

Party building leads project management: how to empower party members' construction quality

Xiaohua Ren

China Railway Electrification Bureau Group Co., Ltd. Third Engineering Co., Ltd., Zhengzhou, Henan, 450052, China

Abstract

Under the background of the booming development of high-speed railway industry and the attention of construction quality, the leading role of Party building in project management is becoming increasingly critical. From the perspective of grass-roots party affairs workers, this paper deeply studies the theoretical basis of project management led by party building, analyzes the problems faced by party members in the improvement of the construction quality of high-speed railway and four power lines in detail, and puts forward the corresponding practical strategies. At the same time, the concept and practice of "the party and the government" are integrated, aiming to strengthen the role of party building in high-speed railway project management, provide strong support for improving construction quality, and promote the high-quality development of the high-speed railway construction industry.

Keywords

party building leadership; project management; construction quality; the role of party members; party and government shoulder

党建引领项目管理：党员如何赋能施工质量

任晓华

中铁电气化局集团有限公司第三工程有限公司，中国·河南郑州 450052

摘要

在高铁行业蓬勃发展，施工质量备受关注的背景下党建对项目管理的引领作用愈发关键。本文以基层党务工作者的视角，深入研究党建引领项目管理的理论基础，详细分析党员在高铁四电施工质量提升中面临的问题，并提出相应实践策略。同时融入“党政一肩挑”的理念与实践，旨在为强化党建在高铁项目管理中的作用、为提升施工质量提供有力支撑，推动高铁建设行业高质量发展。

关键词

党建引领；项目管理；施工质量；党员作用；党政一肩挑

1 引言

在当前高铁基建行业规模持续扩张、竞争日益激烈的大环境下，施工质量已成为决定项目成败、企业兴衰的核心要素。中铁电气化局集团有限公司作为高铁建设的重要力量，承担着众多高铁四电（通信、信号、电力供电、接触网）建设项目。党建工作作为保障项目正确方向、凝聚团队力量的重要支撑，其在项目管理中的引领价值愈发凸显。党员作为项目团队的先锋，如何充分发挥其优势赋能高铁四电施工质量，是我们在基层党务工作中持续探索的重要课题。

2 党建引领项目管理的理论基础

2.1 党建与项目的关系

党建与项目管理彼此并非相互独立而是紧密交织、相辅相成的关系。党建工作从本质上讲是为项目管理注入了强大的精神动力与价值导向。在我们参与的高铁四电建设项目中，党组织通过开展“高铁建设，使命在肩”等思想教育活动让全体建设者深刻认识到高铁建设项目对国家交通强国战略的重大意义，极大程度上激发参战员工的工作热情与使命感。项目管理的同时也为党建工作提供了实践平台。党建工作并非空中楼阁而是需要借助项目管理的各项流程得以落地实施。在项目规划阶段，党组织参与决策落实“三重一大”确保项目目标与国家政策以及社会需求相符合；在施工阶段，通过设立党员责任区、示范岗，将党建工作融入具体的施工环节要求实时把控质量与安全真正实现党建与项目管理的深度融合。

【作者简介】任晓华（1973-），男，中国陕西宝鸡人，政工师，从事基层党建工作、党员教育与管理、思想政治工作与企业文化建设研究。

2.2 项目管理中党建的地位和作用

党建工作在项目管理中处于核心地位并有着不可替代的重要作用。党建工作在政治层面能够确保项目沿着正确的政治方向前行。在高铁建设项目中，党组织严格把关项目规划确保四电设施建设满足铁路通信、供电需求，助力偏远地区通过高铁融入全国经济发展大循环，切实落实国家发展战略。

管理党建工作有助于提升项目管理的科学化水平。通过建立健全党组织的各项规章制度，规范项目团队的行为准则其目的是为促使项目管理流程更加规范、高效。党组织开展的批评与自我批评活动是要求管理者能及时发现项目的问题与不足从而推动管理优化与创新。

2.3 项目管理的核心观点是党建引领

党建引领项目管理的首要关键任务是提升团队凝聚力。党组织通过“三会一课”“党日活动”组织党员学习和参与交流活动，强化党员的身份意识与责任担当并形成有共同价值目标的追求。在印尼雅万高铁建设项目中，面对艰苦的工作环境与社会形势，党组织通过开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，让项目团队成员深刻铭记使命不忘初心，真正做到相互扶持并咬紧牙关克服困难最后帮助团队增强凝聚力和战斗力。

党组织的工作方向要明确才可以敏锐地把握国家政策、行业趋势就能在项目决策过程中发挥至关重要的决定，以确保项目目标既符合国家战略布局又能顺应市场发展需求。随着高铁智能化发展趋势，党组织积极引导项目团队关注智能四电技术，鼓励党员带头学习新技术，推动项目采用先进的智能监测设备和自动化施工工艺，确保项目既符合国家战略布局，又顺应行业发展需求。

3 党员赋能施工质量面临的问题

3.1 党员自身素质与能力问题

部分党员在施工项目现场缺乏专业知识。随着高铁技术的快速发展，新型通信设备、智能信号系统、高效电力供电技术不断涌现。在一些高铁四电项目中，部分党员对新的智能电力设备的运维技术缺乏深入了解，在施工现场难以准确判断施工操作是否符合标准，无法为施工人员提供有效指导，影响施工质量把控。

党员管理能力也有待提升。高铁四电施工项目管理涉及多专业协同作业、物资设备调配、施工进度控制等复杂环节。部分党员在制定施工计划时不能充分考虑各专业之间的交叉作业影响，导致进度计划不合理，施工过程中出现专业衔接不畅、施工停滞等问题。

党员队伍中存在创新意识淡薄的问题。项目在追求高质量施工的同时也需要提升创新质量。但部分党员习惯于遵循传统施工方法和管理模式对新的质量管理理念和技术手段接受进度缓慢。在绿色高铁四电建设中，不仅对节能技术

和环保施工工艺的应用缺乏探索精神，而且很难满足高铁建设高质量发展的新要求。

3.2 党建工作与施工质量融合问题

党建工作与高铁四电施工“两张皮”的现象较为突出。党建活动往往脱离施工实际，党组织开展的学习教育活动内容与施工质量提升关联度不高，不能引导党员将党建学习成果转化为实际的施工质量管控行动。例如在开展党的理论学习时，没有结合高铁四电施工质量案例进行深入剖析，党员无法从中获取对施工质量工作有指导意义的经验。缺乏有效的融合机制是阻碍二者深度融合的关键因素。从制度层面看，没有明确规定党建工作在高铁四电施工质量管控中的职责和 workflow，党组织在质量决策、监督等环节的参与缺乏制度依据。在流程设计上，施工质量检查流程与党建工作监督流程相互独立，未能整合优化，造成工作重复且效率低下。在方法创新方面，也缺乏将党建活动与施工质量提升有机结合的新举措，难以找到二者融合的有效切入点，使得党建工作对施工质量的促进作用大打折扣。

3.3 监督与考核机制不完善

党员在施工质量工作中的监督方面也存在诸多漏洞。施工现场的监督往往侧重于施工操作规范，就忽略了党员在质量把控中的履职有着监督不足的情况。譬如隐蔽工程施工时，监督重点是多放在施工工艺是否符合标准，但却都忽视了党员是否切实履行质量监督责任，安全质量隐患是否及时发现并督促整改。监督的方式主要依赖上级检查过于单一，缺乏群众监督和自我监督机制，监督制度的不完善会造成很大的安全隐患。

党员在高铁四电施工质量考核指标工作中的考核是多以施工进度、安全事故发生率等常规指标为主，但对党员在质量提升中的具体贡献缺乏精准量化。譬如考核时，没有将党员提出的质量改进建议的采纳率、实施效果等纳入考核范围，考核的结果理应与实际的考核绩效、奖金等挂钩，但就是没有一套完整的考核机制导致无法真实反映党员在施工质量工作中的实际表现。

4 党员赋能施工质量的实践策略

4.1 提升党员自身素质与能力

提升党员的专业知识水平是关键。施工企业可邀请高铁四电行业专家授课并组织针对新型建筑技术和材料的培训课程。在承接某高铁四电项目前，针对项目中采用的新型智能建造监控系统，我们邀请专家为党员骨干举办了为期一周的专项培训。专家详细讲解了智能系统的原理、调试要点及质量控制难点。党员们通过培训在施工现场能够准确指导工人进行操作，才能够有效保障施工质量，结果就是各项质量指标均超行业标准，成为项目标杆。

党员管理能力的提升在企业中有着十分重要的地位，企业可以开展项目管理模拟实践活动来激励党员的潜力。譬

如在某高铁四电项目中组织党员分组模拟项目管理全过程，在模拟过程中制定施工进度计划、进行资源调配以及处理突发情况。学会如何运用项目管理软件优化进度计划，合理调控人、机、料资源，根据实际需求进行精准调配。对模拟场景中的施工人员窝工、争执等突发问题要及时进行有效的沟通与协调并化解矛盾从而保障项目顺利推进。

党员创新意识的培养更是让企业能够在时代的长河里经久不衰的秘诀，企业可以设立创新奖励基金鼓励其创新意识。在绿色高铁四电建设项目中，鼓励党员提出创新方案。某党员提出利用太阳能辅助供电系统为高铁沿线部分电力设备供电的方案，既能满足部分用电需求，又能降低能耗。企业对其方案进行完整评估后，给予该党员创新奖励并将方案应用于实际项目。建设单位认定该方案在节能方面表现优异给予奖励，项目施工质量也得到了业主和行业的高度认可更是为企业赢得了良好的口碑和后续项目。

4.2 促进党建工作与施工质量深度融合

建立融合机制是实现深度融合的基础。制定党建工作与高铁四电施工质量融合的专项制度，明确规定在施工质量决策会议上，关于重大施工方案审核中，党员代表拥有表决权。在某高铁通信基站建设施工前，发现建设单位对基站的设备选型存在问题，党工委召开专题会议，党员们结合现场实际情况，深入分析不同设备方案的优缺点，最终选择了信号覆盖效果好、建设成本低低的设备，报送建设单位和设计，得到了支持和批准。在施工质量监督流程上是将党建工作的监督与质量部门的监督进行整合。党员组成的监督小组与质量检查人员联合开展日常巡查，发现质量问题后及时从施工技术角度提出整改方案并落实整改。

4.3 强化监督与考核机制

强化监督力度需构建多元监督体系。譬如在高铁四电施工现场设立党员质量监督公示牌，并将党员的监督职责及联系方式公布，鼓励施工人员和群众对党员的监督工作进行监督举报。第三方质量监督机构的引入更是同党员监督小组共同开展质量检查。第三方机构发现在高铁电力接触网施工中某党员监督小组对接触网导线张力检测存在疏漏，随即向项目党工委进行反馈。党工委立即对该党员小组进行整改培训并重新进行全面检测，以确保施工质量安全。

科学制定考核指标至关重要。制定针对党员高铁四电施工质量工作的详细考核指标，除常规的施工进度、安全指标外，将党员提出的质量改进措施数量、质量问题整改完成率、施工质量验收评分提升幅度等纳入考核。某党员在某高铁四电集成项目中提出优化通信线缆布线工艺的建议，被项目采用。报建设单位后给予肯定，并组织现场观摩。该党员

在年度绩效奖金中获得 20% 的额外奖励，在职位晋升中享有优先权。通过科学的考核指标和合理的结果应用，充分调动了党员提升施工质量的积极性。

4.4 “党政一肩挑”在项目管理中的实践

在高铁四电项目中推行“党政一肩挑”，即项目经理、党支部书记由一人担任，对提高项目管理效率、提质增效具有重要意义。“党政一肩挑”能够有效避免党政工作“两张皮”现象，实现党建工作与项目管理决策的高度统一。在项目规划阶段，“一肩挑”负责人能够从党建引领和项目效益两个角度综合考量，确保项目目标既符合国家高铁建设战略，又满足企业经济效益需求。

“党政一肩挑”在施工过程中的目的是便于协调各方资源。当遇到施工进度滞后和质量问题等困难时，负责人可以充分发挥党组织的凝聚力和号召力，同时运用项目经理的决策权去迅速调配人力、物力资源以确保及时解决问题。譬如在某高铁四电项目中施工关键时期遇到物资供应不足的问题，“党政一肩挑”负责人一方面组织党员成立物资协调小组，积极与供应商沟通协调；另一方面运用项目经理的权限，调整施工计划并优先保障关键工序施工以确保项目顺利推进。

“党政一肩挑”有利于加强对党员和项目团队的管理。为避免分歧导致的事务拖延从而导致工作效率低下，负责人便可以将党建工作要求与项目管理目标有机结合并制定统一的考核标准，按标准要求全面地考核党员和员工。通过开展党员先锋岗评选等活动去激励党员在项目发挥模范带头作用从而带动全体员工提升工作质量和效率。

5 结语

研究表明在党建引领项目管理这一背景下，提升党员自身素质能力与加强党建工作促进施工质量，二者相辅相成才是核心所在。构建科学合理的监督考核体系以及推行“党政一肩挑”也是重中之重，不断地促使党员更积极主动地投入到工作中为提升施工质量贡献力量。

展望未来，满怀期待党建工作能在高铁施工行业不断深入推进，通过持续加强党建工作进一步提升施工质量并推动行业可持续发展。

参考文献

- [1] 刘永红.发挥党组织的组织协调作用,提升项目创誉创效水平[J].时代人物,2025,(01):0170-0172.
- [2] 杨或.“党建+工程”服务重点项目建设[J].中国电力企业管理,2023,(30):87-87.
- [3] 杨印.项目党建和施工生产“融入融合融通”的路径思考与实践[J].发展,2023,(03):86-88.