

Thoughts on the guidance and supervision of archives business in power grid construction projects

ZuoXia Cheng

State Grid Gansu Electric Power Company Baiyin Power Supply Company, Baiyin, Gansu, 730900, China

Abstract

In the full-process management of power grid engineering projects, archives serve as comprehensive data repositories that document the entire lifecycle from planning and design to construction and acceptance. These records provide precise references for subsequent grid construction, operation and maintenance, as well as risk prevention and control. They also offer legal documentation for risk management and foundational information for future grid expansion, optimization, and technological innovation. With the widespread adoption of digital and information technologies, power enterprises must intensify efforts in guiding and supervising project archive management. By optimizing archival guidance processes and regulatory approaches, these measures can scientifically and effectively ensure stable and efficient operations for power companies.

Keywords

archive management; power grid engineering; archive supervision

电网建设项目档案业务指导与监管的思考

成作霞

国网甘肃省电力公司白银供电公司, 中国 · 甘肃 白银 730900

摘 要

在电网工程建设全流程管理工作中, 档案作为完整记录工程从规划、设计、施工到验收全流程数据信息资源, 为后期的电网建设、运维、检修提供精准依据, 为各类风险防控提供法律凭证, 也为电网建设后续扩建优化和技术传承与创新提供基础信息。随着档案数字化技术、信息技术的普及, 电力企业在电网建设项目档案管理指导与监管工作上需加大力度, 优化档案业务指导流程和监管方式, 使其能够科学、有效地为电力企业平稳、高效运行提供工作保障。

关键词

档案管理; 电网工程; 档案监管

1 电网工程建设档案管理分析

1.1 电网工程建设档案的意义

电网工程建设档案是电力企业生产、经营成果的直接记录和实际反映。它能够对电网建设全过程真实地记述, 涵盖的工程勘察、设计、施工、竣工等各个环节的文件资料, 构成了电网规划不可或缺的基础数据; 包含的设备型号、规格、性能参数以及安装调试记录等信息, 形成了电网设备维护和检修的关键依据; 各类日志月报详细记载了工程技术人员的技术和经验^[1]。

当然, 电网工程建设档案中也不乏记载了各个时期的电网建设成果、技术创新、管理经验等方面的信息, 真实展现了电力企业从初创到发展壮大的全过程, 清晰描画了企业的历史沿革和经营发展轨迹, 对企业的成长历程和辉煌成就

提供真实的史料记载, 这也对于传承企业文化、弘扬企业精神、增强企业凝聚力具有重要意义。

1.2 业务指导与监管的现状与挑战

鉴于电网工程建设档案如此重要的意义, 必须要有与之对等的业务指导流程和监管方式适应当前环境下的档案管理模式, 才能够与建设项目相互匹配、互相促进。

通过对当前电力企业电网建设项目档案管理现状进行分析, 其业务指导与监管方面还存在以下问题: 首先, 在指导体系层面, 目前电网建设项目档案标准规范呈现碎片化, 即不同电压等级(如特高压与配网)和不同项目类型对档案的标准要求存在较大差异。参建单位反馈档案要求标准不一致、修订不及时, 导致实际应用困难。其次, 工程开工前期对项目资料员、档案员的培训形式比较单一, "一刀切" 的培训模式过于笼统, 未能针对土建、电气等专业特性进行具体区分, 使得培训的指导作用不强。再次, 在档案全流程监管机制层面, 依赖人工抽查的方式比较多, 导致部分存在问题未能及时发现, 问题整改"层层转包", 缺乏应用于档案

【作者简介】成作霞(1982-), 女, 中国甘肃武威人, 在读硕士, 工程师, 从事电力企业档案管理。

审查的智能分析工具,档案合规性检查仍依赖人工逐页核对。从次,在协同管理层面,职责界面不清晰,责任链条不闭环,不同的业务系统(如基建系统、物资系统、风险管控系统等)带来重复性工作。最后,保障体系层面,档案管理人员能力不足,参建单位档案员专业水平不高、流动率高,掌握档案管理与电网技术的复合型人才严重缺少,“重建设轻档案”的习惯长期存在。

1.3 研究目的与意义

加强电网工程建设档案业务指导与监管的研究,一方面可以帮助档案管理人员掌握先进的档案管理理念和方法,提升他们的专业技能和综合素质,监管机制的建立可以促使档案管理人员严格按照规章制度进行档案管理,提升整体档案管理水平;另一方面可以确保档案在电网运维检修中发挥应有的作用,及时发现和解决安全隐患,保障电网的安全生产;再一方面可以确保电网工程建设档案在收集、整理、归档等各个环节都符合规范要求,保证档案的真实性和完整性,从而能够大大提高电网企业档案管理水平,为企业提供决策支持、为设备运维提供准确数据^[1]。

2 电网工程项目档案管理的特点

2.1 特定的工作对象和内容

电网工程项目档案管理的工作对象是具体的电网工程项目,其工作内容包括对项目全过程形成档案资料的收集、鉴定、整理、分类、编目、归档,这些环节同时与项目的进度和内容相匹配,并且随着档案管理数字化程度的不断提高,信息化电子化的档案管理方式逐步优化了传统档案管理模式,这些工作内容要求档案管理人员具备扎实的档案管理知识和技能,同时还需要对电网工程项目的专业知识有所了解并具有一定的信息技术应用能力,才能确保档案管理的专业性和准确性^[2]。

2.2 是电网建设项目管理的重要部分

电网工程项目档案管理是工程项目管理的重要组成部分,工程项目管理的进展和变化会直接影响到档案管理的内容和要求,而档案管理的水平同样也成为衡量电网工程全过程质量管理的重要指标和参考依据。由于电网工程项目通常涉及多个参建单位,且数量多、技术含量高,因此档案管理必须要遵循集中统一管理原则,这有助于确保档案的完整性、系统性和安全性,有助于提高档案管理的要求和质量。

2.3 具有较高的法律性和规范性要求

电网工程项目涉及公共利益、能源安全和基础设施建设等重要领域,其立项审批、招标投标管理、环境保护、生态红线、工程工艺标准与质量等法律性和规范性要求会贯穿于项目全生命周期,对应产生档案资料的规范性、合法性、合规性的要求对应较高,这就要求档案人员对相关法律法规和档案管理规范的认识程度、掌握程度要更高。

3 建立电网工程项目档案业务指导与监管框架

根据电网工程档案管理的特点、差异及存在问题,构建电网工程建设档案业务指导与监管框架需要结合档案管理学、工程管理学以及电力行业的特点,从系统性、规范性和动态性的角度出发,形成覆盖全生命周期的档案管理体系。该体系旨在确保电网工程建设档案的完整性、准确性、系统性和安全性,以有效支持电网工程的建设、运维和管理。

3.1 建立理论框架基础

必须以《中华人民共和国档案法》及相关实施办法、国家重大建设项目档案管理规定等为法律依据。遵循《建设项目档案管理规范》、《国家电网公司电网建设项目档案管理办法》等行业标准为统一标准规范,覆盖档案的形成、收集、整理、存储、利用到销毁的全过程管理。充分利用电子档案管理系统,用数字化技术提升管理效能。实现对“双版”档案(纸质版、数字化版)的线上、线下集中统一管理,保障档案的完整性和系统性。通过唯一标识(如项目编码)实现全流程追溯,利用OCR、区块链技术,完善电子档案与工程建设同步管理,真实反映电网工程建设实际情况,确保档案真实和准确。建立物理安全(库房管理)和数字安全(加密、权限控制)双重保障,利用数字技术手段识别档案管理中的潜在风险(如数据丢失、篡改、泄密)并制定防控措施,强化档案的保密性和安全性,防止信息泄露和非法利用。

3.2 完善业务指导体系

建立建设项目档案全生命周期流程,依托电网工程档案数字化平台,形成工程关键环节、节点的档案规范化收集的业务指导体系,线上线下与项目进度同步开展档案规范归档要求:如在工程前期阶段,开展立项文件、设计文件、招标投标文件的规范化收集整理。在施工阶段,对施工日志、隐蔽工程记录、质量验收文件进行实时归档。在竣工验收阶段,进行竣工图、验收报告、结算文件的完整性与合规性“双版”审查。在工程建设关键控制点上,对设计变更、设备安装与调试、设备出厂资料等文件实现同步整理同步归档。在竣工投运后,开展全项目归档资料纸质与电子的全面整体验收^[3]。

3.3 加强培训与教育

持续加强档案人员业务水平和思想意识的培训与教育也是提升建设项目档案管理的关键一环。培训要具有实用性和针对性,要结合电网建设项目具体实施内容,对应土建、电气等不同专业特点,定期对档案管理人员进行专业技能培训和档案管理知识更新,提升其业务水平和综合素质^[4]。

结合实际组织参建单位档案管理人员参加交流活动,增强其对电网工程建设档案管理的理解和实践能力。设立档案工作咨询热线或答疑平台,为参建单位档案管理人员提供即时指导和咨询服务。定期举办档案管理经验交流会,促进档案管理经验的分享和传播。

编制建设项目档案管理手册和数字档案平台使用操作指南,明确电网建设项目从前期到投运全过程档案管理的流程、要求和标准,为档案管理人员提供明确的操作依据。

3.4 构建全面监管机制

积极创造公司项目管理部门、职能部门之间的协同联动,明确对档案工作的监管主体与职责,形成工程管理部门对工程建设全过程档案完整性(如隐蔽工程记录是否缺失)、数据准确性(如竣工图与现场一致性)、流程合规性(如签字盖章手续是否齐全)的全面审查,档案管理归口部门负责开展档案培训、日常汇总、整理、整编规范性和齐全合规的定期与不定期监督和检查工作^[5]。

针对不同项目制定档案管理监管计划和方案,确保监管工作有序开展,实现对档案收集、整理、归档、利用等各个环节进行监督和检查,确保档案管理的规范性和有效性。采用定期巡查、专项检查、随机抽查等多种方式,提高监管的覆盖面和针对性。逐步改善“重建设轻档案”固有思想。对监管中发现的问题进行记录和反馈,要求相关单位及时整改并报告整改情况。对整改不力或存在严重问题的单位,将进行通报批评或采取绩效考核措施^[6]。

3.5 建立稳固数字技术支持

将数字化档案管理系统全面应用于电网建设项目档案全过程管理当中,通过运用矢量化和区块链技术,实现电网建设项目档案全链条线上数字化管理。目前国网甘肃电力公司全面建设并应用的“工程档案矢量馆平台”即为对建设项目档案数字化管理的创新平台,从工程项目前期立项、可研初设、物资招投标,到项目开工建设、全过程监理,再到竣工验收、竣工结算,工程全部资料由线上审核、流转、签字、审批,对过程当中形成的资料实现一键归档,实现建设项目档案数字化源端生成、云端管理、共享利用。

3.6 持续进行优化改进

将电网工程项目档案管理纳入PDCA循环(计划-执行-检查-改进),档案归口管理部门要建立评估与反馈体系,以建设项目为独立评估单位,对工程档案收集、汇总、整理、组卷情况以及档案齐全、完整、真实、合规这些内容进行全面评估反馈并及时整改,同时鼓励档案人员积极创新档案管理和手段,并从中提炼出优秀的档案实践创新成果,以

推动电网工程建设档案管理的不断发展与进步,保持档案管理工作持续不断进行改进和优化。

4 结语

电网建设项目档案业务指导与监管路径的构建与优化,是保障电力行业高质量发展的重要支撑。本文通过分析电网建设项目档案管理的特点与需求,结合当前档案管理实践中的痛点,提出了以“制度规范为基础、流程优化为核心、技术赋能为驱动、协同监管为保障”的档案业务指导与监管路径。

未来电网建设项目档案管理将面临更高要求,需从以下方向持续深化研究与实践:一是数字化发展,档案全面实现数字化管理是今后的发展趋势,结合数字化、人工智能等技术,构建动态化、智能化的档案管理新模式。二是标准化建设,推动跨区域、跨行业的档案管理标准协同,尤其在新能源项目、智能电网等新兴领域,制定适配性更强的档案管理规范。三是风险防控强化,针对数据安全、隐私保护等风险,研究基于区块链的档案存证与溯源技术,提升档案管理的抗风险能力。四是协同机制联动,在新型电力系统建设背景下,需探索档案的协同监管机制,实现多维度数据共享与业务联动。五是人才力提升,加强档案管理人员的数字化技能培训,推动“档案+工程+技术”复合型人才队伍建设,以适应建设项目档案管理的高效化、专业化需求。

参考文献

- [1] 曾海娇.浅谈完善电力企业工程建设项目档案的方法[J].兰台内外,2019,(19):53-54.
- [2] 田芳.电力工程档案资料管理中的问题及措施[J].科技资讯,2018,16(35):131-132.
- [3] 龙玉梅.新时期提高档案馆档案管理工作水平探析[J].兰台内外,2024,(31):39-41.
- [4] 季爽.信息化背景下企业人事档案管理现状及对策分析[J].中国管理信息化,2023,26(07):196-199.
- [5] 王晶.浅析新时代企业建设工程项目档案收集与管理[J].机电兵船档案,2024,(05):101-102.
- [6] 魏爱民.如何做好出版档案数字化建设[J].兰台内外,2025,(03):26-27+30.