

Research on the Problems and Countermeasures Existing in the Safety Management of Small and Medium-sized Enterprises

Bin Liang

State-owned Changhong Machinery Factory, Guilin, Guangxi, 541003, China

Abstract

In order to improve the safety management level of small and medium-sized enterprises, this paper analyzes the current problems from the perspectives of safety consciousness, management system, talent and technology and capital investment, and puts forward the corresponding countermeasures. The main suggestions include strengthening safety awareness and cultural construction, improving the system and increasing the implementation, strengthening personnel training and technical support, optimizing resource allocation and increasing safety investment. These measures aim to comprehensively enhance the security management capabilities of small and medium-sized enterprises, reduce security risks, and promote sustainable development of enterprises. Through systematic improvement, this paper tries to build a scientific, efficient and sustainable safety management system for small and medium-sized enterprises, so as to enhance their market competitiveness and anti-risk ability.

Keywords

small and medium-sized enterprises; safety management work; existing problems; countermeasures research

中小企业安全管理工作中存在的问题及对策研究

梁斌

国营长虹机械厂, 中国·广西 桂林 541003

摘要

为了提升中小企业安全管理水平, 论文从安全意识、管理制度、人才技术和资金投入四个角度分析了当前存在的问题, 并提出了相应的对策。主要建议包括强化安全意识和文化建设、完善制度体系并加大执行力度、加强人才培养和技术支持、优化资源配置和加大安全投入等。这些措施旨在全面提升中小企业的安全管理能力, 降低安全风险, 促进企业可持续发展。通过系统性的改进, 论文力求为中小企业构建一个科学、高效、可持续的安全管理体系, 从而增强企业的市场竞争力和抗风险能力。

关键词

中小企业; 安全管理工作; 存在问题; 对策研究

1 引言

随着经济的快速发展和社会对安全生产要求的不断提高, 中小企业的安管理工作面临着前所未有的挑战和压力。然而, 由于资源有限、管理水平参差不齐等原因, 许多中小企业在安全管理方面仍存在诸多问题, 影响了企业的健康发展和社会的整体安全水平。本研究聚焦中小企业安全管理工作中的具体问题, 深入分析其成因, 并提出有针对性的对策建议。这不仅有助于提高中小企业的安全管理水平, 降低安全事故发生率, 还能为政府制定相关政策提供参考, 对促进整个行业的安全发展具有重要的理论和实践意义。

2 中小企业安全管理工作中存在的问题

2.1 安全意识淡薄, 重视程度不足

中小企业在安全管理工作中普遍存在安全意识淡薄, 重视程度不足的问题。这主要体现在企业管理层对安全生产的认识不到位, 往往将安全管理视为额外负担而非企业发展的基础。部分企业领导片面追求经济效益, 忽视安全投入, 认为安全管理会增加成本, 影响企业效益。这种错误观念导致企业安管理工作流于形式, 缺乏实质性的措施和执行力。同时, 一线员工的安全意识也普遍不足, 存在侥幸心理和麻痹大意的情况。他们可能为了提高工作效率而忽视安全操作规程, 或者对潜在的安全隐患视而不见^[1]。此外, 企业内部缺乏有效的安全文化建设, 未能形成“安全第一”的共识和氛围。安全教育培训流于形式, 未能真正增强员工的安全意识和技能。安全意识的缺失不仅增加了事故发生的风险, 还影响了企业的长远发展, 导致企业在遇到安全问题时

【作者简介】梁斌(1973-), 男, 中国广西桂林人, 本科, 政工师, 从事思想政治研究。

反应迟缓,处置不当,进而造成更严重的后果和损失。

2.2 安全管理制度不健全,执行力度不够

中小企业在安全管理工作中普遍存在制度不健全,执行力度不够的问题。首先,许多中小企业缺乏系统、完整的安全管理制度体系。可能只有一些基本的安全规定,但缺乏针对具体岗位、具体操作的详细安全管理制度。该制度的缺失导致安全管理工作缺乏指导和依据,容易出现管理真空。其次,即便有一定的安全管理制度,但往往存在制度陈旧、不切实际的问题。一些企业直接照搬大企业或其他行业的制度,未能结合自身实际情况进行调整,导致制度与实际脱节。再者,制度的执行力度不够也是一个普遍问题。一方面,企业缺乏有效的监督机制,无法及时发现和纠正违规行为;另一方面,对违规行为的处罚力度不足,难以起到警示和震慑作用。最后,一些企业存在重制定轻执行的现象,制度成为摆设,未能真正落实到日常工作中。该制度执行的松懈不仅降低了安全管理的有效性,还可能导致员工对安全制度的不信任,形成恶性循环。

2.3 安全管理专业人才匮乏,技术支持不足

首先,中小企业在安全管理工作中普遍面临安全管理专业人才匮乏,技术支持不足的问题。由于规模和资金的限制,许多中小企业难以吸引和留住高素质的安全管理人才。由于无法提供有竞争力的薪酬待遇,也缺乏职业发展空间,导致专业人才流失严重。其次,即便有安全管理人员,其专业素质和能力也往往难以满足实际需求。一些企业可能由非专业人员兼职负责安全管理工作,该人员缺乏必要的安全管理知识和技能,难以有效识别和管控安全风险。再者,中小企业普遍缺乏系统的安全技术支持,没有专门的安全技术部门,也缺乏先进的安全管理设备和技术。由此导致企业在面对复杂的安全问题时,缺乏专业的技术分析和解决方案。最后,中小企业在安全管理信息化和智能化方面也存在明显不足。由于没有完善的安全信息管理系统,无法实现安全数据的实时监控和分析,影响了安全管理的效率和科学性。这种人才和技术的双重缺失,严重制约了中小企业安全管理水平的提升,增加了安全事故发生的风险^[1]。

2.4 安全投入不足,资金支持有限

中小企业在安全管理工作中普遍存在安全投入不足,资金支持有限的问题。第一,受制于企业规模和经营状况,许多中小企业难以保证充足的安全投入。他们可能将有限的资金优先用于生产经营,而忽视了安全设施和设备的更新改造。这种投入不足导致企业的安全防护能力薄弱,增加了安全事故发生的可能性。第二,一些企业存在短视行为,仅注重眼前利益而忽视长远发展,认为安全投入是一种“沉没成本”,看不到直接的经济回报,因此不愿意在安全管理上投入资金。第三,中小企业普遍缺乏系统的安全投入规划,采取“头痛医头,脚痛医脚”的方式,只有在出现问题或面临检查时才被动投入,缺乏前瞻性和持续性。第四,一些企

业虽然有一定的安全投入,但资金使用效率不高,不懂得如何科学合理地分配安全资金,导致投入与效果不成正比。由此可见,安全投入的不足不仅直接影响了企业的安全防护能力,还可能因为安全事故的发生而造成更大的经济损失,形成恶性循环。

3 中小企业安全管理工作中存在问题的对策研究

3.1 强化安全意识,构建安全文化

强化安全意识是提升中小企业安全管理水平的基础。只有企业上下都充分认识到安全生产的重要性,才能从根本上改善安全管理状况。构建安全文化不仅能增强员工的安全意识,还能形成良好的安全氛围,促进安全管理工作的有效开展。

首先,企业领导层要树立“安全第一”的理念,将安全生产纳入企业发展战略,定期召开安全工作会议,亲自参与安全检查和管理工作。其次,建立全员参与的安全文化建设机制。可以通过组织安全知识竞赛、安全技能比武等活动,提高员工参与度和积极性。再次,加强安全教育培训。根据不同岗位的特点,制定针对性的培训计划,采用案例分析、模拟演练等多样化的培训方式,增强培训效果。此外,建立安全奖惩制度,对安全表现突出的员工给予奖励,对违反安全规定的行为进行处罚,形成正向激励机制^[1]。最后,利用现代化传播手段,如企业内部网站、微信公众号等,定期发布安全信息,营造浓厚的安全文化氛围。通过这些措施,逐步形成“人人重视安全、人人参与安全”的良好局面,为企业安全管理工作奠定坚实的思想基础。

3.2 完善制度体系,强化执行力度

健全的安全管理制度是企业安全工作的重要保障。中小企业需要建立符合自身实际的安全管理制度体系,并通过有效的措施确保制度得到严格执行,从而提高安全管理的规范性和有效性。

第一,系统梳理企业现有的安全管理制度,查找缺失和不足。在此基础上,参考行业标准和先进企业经验,结合本企业实际情况,制定全面、详细的安全管理制度。制度内容应涵盖安全生产责任制、安全操作规程、安全检查制度、应急预案等各个方面。第二,建立制度定期评估和更新机制。随着企业发展和外部环境变化,定期审视和修订安全管理制度,确保制度始终符合实际需求。第三,加强制度宣贯和培训。通过多种形式让员工充分了解和掌握各项安全制度,明确自身责任和义务。第四,建立健全监督检查机制。可以成立专门的安全监督小组,定期开展安全检查,及时发现和纠正违规行为。同时,引入第三方评估机制,客观评价制度执行情况。第五,严格执行奖惩制度。对于严格遵守安全制度的部门和个人给予表彰和奖励,对于违反制度的行为严肃处理,绝不姑息。通过这些措施,逐步形成制度健全、执行有

力的安全管理体系，为企业安全生产提供坚实的制度保障。

3.3 加强人才培养，提升技术支持

人才是安全管理工作的核心，技术支持是提高安全管理效率的关键。中小企业需要通过多种途径培养和引进安全管理人才，同时加强安全技术支持，以提升整体安全管理水平。

一方面，建立健全安全管理人才培养体系。企业首先可以采用内部培训与外部学习相结合的方式，系统提升现有安全管理人员的专业素质。可以与高校、研究机构合作，定期组织安全管理人员参加专业培训和学习。其次，创新人才引进机制。可以考虑通过提供有竞争力的薪酬待遇、股权激励等方式吸引高素质安全管理人才。同时，建立完善的职业发展通道，为安全管理人才提供良好的发展空间。最后，加强安全技术支持。企业可以考虑成立专门的安全技术部门，或者与专业的安全咨询机构合作，为企业提供专业的安全技术支持。另一方面，加大安全管理信息化建设投入。引入先进的安全管理信息系统，实现安全数据的实时监控、分析和预警。可以考虑采用物联网、大数据等新技术，提高安全管理的智能化水平。此外，鼓励安全管理创新。设立安全管理创新基金，鼓励员工提出安全管理改进建议，对有价值的创新想法给予奖励和支持。通过这些措施，逐步建立起一支专业化、高素质的安全管理队伍，同时提升企业的安全技术支持能力，为安全管理工作提供有力的人才和技术保障^[4]。

3.4 优化资源配置，加大安全投入

合理的安全投入是保障企业安全生产的物质基础。中小企业需要转变观念，将安全投入视为企业发展的必要成本和长远投资，通过科学的规划和有效的资源配置，确保安全管理工作得到充分的资金支持。

首先，建立安全投入预算制度是优化资源配置的基础。企业应将安全投入纳入年度预算，确保有稳定的资金来源。可以参考行业标准和企业实际情况，制定合理的安全投入比例，如按照销售收入的一定比例设置安全投入预算。其次，制定科学的安全投入规划至关重要。根据企业发展战略和安全管理需求，编制中长期安全投入规划，明确投入重点和优

先顺序。一方面，可以采用风险评估方法，识别关键安全风险点，有针对性地进行投入。另一方面，优化安全资金使用效率。建立健全安全投入项目评估机制，对重大安全投入项目进行可行性分析和效益评估，确保资金使用效果。同时，加强安全投入项目的过程管理和绩效考核，提高资金使用效率^[5]。最后，建立安全投入激励机制也不容忽视。将安全投入与企业绩效考核挂钩，鼓励各部门积极主动提出安全改进项目。对于通过安全投入有效降低安全风险、提高安全绩效的部门给予奖励。通过这些措施，逐步建立起科学合理、持续稳定的安全投入机制，为企业安全管理工作提供充足的资金保障，从而有效提升企业整体安全管理水平。

4 结语

综上所述，中小企业安全管理工作的改进是一个系统性、长期性的过程，需要企业管理层的高度重视和全体员工的共同参与。论文通过分析中小企业安全管理中的主要问题，并提出相应的对策建议，为企业提供了一个全面的改进思路。然而，安全管理工作永远没有终点，随着技术的进步和社会的发展，未来还需要不断创新管理方法，引入新技术新手段，如人工智能、大数据分析等，进一步提升安全管理的智能化和精细化水平。同时，也需要政府、行业协会、研究机构等多方力量的共同努力，为中小企业的安全管理工作提供更多支持和指导，共同构建一个更安全、更健康的产业环境。

参考文献

- [1] 夏守乾.中小企业安全生产监管问题及对策研究——以W县为例[D].南昌:江西师范大学,2021.
- [2] 原向勇.我国中小企业安全管理工作中存在的问题及对策研究[J].绿色科技,2011(8):177-179.
- [3] 文雯.中小企业安全管理现状及对策研究[J].商情,2019(9):78.
- [4] 傅磊.中小企业安全管理员工作异化影响因素研究[D].苏州:江苏大学,2023.
- [5] 周财亿.内江市政府对中小企业安全生产监管问题的研究[D].吉林:长春工业大学,2020.