

# Analysis on the Risk Prevention Measures of Financial Management of State-owned Enterprises under the New Situation

Peiting Liu

China Huadian Group Xiongan Energy Co., Ltd., Baoding, Hebei, 071700, China

## Abstract

As one of the main economic entities in China, the development of state-owned enterprises has attracted more and more attention from the state with the rapid development of China's overall economy. As the most important part of the enterprise, the financial management related to the enterprise is the focus of the development of the enterprise under the new situation. In this context, strengthening the relevant financial management of state-owned enterprises and improving the ability to control financial management are the top priorities of state-owned enterprise managers. This paper analyzes the possible shortcomings of state-owned enterprises in financial management at present and how to remedy them.

## Keywords

new situation; state-owned enterprises; financial management; risk; preventive measures

## 新形势下国企财务管理风险防范措施探析

刘沛霆

中国华电集团雄安能源有限公司, 中国·河北保定 071700

## 摘要

国有企业作为中国主要的经济主体之一,其发展随着中国总体经济的快速发展愈加受到国家重视。而财务作为企业最重要的组成部分,做好企业相关的财务管理是新形势下企业发展的重点。在这种背景下,加强国有企业的相关财务管理,提高财务掌控能力是国有企业管理人员的头等要务。论文就国有企业目前在财务管理方面可能存在的不足以及如何去补救进行浅析。

## 关键词

新形势; 国有企业; 财务管理; 风险; 防范措施

## 1 引言

中国经济自进入 21 世纪以来发展迅速,国有企业更是经济快速发展企业中的佼佼者,这使得国企职工不断增加,各类人才被国企网罗其中。人才的聚集又反哺于国企的发展,使得国有企业的规模与数量不断扩大。规模的扩大不可避免带来管理和财务方面的挑战。就财务而言,其是企业运行的基石,一旦企业财务出现问题,企业将随时面临破产清算的危机,所以,企业尤其是国有企业做好财务的风险控制与管理,将是发展道路中的重中之重。

## 2 为何要关注国企财务在新形势下的风险管理

第一,为了巩固国有经济主导地位不动摇。中国的根本法《宪法》的第七条法规中明确规定了国有企业在中国经济体制中的地位,“国有经济,即社会主义全民所有制经

济,是国民经济中的主导力量,国家保障国有经济的巩固和发展”。从立法的角度我们不难看出国有企业是中国经济发展控制和运行方向的掌舵者。作为中国经济体制中重要的组成部分,在经济发展更加多元化的今天,各类经济体都在不断发展变化,慢慢在国民所必需的经济体系中占据了一席之地,这给国企带来了危机。因此,身为国家经济体领头羊,国有企业要做好企业管理,尤其是财务方向的风险管理,在财务管理优化、体制建设、成本控制等方面投入更多关注度,牢牢掌握好自身竞争力。

第二,保障国企财产不流失。国企的资金是用于国民经济建设的资金,任何人都不能侵占和滥用,要保障国企资金取之于民用之于民。所以,对于国企的财务管理是国企管理的重中之重。根据现有的国企发展情况看,国企应着力解决财务方面的风险问题,如经营方式不合法导致国企资金损失等问题,及时做好财务风险防范工作,避免财务管理缺失可能带来的国有资产流失现象的发生<sup>[1]</sup>。

【作者简介】刘沛霆(1989-),男,中国河北石家庄人,本科,会计师,从事财务管理研究。

### 3 国企财务在管理上遇到的风险问题

#### 3.1 财务的风险问题认识不足

国企相对于其他经济体特殊的地方之一在于其资金来源是财政拨款，而非一般经济体的自负盈亏经营模式。这使得国企不免在经营过程中疏忽了财务工作队伍的建设，仅将管理经营重点放在了产业经营上。这种轻视财务在企业经营中的作用极易造成国企亏损，导致收支不平衡，总体经营出现入不敷出的不良经济状况。国企过于重视销售和生产等相关部门的工作，不采用财务约束的方式对其他部门进行管理，使得国企总体经营从上至下都缺乏必要的财务风险控制观念，更易造成国企资产流失。而且，若财务风险的管控一直得不到重视，随之而来的不仅是国企无法持续经营的问题，更严重的将会阻碍中国经济总体向好向前发展的脚步，给国民经济发展带来重大损失。

#### 3.2 不完善的财务风险监控制度

由于国家正在大力推进国企制度改革，国企目前正致力于改变原有的管理经营模式，使国企各项制度更适应时代的发展，因而财务的风险控制问题也得到了重视。然而，虽然国企改革征程中已经考虑到财务对国企改革发展的重要性，但因其缺少专业的财务风险防范管理方法以及如何避免财务风险危机的操作经验，使得国企对财务改革的工作心有余而力不足。国企以往的经营模式对改革财务风险控制工作也是一个极大的阻力，在实际操作财务风险控制过程中，尚未形成财务风险控制意识，仍按照传统模式进行财务管理工作。而且，目前国企财务制度改革也是处在摸着石头过河的情形，在这种财务风险监控制度尚未完全制定完成的情况下，财务相关部门对如何开展风险防控工作标准不一，极大制约了国企的财务监管工作的推行，这也凸显了财务风险监控制度急需落地的紧迫性。

#### 3.3 混乱的财务管理主体和责任制

经济体之间进行如相互合作、重组和合并等操作是常见的减少企业损失，带来更多经营收益的方式，然而这种操作需要相关企业的负责人和企业主体是明确具体的。国企因其服务于国家的特殊企业性质，其责任和企业主体性质是模糊混乱的，这也意味着国企的财务经营状况也是混乱不堪的。这种混乱的财务管理主体和责任制带来的最大问题是若发生财务相关问题时，极难在第一时间找到应对问题负责的第一责任人，也就不能在最短时间内找到问题发生的原因，更甚于还会造成相关人员为了撇清自己责任相互推卸责任的不和谐场面发生，给企业财务风险监控工作带来极大不稳定性。

#### 3.4 盲目投资造成财务风险发生

目前国家正对国企经营模式进行大刀阔斧的改革，越来越多的国企开始自主制定企业发展方向，很多国企开启全面发展经营模式，通过对企业结余再投资的方式，提高企业的收益率。很多国企会将盈余投资到有潜力、缺资金的企业

中去，坐等潜力企业成长以带来更大收益。这种再投资的发展模式可以盘活国企的盈余资金，给国企带来更大的收益。然而再投资带来收益的同时也伴随很大的风险，如在投资时不能对所投资的行业有明确的认知，只是盲目的看企业表面财务情况，往往会掉入投资陷阱中，给国企财务带来压力。还有国企在投资时盲目跟风风口产业，不注重财务风险管理分析，最后导致资金链断裂，企业也陷入泥潭。若进行投资管理的相关国企领导投资分析能力不足，也会给国企的财务部门带来层出不穷的财务问题，进而导致国企资产严重亏损<sup>[2]</sup>。

#### 3.5 国企内部财务管理问题多

国企面临的财务问题不仅是由不断发展变化的外部经济环境造成的，例如当前资源需求类型、环境评估标准、与经济发展相关的政策等，还有国企内部财务工作人员工作开展困难造成。不可否认国企相对于其他经济体在例如吸纳人才、提供资金方面具有天然优势，但在财务管理这一块，国企不仅没有授权相关财务人员充足的管理权限，更进一步的其体制建设中将商业服务、法律事务和采购相关部门的财务设置为各自独立负责，各个部门之间缺少沟通，使得财务相关人员无法更多的了解到相关部门财务结算情况，从而出现因信息不畅通导致多付款或少付款的情形时有发生。

### 4 新形势下国企财务管理风险的防范措施

#### 4.1 国企财务相关管理人员树立风险管控观念

国企欲彻底改革其财务管理相关工作规范，应重点加强财务工作人员对相关风险的控制能力，建立起完善的风险控制体制。这种改革的主导者应是国企管理层人员，国企管理人员应认真审视企业发展道路与财务之间的紧密联系，能充分理解只有盈亏自负才可能使国企长久健康的发展，才可以给国企带来稳定上升式的收益前景，才能充分发挥国企对国民经济真正的作用<sup>[3]</sup>。财务相关部门作为财务风险控制的主要执行主体，对其要求更高。不仅需要财务部门将国企经营所需的各类数据通过财务报表等形式真实、完整的报告出来，更多的是还需对国企资金往来动向有严格监管体制，并可对资金的去向有监管权限。如此方可使得财务部门在国企体制中发挥应有的作用，使得国企资金能够为企业自身带来更大增益。

#### 4.2 发挥财务风险管控制度的作用

国企特殊的经营方式决定了在进行工作时有制度可循的重要性。因而，国企如何致力于加强财务相关的风险管控：第一，建立相关的财务风险管控机制，使得财务人员开展工作时有制度可循。而财务制度的制定应秉持与企业发展方向和企业各部门实际需求相契合的制度纲领，该制度也应对企业未来的发展具有指导作用。第二，财务风险管控机制可根据国企不同部门之间的实际财务需求，细化出适应不同部门的财务管理体制。在企业总的财务机制纲领不变的情况

下,各个部门根据自己部门特点采用不同的财务管理方式,可以增加不同类型部门的财务处理效率,使得财务的风险管控制度能更灵活多变的适用于国企工作方式。第三,建立严谨缜密的财务监督管理体系。对于资产的使用,应监管到从管理者到最后实施者全程的财务使用情况,在进行财务申请时,相关岗位认真执行复核工作,做到每一笔资产都有源头可循。如此一来,有财务相关风险管控制度的约束,国企的财务管控作用也能发挥到最大<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 厘清财务风险管理的主体和责任制

在国有企业的财务管理过程中,财务人员最头疼的问题是国企的管理体系模糊,财务风险发生后不知向谁追责,这就要求国有企业应在主体和责任制方面加大风险防控。因此,国企财务厘清财务风险管理的主体和责任制的第一步应从明确主体入手,让企业法人参与到企业经营中去,在国企的管理经营过程中,企业法人有话语权、知情权,从而在出现财务问题后,财务人员可及时对企业负责人进行报告。国企的亏损来源于什么业务,效益由什么项目创造,这也是国企财务需要厘清的一点,通过厘清这些事务之间的关系,国企才能采用如重新组合资产、负债变换等方式优化资产配置,进而使得国企的效益保持稳中提升。

#### 4.4 国有企业加大资金监管力度

加大资金监管力度是国企改制的重要环节,这不仅会加强国企对资金的利用率,更可以保障国企做到平稳运营。国企对企业资金的用途是有清晰的管理方式,对企业资金的每一项来来往记录做到有据可查,可以帮助财务部门及时审核资金的使用是否合规,可以帮助管理者更好的掌控国企资金流动情况。预先做好资金规划可以帮助国企制定更深远的企业发展方向,在规划到未来资金充裕的情况下,企业可将闲散的盈余进行再投资,这样具有前瞻性的资金规划不仅可以保障企业平稳健康发展,还可以创造更多效益,拓宽了企业板块。因此,加大资金监管力度是国企朝着更好方向发展必须要做的工作<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 建立畅通的境内外财务沟通体系

当前很多国企开展了境外业务,由于其他国家限制出境人员签证总量及境外业务开展人工花费偏高,导致很多国企的境外公司一人负责多个业务,这种情形极易造成财务风险把控不足。因此,在进行国企境外业务开展时,做好境内外财务沟通机制,财务的风险管控要涉及所有员工培训中。提升财务工作相关人员在境内外的财务体系中的权限和地位,使得财务相关人员可以坚持执行公司财务制度,杜绝各个层级的员工冒险的财务行径。建立机制完善的国企财务体系,加强境内外财务沟通,还可从多方面搜集资料,如从境外雇员、合作企业、驻外使馆等方面搜集企业财务所需资料,从而保证内部资料搜集的更完善,企业内信息沟通更通畅。

### 5 结语

基于如上论述,财务的风险监管是国企进行深度改制及平稳发展的基石。要提高国企的财务相关人员财务水平,增强国企资金流向监管,建立完备的财务责任制及企业主体制度,建立全方位的国企的财务预警和风险把控制度,从而使得国企的财务出现亏损时,迅速定位到亏损原因和责任人,避免企业损失扩大,降低国企财务的风险发生几率,保障国企长期平稳向上的发展势头,并为中国总体经济发展继续做出应有的贡献。

#### 参考文献

- [1] 熊志凌.新形势下国企财务管理风险防范措施探析[J].财会学习,2019(16):58-59.
- [2] 彭钦妍.新形势下的国企财务管理风险防范措施[J].低碳世界,2019(4):301-302.
- [3] 薛玉芹.新形势下国企财务管理风险防范措施探析[J].经贸实践,2020(9):124.
- [4] 郝先鹏.国企财务管理风险防范措施探析[J].中小企业管理与科技,2020(10):61.
- [5] 车蓉.新形势下国企财务管理的风险防范措施分析[J].中外企业家,2019(9):18-19.