

Digital Transformation of Enterprise Finance Based on the Financial Sharing Mode

Ransheng Xiong

Power China Kunming Survey, Design and Research Institute Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

In the context of the digital economy era, the complexity of enterprise financial management is increasing day by day, and the traditional financial management mode has been difficult to meet the needs of efficient operation of enterprises. As an important direction of enterprise financial management innovation, the financial sharing mode provides a strong support for the digital transformation of enterprise finance with its advantages of centralization, standardization and automation. Based on this background, this paper deeply discusses the path and strategy of the digital transformation of enterprise financial affairs based on the financial sharing mode. This paper first to the digital transformation of enterprise related content, necessity and detailed overview of the financial sharing mode, then from the concept transformation, organization restructuring, personnel transformation, process reengineering, system construction, industry property tax integration, service optimization seven aspects of enterprise financial digital transformation strategy has carried on the specific analysis, finally put forward the enterprise financial digital transformation main problems and countermeasures, in order to financial sharing mode enterprise financial digital transformation and related researchers to provide useful reference and reference.

Keywords

financial sharing mode; corporate finance; financial digital transformation

基于财务共享模式下企业财务数字化转型

熊燃升

中国电建集团昆明勘测设计研究院有限公司, 中国·云南昆明 650000

摘要

在数字经济时代背景下,企业财务管理的复杂性与日俱增,传统财务管理模式已难以满足企业高效运营的需求。财务共享模式作为企业财务管理创新的重要方向,以其集中化、标准化、自动化的优势,为企业财务数字化转型提供了有力支撑。论文基于这一背景,深入探讨了基于财务共享模式下企业财务数字化转型的路径与策略。论文首先对企业数字化转型的相关内容、必要性以及财务共享模式的概述进行了详细论述,随后分别从理念转型、组织重构、人员转型、流程再造、系统建设、业财法税融合、服务优化七个方面对企业财务数字化转型的策略进行了具体分析,最后提出了企业财务数字化转型面临的主要问题及对策,以期为财务共享模式下企业财务数字化转型及相关研究人员提供有益参考与借鉴。

关键词

财务共享模式; 企业财务; 财务数字化转型

1 引言

随着信息技术的飞速发展,企业财务数字化转型已成为提升竞争力的关键。财务共享模式作为财务管理的新趋势,通过集中化、标准化处理财务信息,为企业提供了高效、低成本的财务管理解决方案。然而,如何有效实施财务共享模式下的财务数字化转型,仍是企业面临的重要课题。论文旨在探讨这一议题,为企业财务管理创新提供参考。

2 文献综述

国内外对财务共享模式的研究已积累了丰富的理论与实战经验。在中国,随着企业规模扩大和业务复杂化,财务共享模式通过集中化、标准化、自动化显著提升财务管理效能,降低成本,增强数据准确性与及时性,并推动财务职能转型。中国企业实施时注重组织架构、信息系统、流程优化及人员培训。其他国家则起步早,形成成熟体系,被视为全球化战略与财务管理优化的关键。其他国家学者深入探讨了其定义、分类、实施条件、绩效评估及未来趋势,特别是新技术应用前景。同时,企业财务数字化转型利用现代信息技术改造传统模式,实现智能化、高效化、精细化,融合多学科知识,是数字经济时代的必然选择。两者相互促进,财务

【作者简介】熊燃升(1992-),男,中国湖北黄冈人,本科,会计师,从事财务数字化转型研究。

共享模式为数字化转型提供数据基础，而数字化转型则推动其优化升级，共同引领企业财务管理迈向新高度^[1]。

3 财务共享模式概述

财务共享模式，作为一种集中化、标准化、自动化的财务管理模式，其核心在于构建独立的财务共享中心（FSSC），整合原本分散于各业务单元或地区的财务职能，实现财务流程的统一处理、数据的集中管理和服务的共享提供。此模式旨在通过规模效应和标准化操作，降低企业财务管理成本，提升财务处理效率与数据质量，并推动企业财务管理向战略支持和服务导向转型。其特点包括集中化以优化资源配置，标准化以确保财务处理的一致性和规范性，自动化减少人工干预提升效率，服务化作为内部服务提供商支持业务运营，以及灵活性以适应企业业务发展和战略调整^[2]。财务共享中心的基本框架涵盖组织架构、信息系统、流程管理、人员管理和风险管理等关键要素，运作机制则涉及服务请求、任务分配、任务处理、质量控制及服务反馈等环节，确保高效、准确的财务服务提供。在企业应用中，如某大型制造企业通过财务共享中心实现全球财务职能集中管理，显著提升财务管理效率与数据质量；某跨国金融机构则通过多个财务共享中心实现全球财务服务共享与高效协同，进一步增强了市场竞争力。

4 企业财务数字化转型的必要性

随着数字技术的迅猛发展，数字经济已成为全球经济的重要驱动力，对企业财务管理提出了新的要求。传统财务管理模式面临管理效率低下、信息孤岛、决策支持不足以及风险管理滞后等挑战与局限，难以满足企业快速响应市场变化和提升竞争力的需求。因此，企业财务必须实现数字化转型，充分利用大数据、云计算、人工智能等先进技术，以提升财务管理效率和质量。通过数字化技术，企业能够实现财务信息的自动化采集、处理和分析，减少人工干预和错误，提高准确性和时效性。同时，实现实时监控和风险管理，优化成本结构，加强决策支持，促进创新和业务增长。财务数字化转型不仅是适应数字化时代发展的必然要求，更是企业提升竞争力、实现可持续发展的重要途径。尤为重要的是，随着企业业务复杂性的不断增加，业财法税融合已成为必然要求，它促进了业务、财务、法务和税务之间的紧密协作，以实现全面的风险管理和资源优化，进一步推动企业财务管理的现代化进程。

5 基于财务共享模式的企业财务数字化转型策略

5.1 理念转型

树立财务数字化转型的先进理念是企业首要任务，这要求企业深刻认识到其不仅是技术层面的革新，更是管理理念和思维方式的根本性转变。企业应积极树立以数据为核

心、以用户为中心、以价值创造为导向的财务管理新理念，确保数字化思维全面融入财务管理的各个环节。同时，强调全员参与与思想共识的重要性，通过培训、宣传等手段提升员工对数字化转型的认识与认同，形成上下一心、共同推进的良好氛围^[3]。此外，高层领导的支持与推动作用不可或缺，他们需积极参与转型战略的制定与执行，为转型提供充足资源和政策保障，并发挥领导示范作用，引领全公司范围内深入推进财务数字化转型。

5.2 组织重构

为了有效推进财务数字化转型，企业应设立独立的财务共享服务中心，财务共享服务中心不仅作为财务管理的中枢神经，更承载着集中处理、深度分析及精准报告财务信息的重要使命，其目标在于为企业的战略决策提供坚实的数据支撑和洞见。这一中心的建立，有助于实现财务流程的标准化、自动化与智能化，显著提升财务处理的效率和准确性。同时，需明确该中心的组织定位与职责，并确立其与其他部门间的紧密协作机制，保障财务业务的顺畅运作。为了进一步适应数字化转型的浪潮，企业还需对现有组织架构进行深刻反思与重构。这意味着要打破传统层级壁垒，实现组织架构的扁平化设计，减少管理层级，提高决策效率。同时，引入网络化设计理念，强化部门间的横向联系与协同合作，形成灵活多变、快速响应的组织形态^[4]。在这样的组织架构下，信息能够更加顺畅地在各部门间流动，促进知识共享与创新思维的碰撞，为企业的持续发展注入源源不断的活力与动力。

5.3 人员转型

在财务数字化转型的浪潮中，财务人员的角色正经历着重大的转变，他们不仅是财务领域的专家，还需精通数字化技能与数据分析能力。为此，企业应明确财务人员的角色定位和能力要求，为其职业规划铺设清晰路径。同时，针对数字化转型的需求，企业需优化财务团队结构，确保团队成员技能与素质达标，并通过加强培训、内部提升以及外部引进优秀数字化财务人才等多种方式，持续提升财务团队的整体数字化能力和水平，以推动财务数字化转型的深入发展。

5.4 流程再造

企业应深入剖析现有财务流程，精准识别影响效率与质量的瓶颈与不足，通过系统的流程梳理与诊断，为后续的流程再造奠定坚实基础。在此基础上，企业应量身定制财务流程再造方案，融合优化流程设计、先进技术及方法，力求实现财务业务流程的全面标准化、高度自动化与智能化。这不仅确保了财务操作的一致性和规范性，还通过技术赋能显著提升了处理效率与质量，有效降低了人为错误与潜在风险。

5.5 系统建设

企业在进行财务数字化转型时，需精准匹配业务需求与转型目标，选择或定制具备高度集成性、可扩展性及安全性的信息系统。这些系统应能够支撑企业未来发展，并促成

财务系统与业务系统的无缝对接,通过接口开发与数据同步技术,确保财务数据实时、准确反映业务动态^[9]。同时,建立健全的数据治理体系与安全保障机制至关重要,通过完善的数据管理制度、质量控制及安全管理措施,全面保障数据的准确性、完整性和安全性,为数字化转型奠定坚实基础。

5.6 业财法税融合

在财务共享模式下进行企业财务数字化转型时,应特别注重业财法税融合的内容。通过建立跨部门协作机制,加强业务、财务、法务和税务之间的沟通与协作,确保财务数据的准确性和完整性。同时,利用数字化手段实现业财法税数据的实时共享和分析,为企业的战略决策和风险管理提供有力支持。此外,还应关注税法法规的变化和更新,确保企业的财务活动符合相关法规要求,降低税务风险。

5.7 服务优化

财务共享服务中心致力于提供高效、便捷的财务服务,充分满足企业内部各业务单元的财务需求。通过优化服务流程、提升服务效率与质量,中心致力于增强用户满意度与忠诚度。同时,加强与内部业务单元及外部合作伙伴的协同合作,构建顺畅的沟通机制与协作平台,促进信息流通与资源整合,进而提升整体运营效率与服务品质。企业将持续关注服务反馈,灵活调整服务流程,以持续改进与创新为动力,不断推动服务质量的提升与用户体验的优化。

6 财务共享模式下企业财务数字化转型的挑战与对策

在财务共享模式下,企业财务数字化转型虽然带来了诸多便利与效率提升,但同时也伴随着一系列挑战。以下是针对信息安全与数据隐私保护、成本与效益的平衡、员工抵触与培训不足这三个主要问题的具体展开论述及相应的解决对策与建议。

6.1 信息安全与数据隐私保护问题

在财务共享模式下,企业面临的主要挑战之一是信息安全与数据隐私保护问题。随着财务数据的集中处理与存储,信息安全风险显著上升,包括黑客攻击、内部泄露及数据篡改等潜在威胁,这些不仅可能引发财务损失,更可能严重损害企业的声誉和客户信任。特别是财务共享服务中涉及的大量客户数据和个人隐私信息,其保护难度更是前所未有的。为应对这些挑战,企业需强化技术防护,采用先进加密技术确保数据传输与存储安全,并部署防火墙、入侵检测系统等网络安全设备以防范外部攻击。同时,完善信息安全管理,涵盖访问控制、权限管理、数据备份与恢复等方面,确保数据使用的合法性和规范性。此外,加强员工信息安全培训,提升员工的数据保护意识和能力,减少人为因素导

致的信息泄露风险。最后,确保财务共享服务严格遵守相关法律法规,特别是关于数据隐私保护的条款,如GDPR和中国个人信息保护法等,以维护企业的合法合规运营。

6.2 成本与效益的平衡问题

财务数字化转型的挑战在于其高额的资金投入,包括技术升级、系统建设和人员培训等方面,而短期内可能难以获得显著的效益回报。为应对这一难题,企业需明确转型目标,避免盲目投资;采取分阶段实施策略,逐步推进并评估每阶段成果;优化资源配置,高效利用各类资源,并考虑引入第三方服务商或采用云计算等成本效益高的解决方案;同时,定期评估转型项目的成本效益,灵活调整策略和资源投入,以确保数字化转型的顺利进行和效益最大化。

6.3 员工抵触与培训不足问题

财务数字化转型过程中,企业常面临员工抵触情绪和培训不足的双重挑战。部分员工因不适应新工作流程或担忧失业而心生抵触,加之培训不足,难以迅速掌握新技能与工具,进而影响转型成效。为解决这些问题,企业应强化沟通,与员工保持紧密联系,了解其顾虑并提供解答,以增强其参与感和归属感。同时,需制定详尽的培训计划,根据员工实际情况和转型需求量身定制,确保每位员工都能掌握新技能。此外,建立激励机制,通过奖励制度、晋升机会等手段激发员工学习热情与转型动力,并关注其职业发展路径,提供广阔的发展空间。最后,营造积极向上的转型氛围,通过内部宣传、相关活动等方式,激发员工的热情与活力,共同推动财务数字化转型的顺利进行。

7 结语

综上所述,基于财务共享模式下的企业财务数字化转型是企业适应数字化时代、提升竞争力的必然选择。通过实施多维度的转型策略,企业可以实现财务管理的智能化、高效化,为企业的可持续发展奠定坚实基础。未来,随着技术的不断进步和应用的深入,企业财务数字化转型将呈现更加广阔的发展前景。

参考文献

- [1] 徐春霞.财务共享模式下企业财务数字化转型探讨[J].财会学习,2024(20):13-15.
- [2] 王芳.数字化转型背景下企业财务共享中心建设研究[J].财会学习,2024(20):43-45.
- [3] 谢菁菁.财务共享服务模式下企业财务数字化转型的策略探讨[J].活力,2024,42(11):142-144.
- [4] 邓继鹏.财务共享模式下的企业财务数字化转型[J].市场周刊,2024,37(13):130-133.
- [5] 曾日跑.财务共享模式下企业智慧财务数字化转型探索[J].会计师,2024(4):51-53.