

Analyze the guidance and application of the party building work of the project to the construction line in the new era

Houming Wu

China Railway Fifth Bureau Group Construction Engineering Co., Ltd., Guiyang, Guizhou, 550000, China

Abstract

In the context of the continuous deepening of party building work in the new era, party building work has gradually become a key force in promoting the efficient operation of construction projects on the front line and the coordinated development of organizational construction. This article starts from the connotation and characteristics of party building work in engineering projects, pointing out its prominent manifestations as political guidance, organizational embedding, and deep integration with project management. Further analyze its guiding function on the construction front line, covering aspects such as ideological guidance, organizational support, cultural cultivation, and safety and quality supervision. Finally, we will explore the organizational model of “project party and government leaders shoulder the responsibility”, the integration path of “project+party building+management”, the mechanism of “party member demonstration post”, and the innovative application of information technology in party building work, in order to enhance the effectiveness of party building and strengthen the governance capacity of construction sites.

Keywords

engineering projects; party building work; construction line; Guidance and application

探析新时期工程项目党建工作对施工一线的指导与运用

吴厚明

中铁五局集团建筑工程有限公司，中国·贵州 贵阳 550000

摘要

在新时期党建工作不断深化的背景下，党建工作逐步成为推动工程项目施工一线高效运行与组织建设协同发展的关键力量。本文从工程项目党建工作的内涵与特征切入，指出其突出表现为政治引领、组织嵌入及与项目管理的深度融合。进一步分析其在施工一线的指导功能，涵盖思想引导、组织保障、文化培育与安全质量监督等层面。最后探讨“项目党政负责人一肩挑”的组织模式、“项目+党建+管理”的融合路径、“党员示范岗”等机制，以及信息化技术在党建工作中的创新应用，从而提升党建实效，增强施工现场治理能力。

关键词

工程项目；党建工作；施工一线；指导与运用

1 引言

近年来，随着国家基础建设模式不断创新，工程项目越来越向高标准、精细化发展，基层支部党建走入一线项目是不可避免的命题，项目工程管理的复杂性和差异性使得以往组织化和行政化管理越来越不能适应现场管理的迫切需要，如何通过基层党建加强组织治理、提高工程质量管理是我们面临实际而重要的课题。本文分析工程项目党建当前阶段的实践，具有夯实思想意识、稳定施工一线管理体系的重要意义。

2 新时期工程项目党建工作的内涵与特征

党的基层组织建设在新的历史时期融于国家治理现代化大局之中，以坚持党对基层党组织建设的高度重视和相关制度创新为基础，其内涵得到提升、功能逐渐显现。从话语上看，各级党组织已将党建为项目助力发展作为重要精神，使党建从“软制度”逐渐向“硬规定”转变，成为党建助力基层治理、项目发展的基本推动力。

于此，工程项目建设过程中也带有鲜明的时代特色。一是政治性增强。项目党支部并不是“挂空挡”，而是主要在项目计划、组织、控制等层面直接发挥了领导核心作用。二是嵌入性提高。项目党支部直接嵌入项目组织和系统中，与项目人员共建、共享机制，同负责、共担当，直接促进了施工作业管理效率。三是党建与项目管理共生。党务管理和现场管理在相同时间点由同一核心班子推动落实，形成了体

【作者简介】吴厚明（1989-），男，中国贵州榕江人，本科，工程师，从事企业党建、基层党建研究。

制化。从这个层面而言,工程项目党建逐渐进入“项目主心骨”的角色,不再是“旁观者”,成了助推项目建设“安全、优质、有序、高效、和谐”进行的主力军^[1]。

3 工程项目党建在施工一线中的指导作用

工程项目党建工作在一线高强度的作业与管理环境中发挥作用,更多地需要看到其发挥影响于项目全过程、真正在项目施工生产中深度参与的方式与效果。一是“凝心”作用。通过党组织定期的“三会一课”、主题党日活动、形势任务教育与谈心交流活动的开展,不断宣贯政治方向与发展规划愿景,引导职工树立做好本职工作、守土有责的责任意识与“凝心聚力”的集体认同感与团队协作精神,从而真正实现个人目标与团队目标的内在统一。二是“系统”保障。党在基层党建的组织体系中,支撑、保障了项目管理制度体系的健全性和运作的有序性。在面对施工组织高强度、人员进出频繁的实际情况下,依托党组织体系的稳定性、纪律性和权威性,在执行和完善管理制度与工作程序时,鼓励、带动项目部和劳务班组长维护与提升各项制度、流程的执行力,提高现场规范化管控与过程质量管理的可管可控性。三是“带劲”引领。通过树立、宣传企业文化及培育、引导工人承担责任与工作的意识,潜移默化地引导项目现场形成崇尚质量、注重细节、尊重技术的理念与风气,党员领导干部的带头模范作用,将组织要求进一步带入岗位工作中具体化的行动,为培育与传播工匠精神起到积极的示范效用。最后,关于安全和质量的监督,支部不是外行,而是以安全“红线意识”教育及安全职责细化为载体参与了安全制度的制定、安全隐患的检查以及存在的问题的整改的整个过程,把安全意识转化为行为规范,有效提高项目的生产质量和风险抵抗能力^[2]。

4 党建工作在施工一线的实践指导与运用

4.1 推行“项目党政负责人一肩挑”的组织模式

“项目党政负责人一肩挑”组织形式是工程项目党建的创新,这种党建工作创新所提出现象,将党支部建到项目建设的基层管理中去,实现党建工作项目化、项目进展党建化的思路,也是党组织建设结构性创新,更是党组织发挥作用实践中的必然要求。“项目党政负责人一肩挑”能够帮助党支部直接深入到项目施工现场,直接参与到项目建设的决策与运行过程中,从项目策划到资源调配、进度管控,直至验收等各个环节、各个细节中发挥作用,解决项目施工一线遇到的实际问题,实现党组织在项目建设中所应发挥的应有作用。具体来说就是,实现党组织与项目建设之间的“双向互动”。“项目党支部可以直接参与到项目日常的管理与推进工作中,从策划到施工过程,再到过程监控、人员调配、竣工验收,都能发挥作用,党组织可以凭借自身的影响力和号召力,凝聚团队做好协调施工任务、协调矛盾纠纷、开展思想教育等工作,确保项目团队的向心力和战斗力。”项目

党支部可以凭借自己的组织力,通过实时深入工地督查、参与、指导,在第一时间发现问题,针对项目现场出现的安全隐患、施工质量问题等情况及时组织相关人员展开讨论,协调队伍及时调整措施,有效控制风险的“无限传播”和扩散。

党建工作与行政工作双向融合的管理模式改变了基层党建从“空中楼阁”到“落地”的工作理念,使以往注重党建工作的规范、制度落实的“纸面管理”变为将党建工作切实融入项目管理中去的工作理念,改变以前党务工作管理相对独立的情况,造成一些党支部书记仅仅参与党建工作的决策、决定,但作为党支部书记的项目负责人之一,其负责管理决策是否能达到项目管理的要求,有时要求较高的党支部书记也许能直接引导项目管理工作的开展,或者在项目管理决定重大事项的问题上决定项目整体管理的优劣;党支部所负责的党务工作就成为推动项目管理工作的中坚力量,通过各个党支部、党小组长都参加各自职务的工作,也由自身精通的专业知识与岗位所具有的特殊职责所派生出能够促进本项目的参与行为,使得党员在日常工作中工作特点更为突出地展现党员的“政治性”与自身“专业性”的紧密结合性。该模式的管理也能够针对不同的工程类型进行针对性的党组织成立的管理和分工设置问题,譬如在大中型工程中由于各施工时期项目的管理岗位与管理内容有着区分,可在各时段的施工设置不同的党支部或党小组,其党建工作能在各时段中发挥有效监督管理作用。对于一些小规模的工程项目,可以针对小项目安排对党支部部分工集中,直接作用小项目的参与施工管理,保证一定的效率和较高的施工质量。

4.2 建立“项目+党建+管理”融合机制

“项目+党建+管理”融合机制建设的实施是基层党建工作与项目管理融合的重要途径,也是优化项目建设效率和质量的保障。其关键是在项目建设过程中,将基层党建工作“嵌入”项目管理中去,发挥党组织的引领作用、保障作用及管理效率,做到党建与项目管理的一体融合,并通过党建的引领和保障,推动项目建设的顺利有效进行。主要的策略是:①上级党组织的重大决策部署进入项目的决策和规划阶段。在项目建设阶段,党组织进入到项目规划、项目资源配置、项目建设的安排等方面进行决策,有助于保证项目决策的政治立场,同时体现国家经济社会发展规划,保证项目的政治性和规范性,可以在项目一开始就为项目建设提供正确的方向、稳定的保障。②党建工作与项目管理的具体实践相结合。在项目实施阶段,党组织应该开展一定的党员学习与思想教育活动,强化队伍建设,积极参与到项目的管理与监督之中。在某些项目环节设立党务专责小组,负责党务和项目管理工作对接工作。党务工作的开展不仅是党风廉政建设及党员事务的管理,还应对项目管理的项目施工进度、项目质量控制、项目安全管理等方面进入其中发挥党组织的综合作用^[3]。

要做好项目团队管理机制向党建工作要求的转变,将体现党组织作用工作纳入。按照“项目+党建+管理”模式,党支部除了做好常规党务工作外,还应担负督促检查项目管理制度的贯彻落实、推动具体工作贯彻落实的职责。党建工作从党支部参与项目管理的角度来考量,其职能必须从单纯的“监督”转变为“监督、服务、促进、推进”于一体的管理模式。在项目管理制度的跟进落实过程中,党组织即可为管理者发现、解决项目具体实施中的一切问题提供帮助,从而填补项目管理中的空白和断裂。

4.3 开展“党员示范岗”“红旗责任区”等实践活动

结合实际项目管理活动,积极开展“党员示范岗”“红旗责任区”“党员先锋岗”等活动是基层项目党组织党建工作的重要抓手,在实际工程项目现场中开展工作,相比党建工作组织架构设置等抽象设置来说,活动的开展是结合岗位需求、设定责任目标进行的工作,将党建“嵌入”岗位、落到实处、可见可及,彰显了党员先锋模范带头作用的立足点、结合点、落脚点,真正将党旗“插”在现场。另外,建立评比机制和动态调整机制,不断调动党员队伍的积极性和主动性,促进“责任在岗、作用在前”理念扎根生根^[4]。

更重要的是,这种实践活动能营造出“党建促管理、模范带队伍”的文化氛围,在项目部营造“党员标准成为行为标杆”的习惯,带动整个集体的规范性和执行力。“党员示范岗”“红旗责任区”在项目管理、组织活动中产生的结果还能反作用于党建活动,进一步引导党建机制贴近一线实际,贴近一线员工。可以说“党员示范岗”“红旗责任区”既是党建的工作载体,又是推动项目精细化管理、组织高效运营的工作手段,通过载体深入应用,把党建的功能体现到具体的岗位、责任和行动中,并落实在项目施工生产的一线。

4.4 利用信息化推动党建工作可视化、数字化

在“互联网+”的今天,推进工程项目党建工作信息化,是做细做实党建工作的工作方法。信息化的应用为党建工作提供平台保障,主动开发“智慧党建”系统,项目党建工作就能实现对党员信息、组织生活、学习管理、评先考核等功能进行信息化管理,避免了以往管理环节多、资料落袋为安等弊端。例如,党员可通过手机实时参与“云学习”“云答

题”“云会议”,党务管理人员也可及时掌握党员学习“云打卡”的情况及党员参加会议人数,并可直观地查询数据资料,记录过程,形成数据留痕,进一步提升工作效率,同时也激发党员的学习参与度和责任心^[5]。同时,党建工作的信息化也改善了党建工作决策的科学性。对项目不同阶段的党建参与度、安全生产纠偏整改次数、员工的思想情绪数据进行汇总分析,可以更好地掌握工作存在的问题、薄弱点和关键节点,在此基础上制订更有针对性的管控方法。例如,在施工现场高峰阶段通过平台对各区域“红旗责任区”履责情况进行考核打分并实现可视化,以帮助管理层尽快找出施工滞后区域,并安排人员调动和技术保障。

可视化手段强化了党建工作的现场导向。在项目现场设置数字大屏、动态看板等设备,实时展示项目进度、安全质量、党员示范岗履责情况、党组织活动安排等内容,就可使党建工作“看得见、摸得着”,增强组织的存在感与指导力。现场人员可第一时间了解工作动态和党组织要求,形成党建与施工同步可控的良性互动。

5 结语

新时代工程项目党建不是党建工作的老调重弹,而是与项目建设实际相融合的制度创设、工作再造。它以工作组为抓手、以工作制度为保障、以工作技术为动力,将党建工作融入项目生命周期各个关键的节点中,构建党建工作的可视、可控、可评格局。未来要不断加强政治功能与管理功能耦合力度,把党建打造成为施工一线治理体系中长效、稳定、有效的重要力量。

参考文献

- [1] 孙音.国企基层项目部党建与生产经营工作深度融合[J].现代企业,2023,(12):73-75.
- [2] 宋伯森.国有企业基层党建引领中心工作的路径选择[J].办公室业务,2023,(21):18-20.
- [3] 侯文龙.发挥基层党建工作优势,将党建融入项目生产经营管理[J].现代企业文化,2023,(20):97-100.
- [4] 白冰元.建筑企业施工项目加强党建工作的建议和创新[J].现代企业,2023,(11):101-103.
- [5] 赵京京.以项目党建提升国有施工企业项目管理水平[J].中外企业文化,2022,(09):144-146.