制等，以做到公正、透明和激励性。该部门积极推行内部培养计划，通过提供内部岗位轮岗、岗位培训等方式，培养和选拔优秀人才，提高组织的整体素质。该部门还与高校合作，引入优质人才，创造更加宽松的发展环境，提供良好的职业发展机会，使人员流动与企业发展相互促进。通过这些实践，该部门的人力资源发展水平得到了显著提升，为提升组织绩效和创造更高的社会价值做出了积极贡献。

实践案例二：某大型医院的人力资源发展。

为应对医疗行业人才紧缺的问题，某大型医院开展了一系列的人力资源发展实践。他们与相关高校合作，建立起人才引进渠道和培养机制，通过制定岗位需求和标准，有针

对性地引进和培养医疗专业人才。该医院注重医护人员的继续教育和专业培训，组织各类学术交流会议和培训班，提高员工的专业素养和医疗技术水平，保证了医院的医疗质量和服务水平。该医院还重视员工的个人成长和职业发展，提供多元化的职业发展路径和晋升机会，激励员工的主动性和积极性，增强员工对医院的归属感和凝聚力。通过这些实践，该医院的人力资源发展水平得到了显著提升，为优质医疗服务的提供和医疗事业的可持续发展做出了重要贡献。

实践案例三：某国有企业的人力资源发展。

某国有企业在人力资源发展方面进行了一系列的创新实践。他们注重人才储备和人才引进工作，在内部建立了完备的人才储备库和各级人才选拔机制。该企业重视培训和继续教育，建立了完善的培训体系和制度，不断提升员工的职业技能和综合素质<sup>[4]</sup>。该企业还鼓励员工参与项目和创新实践，建立了激励机制和奖励制度，激发员工的创造性和工作动力。通过这些实践，该企业的人力资源发展水平得到了显著提升，为企业的创新和发展提供了坚实的人才支持。

## 3.3 事业单位人力资源培训与发展的效果评估

效果评估是事业单位人力资源培训与发展过程的重要环节，可以评价培训的成效与影响。多数事业单位都会采用针对性强又便于操作的效果评估工具和原则<sup>[5]</sup>。实践中常用的评估方法有员工问卷调查、上级评价、同事反馈等。评估结果可反馈优秀的培训师资，提升未来的培训计划和培训投入效益。

在事业单位人力资源培训与发展的实践中，提升员工工作积极性、职业能力和业务素质是最重要的目标。为达成这一目标，事业单位需持续改革和优化培训方法和制度，注重从实际出发，通过持续的探索和实践，确保人力资源培训与发展的有效性。

# 4 事业单位人力资源培训与发展的优化策略

在公共行政部门和事业单位工作的人力资源管理者对于人力资源发展过程的认识和理解十分关键，尤其是对于如何通过有效的培训与发展策略来促进人力资源的提升。想要实现这一目标，就需要深入分析并制定出针对具体问题的优化策略，包括建立健全事业单位人力资源培训制度的策略、强化事业单位人力资源的职业规划的策略，以及加强事业单位人力资源的按需培训的策略。

建立健全事业单位人力资源培训制度是人力资源优化的重要手段。应考虑将培训活动纳入机构计划，以及对所有相关活动进行严格的流程和标准化管理。制度化培训可以增强培训效果，也能确保等级层次的人员享受同等的培训机会。事业单位也要实施考核和激励机制，以调动员工的培训积极性。

强化事业单位人力资源的职业规划策略也十分关键。人力资源管理者应制定出清晰的职业发展路径，透明的晋升

通道,提供充足的晋升机会,并提供必要的职业培训,以满足员工的职业发展需求。倡导员工主动参与职业规划,制定个人发展计划,通过不断自我提升,促进职业生涯的成功进展。

加强事业单位人力资源的按需培训策略,需要对各级员工的培训需求进行全面和深入的分析。针对不同的培训需求,设计差异化的培训课程和方案,使得培训效果最大化。比如针对新员工,可以提供面向职位技能的培训;对于中高层领导,可以提供战略决策能力的培训。通过这种方式,能够最大程度地提高人力资源的有效利用。

事业单位人力资源培训与发展的优化策略研究,关键在于找准问题、科学对待问题、针对问题采取措施。以上三项策略的实施,都需要事业单位领导层的高度重视和大力支持。只有这样,才能实现人力资源优化,进一步提升事业单位的核心竞争力。为了更好地发挥人力资源的潜力,事业单位必须进行实践探索和理论研究,深入理解人力资源发展的实质,以实现全面协调发展的目标。

## 5 对事业单位人力资源培训与发展实践的总结与思考

以现象为切入点,深入剖析事业单位人力资源培训与发展的现实状况,并在此基础上,结合事业单位的特性及内外部环境,提出了一些战略改善意见。

事业单位中,人力资源的培训与发展是其持续、健康运转的关键。过去,大部分事业单位重视技术研发,忽视人的因素,忽视了人力资源的潜力开发。随着科学技术的迅猛发展,多数事业单位开始转变观念,逐渐把人力资源作为企业发展的核心。

从目前的实际情况来看,事业单位人力资源的培训与发展依然面临着一定的问题。这种问题的存在,不仅影响了个人的职业发展,也影响了事业单位的整体发展。事业单位必须采取有效的措施,提升人力资源培训与发展的效果。

从实践层面来看,事业单位对于人力资源的培训采取了多种方式。实践表明,事业单位人力资源的培训方法应根据机构自身的需求来设定,以实现最大的效果。为此,事业单位可以通过优化培训内容,提高培训方法的针对性,提升人力资源的开发效率。

在人力资源发展方面,事业单位多通过制定明确、合理的职业规划来促进人力资源的发展。实际操作中,许多情

况下事业单位对人力资源的职业规划并没有做到精细化,这对于人力资源的发展无疑是不利的。为此,事业单位应加强对人力资源的职业规划,制定全面的发展战略。

那么,如何评价事业单位人力资源培训与发展的成效呢?对于这一点,最直接的方式是通过效果评估。但是,事业单位在进行效果评估时,往往只关注短期效果,忽视了长期效应的衡量。为了更好地评估事业单位人力资源培训与发展的成效,必须制定全面、科学的评估体系,定期对人力资源的培训和发展的进行测评。

在深化事业单位人力资源培训与发展的思考时,不得不面对一些现存的挑战。如何建立健全的培训制度、如何精细化人力资源的职业规划、怎样对人力资源的培训进行按需培训,都是需要继续深入思考的问题。只有在持续的思考和改革中,才能将事业单位人力资源的培训与发展落到实处,真正发挥出其价值。

## 6 结语

通过论文的研究,我们对事业单位人力资源培训和发展的现状和问题有了全面的理解和深入的反思。尽管我们面临的挑战重重,诸如人力资源供需不均、培训方式单一、缺乏激励机制等,但我们也看到了解决这些问题的可能途径,如健全培训制度、强化职业规划、加强按需培训等。此外,论文的研究也为构建和谐劳动关系,推动中国社会主义市场经济的发展,构建和谐社会提供了新的视角和方法。然而,我们必须认识到,这仅仅是我们探索人力资源培训与发展道路的第一步。我们期待看到更多的学者和实践者参与到这个领域的研究中来,以共同推动中国事业单位人力资源的进一步优化和全面发展。

## 参考文献

- [1] 李淑荣,刘晓云.事业单位人力资源发展研究现状与展望[J].人力资源管理,2018,8(3):32-39.
- [2] 张全军.事业单位人力资源培训方法研究:以十堰市为例[M].长沙:湖南师范大学,2019.
- [3] 陈玉英,张翔宇.试论事业单位人力资源管理制度的完善[J].中国市场,2017(23):148-150.
- [4] 邓英.中国事业单位人力资源管理激励问题研究[D].武汉:武汉理工大学,2020.
- [5] 王梦茹.事业单位人力资源优化配置与全面发展研究[J].江苏行政学院学报,2021(4):57-62.