

Discussion on Team Construction of Safety Management in Thermal Power Enterprises

Kai Zhao

Tianjin Guoneng Panshan Power Generation Co., Ltd., Tianjin, 301900, China

Abstract

The team is the most basic production organization of the production enterprise, as well as the foothold and specific practitioner of the work of the enterprise. The good and bad of the team construction will directly affect the social image and economic benefits of the enterprise. Safety production is a concept, a habitual behavior, and more importantly, a responsibility. Safety production is not only an important guarantee for the development of enterprises, but also an important component of corporate culture construction. Safety management is the eternal theme and top priority of the work of the team. How to eliminate the accident in the bud is the direction of the basic team managers, to create a standardized safety management team, consolidate the safety foundation, build a solid safety line, and fit the core concept of "safety is the day, responsibility first" in thermal power enterprises.

Keywords

team building; safety management; standardization; safety production

浅谈火电企业安全管理标准化班组建设

赵凯

天津国能盘山发电有限责任公司, 中国·天津 301900

摘要

班组是生产企业最基层的生产组织,也是企业各项工作的落脚点和具体实践者。班组建设的好与坏,将直接影响企业的社会形象和经济效益。安全生产是一种理念,一种习惯行为,更是一种责任。安全生产不仅是企业发展的重要保障,也是企业文化建设的重要组成部分。安全管理是班组工作的永恒主题和头等大事,如何把事故消灭在萌芽状态是基层班组管理者努力的方向,应该创建安全管理标准化班组,夯实安全基础,筑牢安全防线,契合火电企业“安全为天,责任为先”的核心理念。

关键词

班组建设; 安全管理; 标准化; 安全生产

1 班组建设在企业中的作用

班组是企业生产经营活动的基础环节,是企业开展经济核算的基层单位,更是企业安全管理、文化建设的重要阵地。只有每一个班组都充满生机和活力,我们的企业才会有旺盛的生命力,才能更好、更快地发展。“安全为天,责任为先”是火电企业的核心理念,创建安全管理标准化班组,打造一批标准化、规范化、业务过硬、不断创新的本质安全型班组,夯实安全基础,筑牢安全防线,对火电企业的生存与长足发展有着至关重要的作用。

1.1 班组建设是提升企业核心竞争实力的需要

班组是培育人、激励人、引导人的阵地,是构成企业核心竞争实力的基石。班组所承载的员工队伍是企业核心竞争

力的基础。通过加强新型班组建设,提高班组管理水平,促进企业核心竞争力的提升,实现可持续发展。

1.2 班组建设是夯实基础管理的落脚点

班组管理是基础管理的重要方面,班组工作更是公司各项工作的落脚点。公司的发展战略、管理思想、绩效目标、企业文化最终都要落实到班组。加强新型班组建设,提高班组管理水平,是实现各项工作落地的必定要求,是应对将来竞争的重要举措。班组建设是夯实基础管理、提升竞争实力的重要工作。

1.3 班组建设是打造优秀员工队伍的主阵地

建设一支主动进取、高素养的员工队伍,是赢得竞争的关键。作为企业的基本单位,班组也是员工学习技能、提升素养、发挥作用的实践场所,在宣扬引导、解疑释惑、凝聚人心等方面都有着非常重要的作用。建设新型班组,就是依据科学发展观以及和谐社会建设的要求,通过以人为本的人性化、人本化管理方式,提高员工的综合素养,打造一支

【作者简介】赵凯(1982-),男,中国天津人,本科,工程师,从事班组管理研究。

优秀的员工队伍^[1]。

2 安全管理标准化的意义

安全生产对于企业、社会和个人都具有重要意义。首先，安全生产是企业发展的重要保障，只有抓好自身安全生产，才能促进社会大环境的稳定，进而为企业创造良好的发展环境。其次，安全生产是企业文化建设的重要组成部分。安全是人类最重要、最基本的需求，是人的生命与健康的基本保证，一切生活、生产活动都源于生命的存在。如果人失去了生命，生存就无从谈起，生活也就失去了意义。企业只有安全地发展才是健康地发展、和谐地发展。最后，安全生产也是维护社会稳定重要保障，是保护劳动生产力，均衡发展各部门、各行业的经济劳动力资源的重要作用，对于增加社会财富、减少经济损失具有实在的经济意义。

推行安全管理标准化，能进一步落实安全生产主体责任，改善安全生产条件，提高安全管理水平，对预防事故，保障人民群众生命财产安全有着十分重要的意义。

企业是安全生产的主体，也是安安全管理标准化建设的推动者和实施者，要通过每个岗位和环节的安全生产标准化建设，不断提高安全管理水平，促进安全责任落实到位。安全管理标准化是企业将安全生产责任从企业的法定代表人开始，强调安全管理的规范化和标准化，建立自我约束机制，主动遵守各项安全法律法规、规章和标准，从而真正落实企业作为安全生产的主体责任，保证安全生产。

安全管理标准化要求企业人员自觉履行“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，使企业生产始终处于良好的安全运行状态，以适应企业发展的需要，满足从业人员安全生产的愿望，是强化企业安全生产基础工作的长效机制，是有效防范企业事故发生的重要手段。开展安全管理标准化建设，能够进一步规范从业人员的安全行为，提高企业的机械化和信息化水平，促进各类隐患的排查治理，有效防范和坚决遏制事故发生^[2]。

3 创建安全管理标准化班组

“安全为天，责任为先”是火电企业的核心理念，打造一批标准化、规范化、业务过硬、不断创新的本质安全型班组，夯实安全基础，筑牢安全防线，对火电企业安全稳定生产、立足长远发展有着至关重要的作用。下面以某火力发电厂检修班组为例，介绍其创建过程、主要特色和创新做法。

3.1 深入落实安全生产责任制，强化全员履职担当

3.1.1 建立健全全员安全生产责任制

班组要分解年度安健环指标，制定对应的控制措施，明确班组各岗位人员的安全生产责任、履职清单和考核标准，完善包保责任制。严格执行“一岗一清单”，围绕岗位责任、岗位目标、考评标准三方面内容形成手册。

3.1.2 严格落实安全包保责任

班组以“培养主动安全意识，防止人身伤害”为目标，

围绕“生命至上、风险预控、守土有责”的主题，引导员工“相互关爱、相互提醒、相互监督、相互保护”，最终达到“不伤害自己、不伤害他人、不被他人伤害、保护他人不被伤害”的目的，全员签订安全联保互保责任书、安全承诺书。安全包保责任人牵头，对所负责的包保责任区域、设备、作业、安全职责、履职清单、工作标准执行情况进行安全检查，查漏补缺，消除风险隐患。

3.1.3 提高政治站位，圆满完成各项保电任务

加强班组人员政治学习，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，以“两个维护”和“两个一以贯之”体现对党忠诚，压紧压实安全责任，落实各项保障措施，全面提升基础保障、过程管控和应急处置能力，确保公司机组安全稳定运行和电力可靠供应，圆满完成“两会”“国庆”等各项保电保供任务。

3.2 持续推进安全文明生产标准化，紧抓现场安全管理

3.2.1 风险评估标准化

班组针对本专业生产系统风险管控现状，组织进行了2023年度的生产系统风险评估修编完善和深化工作，组织电机班全员进行风险评估流程培训，将“一卡一包一票”应用于实际工作中，根据风险评估结果对2023年机组检修涉及的作业文件及时修编。每日班前会、安全交底会要向工作班成员交代风险辨识结果及防范措施。每项作业的工作票、风险预控票必须明确体现全部作业内容，确保风险辨识全面性和防范措施有效性。

3.2.2 现场安全标准化

组织全员学习《火电厂现场安全文明生产标准化管理基本规范及标准》，《国电电力火电企业文明生产建设规范指导手册》等相关要求和标准，班组人员按照自己的责任区域和责任设备制定现场安全文明生产标准化治理计划，并定期对完成情况进行反馈和总结。班组人员从人员行为及安全设施配置、现场卫生及作业环境、设备标识及无渗漏等多个方面进行综合治理，使现场秩序有了显著提升，进而促进了安全生产管理。

3.2.3 作业文件标准化

严格按照定期工作相关要求，作业前办理工作票、安全风险预控票，根据实际工作，修订检修文件包、工序卡等技术措施，并组织人员认真学习，作业中，工作人员按照技术文件上的检修工艺流程和相关要求，严格执行，精益求精，有效地提升了检修质量，确保人员设备安全。

3.2.4 办公环境标准化

依据上级公司有关现场安全文明生产标准化管理工作的要求，结合当前班组生产工作中存在的实际情况和突出问题，通过进一步规范管理流程、工作标准，落实班组人员安全文明生产职责，促进安全文明生产工作科学、高效、有序开展，全面提高安全文明生产管理水平和班组对管理看板、办公区域、工具库房等进行了整改，效果显著。

3.2.5 承包商管理标准化

对承包商加强管理,严格落实“十个必须”,安排专人进行检查监管,加强对承包商的教育和培训,对于考试不合格人员清退出场。要求承包商一起参加班组每周召开的安全会等活动,增强安全意识,加强现场管理,开工前对承包商进行安全技术交底,填写风险分析预控卡,实现全过程安全受控、质量受控。结合现场实际,制定使用高处、有限空间、动火作业“十不准”、起重作业“十不吊”,安全十条红线等工作监护检查卡,监护人员每次作业按卡逐条检查,坚决杜绝违章作业。

3.3 加强培训教育,提升员工安全意识和应急能力

3.3.1 开展全员安全履职能力评估

建立健全全员安全履职能力考核机制,对所有岗位、所有人员开展安全履职能力评估,强化评估结果应用,对不具备胜任当前岗位的,一律进行岗位调整。

3.3.2 开展反事故措施要求培训考试

按照“通用+专业”的分类原则,有针对性地组织员工学习国家能源局电力生产25项反措、电力工程建设30项反措要求,做到能背诵默写、考试合格。

3.3.3 每周定期召开专题安全会

学习安健环相关知识和近期事故通报,吸取教训举一反三,提升全员的安全意识。安全会学习形式新颖多样,如视频连线、现场教学、讲身边的安健环小故事等,举办知识竞赛等特色活动,充分调动人员的学习兴趣,有效增强了学习效果。

3.3.4 每月开展应急预案演练

为了增强员工的安全意识,提高各级人员遇有突发事件时指挥与实施的协调能力,班组全面辨识工作过程中的各类风险,根据风险的影响程度,编制应急预案,并制定演练计划。按计划进行演练,并及时总结,通过演练来增强相关作业人员防范意识,并熟悉在紧急情况下的应急处置程序,使作业人员在现场发生人身设备伤害时,能够在第一时间对突发事件进行应急处理,并对伤者进行施救。建立班组应急处置卡,分别有发电机氢压下降抢修应急处置卡、发电机氢压下降抢修应急处置卡、灼烫伤亡事故应急处置卡。要求班组全员熟悉处置卡的相关流程。

3.3.5 开展技能技术培训

为进一步提高班组成员技能技术水平,班组精心制定

了年度、月度培训计划,按计划如期进行,除技术讲课外,班组每月还开展考问讲解、技术问答、实操培训、OPL要点培训等多种形式的培训工作,根据培训内容开展考问、考试,突出强化培训效果。人员的技能提升更利于保证班组的安全生产。

3.4 不断开拓创新,建设与时俱进的学习型班组

班组要始终走在不断改进的路上,探索先进的管理理念,应用新技术,学习新技能,鼓励员工大胆创新,建设与时俱进的学习型班组。

班组坚持开展“QC”活动,班组成员熟练掌握并正确运用质量管理的理论和工具方法,利用“排列图法”找到症结背后的主要原因,依托“PDCA”循环实现持续改进,从工作实际出发,以技术改进与技术创新的手段去解决实际工作中遇到的难点和问题,并及时归纳总结,撰写论文,催生科技成果。班组以强化“三基”(即基层建设、基础管理、基本素质)工作为契机,以班组建设为切入点,通过开展班组“三创一争”(创建安全清洁型班组、创建学习创新型班组、创建和谐进取型班组,争做红旗班组)活动,夯实班组基础管理工作,推进班组建设不断上新水平,促进了班组活力和自主管理能力的进一步提升,也为推动企业又好又快发展提供了动力和保障。

4 结语

在安全管理标准化班组创建过程中,班组成员精益求精、追求卓越的工匠精神熠熠生辉。团队建设一直是各项工作的根本,围绕合作型、竞争型、学习型、创新型四个宗旨进行团队建设,并将这些思想贯穿到日常工作中,一定会取得明显成效。

安全生产工作的最终目的是保护人民群众的生命财产安全。开展安全生产标准化建设将逐渐成为现代企业的普遍需求,通过开展安全生产标准化,一方面可以改善作业条件,保护劳动者身心健康,提高工作效率;另一方面,可以有效地降低各类职业危害和作业风险,遏制人身设备不安全事故的发生,对企业的经济效益和生产发展也具有长期的积极效应。

参考文献

- [1] 乔东.新时代班组安全文化的新内涵[J].班组天地,2023(2):42-43.
- [2] 苏大勇.浅谈现代企业安全管理[J].辽宁工程技术大学学报,2006,6(8):9-11.