

The Importance of Enterprise Financial Management from the Perspective of Audit Result Analysis

Xiangxin Xu

School of Accounting, Guangdong University of Finance, Guangzhou, Guangdong, 510000, China

Abstract

The work of enterprise financial management can have a very important impact on the future development of enterprises. On the basis of the analysis of the audit results, the financial management of enterprises will play a more significant effect. Based on this, this paper mainly discusses the importance of enterprise financial management under the perspective of audit results analysis for the reference of relevant staff.

Keywords

audit results; financial management; business economy

审计结果分析视域下企业财经管理工作重要性

徐向欣

广东金融学院会计学院, 中国·广东广州 510000

摘要

企业财经管理工作对企业未来的发展能够起到非常重要的影响,在审计结果分析的基础之上,进行企业的财经管理工作,将能起到更加显著的效果。基于此,论文主要讨论了审计结果分析视域下企业财经管理工作的重要性,以供相关工作人员参考。

关键词

审计结果;财经管理;企业经济

1 引言

财经管理工作所涉及的内容很多,对企业当中的资金流量能够进行有效的管控,并且保障资金链条不会产生断裂,因此企业需要对这方面工作有所重视。按照审计的结果不难发现,目前中国财经管理无论是预算管理或是工程建设等各方面仍然存在不足之处,因此需要及时解决,让经营管理工作可以更加顺利地进行。

2 财经管理中审计结果的重要意义

2.1 有助于促进内审监督

对于审计的结果进行有效的分析,能够优化内审监督的职能,并且有效地避免生产和经营过程当中产生的风险,给企业创造相对更高的经济效益。在进行日常运营的过程当中,内审监督的工作内容之一,就是在生产运营时承担全部的日常开支以及项目的成本支出,利用节约非必要支出的方法,将目前已有的资源进行充分的使用,从而让资源达到合理配置的要求。

首先,需要保证整个结果都足够客观,科学审计结果能够比较真实地将企业运行的实际情况反映出来,给之后的各项经济活动的展开打下更加坚实的基础。在某些层面上不难发现,审计是一种典型的监督手段,可以让企业得到进一步科学发展。

其次,可以有效节约财经管理的投入工作,在进行传统内审的过程当中,很多工作都是一种对于审计结果所进行的系统性审核,为了让质量得到进一步保障,会导致统计成本有所增加,如果在根远处进行切入,就可以有效地减少出现实际结果反复核查的问题,能够让节约成本的要求达到预期标准^[1]。

最后,可以让财经管理的效率获得显著提升,过去内审的过程和复审的流程都非常复杂,不但会导致统计的成本增加,而且也会造成财经管理工作面对一定的困难,精简流程可以有效地将管理的重点突出,并且减少管理的难度,让管理质量以及效率都获得显著提升。

2.2 有助于提高管理实效

利用审计结果可以给管理工作的展开打下坚实的基础,为贴近企业实际的生产决策提供一定的支持。

首先,可以给财经管理的工作提供一定的帮助,使其

【作者姓名】徐向欣(1990-),男,中国广东广州人,硕士,讲师,从事产业经济学研究。

获取更多的参考资料。在企业实际运营的过程当中，内审部门可以对财经情况进行综合分析，并且按时编制报表，把一些比较真实的数据交给董事会，让企业的实际运行情况能够更加充分地展示出来，使管理人员获得最基础的数据，为之后的发展决策做出正确的判断。

其次，可以让财经管理的制度更加完善，使管理的手段得到进一步创新。管理人员利用审计结果可以有效地弥补漏洞，并且让管理手段进一步革新，使得管理的实效性有所提升。当然也可以因此而了解生产经营过程当中有可能产生的不足之处，并进行统一整改，制定可行的方案，采取相关的决策。管理层可以把决策以及战略下达到具体的问题部门，让问题部门整改，从而促使财经管理的质量以及水平获得进一步提升。

最后，对管理者的具体行为进行约束，管理者的行为对工作效率所产生的影响也是非常深远的，审计监督可以按照一定的规章制度来进行，通过这种方式可以有效地减少盲目性，让财经管理得到进一步发展。

2.3 有助于发挥评价职能

在企业实际运营的过程当中，内审评价主要指的就是企业按照运营的实际情况，通过财经管理的方法分析以及评价内部的资料，让材料更加真实可靠，保障资料足够充足。企业需要对内审的结果进行合理分析，并且将评价的价值充分地发挥出来，促使企业的财经管理工作更加规范，并且符合相关制度的要求。一方面，在实际应用的过程当中，内审结果可以对财经管理的具体水平进行评价，而审计结果也可以将财经工作的质量充分地体现出来，对其管理的水准进行衡量。另一方面，审计结果足够真实、科学和参考价值之间成正比，可靠的审计结果可以给财经管理工作打下更加坚实的基础，并且对于预算管理工作也能够起到一定的约束性^[2]。

3 基于审计结果的财经管理工作存在的不足

3.1 预算管理制度不完善

在进行财经管理的过程当中，预算是一项非常关键性的内容，对于财经管理的质量也能够起到非常重要的影响作用。可是根据审计结果不难发现，有一些企业的财经预算管理工作仍然存在形式化的特点。一方面，有一些企业的财务部门并没有把预算放在经济管理的范围之内，虽然很多企业已经设置了必要的岗位，但是形式化的情况比较严重，并没有把这些岗位落实到编制上，因此预算质量难以提升。另一方面，还有一些企业的预算部门并没有有效地调查本年度之内可支配的资金在失去了数据支持的状态之下，如果只是利用个人的经验或者是上级的受益来完成预算编制的工作，一旦缺乏监管，就会导致资金的使用变得非常盲目，超过预算的情况也比比皆是。而且超过的部分还需要使用预算之外的资金来进行填补，这对其他项目的经营也会造成影响，而且会导致企业面临一定的经济损失。所以，预算工作的较为落

后或是存在漏洞，都会使得相关工作难以顺利展开，数据失去其真实性，应用价值也会大打折扣。

3.2 公务管理效率低下

创建内审机制时，公务接待管理的工作是非常必要的，可是费用支出的层面仍然存在一定的不足之处，这也导致财经管理效果受到一定的影响，甚至会使得整体经济运行面对一定的障碍。有一些企业在进行管理体系的创建之后，为了获取更高的利益，会产生托关系或者是增加公务接待费等相关的情况，这也导致财经管理的水平在持续性降低，需要注意的就是因为管理的结构不够完善，或是管理的措施存在漏洞，也导致财经管理的效果往往不够理想。不仅如此，在实际使用内审机制的过程当中，因为有一些企业并没有对于财经管理的工作进行动态化的讨论，因此费用支出等各方面的监管力度比较薄弱，对于经济效益的片面追求导致成本越来越大，公务管理的效率也会因此而逐渐降低。

3.3 工程建设盲目，增加经济损失

对审计结果进行分析不难发现在财经管理的过程当中，企业大多产生了工程建设比较盲目的问题。首先，盲目地建设相关的形象工程，很多企业为了追求经济效益而建设形象工程，但是没有进行实地考察，因此也导致损失的产生，使得企业无法获得进一步发展。其次，负债建设的情况很难避免。有一些企业更加追求发展的速度，即使资金产生短缺，仍然负债建设，这也导致资金链断裂的危害逐渐扩张。最后，项目效益比较低。在施工监管的过程当中存在一定的问题，导致合同的履行度有所不足，因此使得工程被延误成本提高，项目的收效无法达到应有的状态^[3]。

4 基于审计结果的财经管理工作的优化措施

4.1 健全财经管理预算机制，提高执行效率

在进行预算管理的过程当中，针对预算的形式化等相关的问题，企业需要有所改善。

首先，要能够树立起预算的意识，要意识到在财经管理过程当中预算的价值，并且将预算当作最关键的内容使用，在财经管理的过程当中。财务人员需要和过去的经验相结合，并且讨论企业目前实施的制度，并以此为基础提高自身能力，让自身工作更符合企业预设岗位的基础要求。不同的部门相互之间的配合是非常必要的，要建立起融合系统，让信息得到进一步共享，保障预算数据足够完整的使用，从而促使预算质量得到进一步提升。

其次，企业需要提高监督的力度，企业制度无论如何完善，如果失去了应有的监管，都很有可能会导致难以落实。为了让预算工作充分落实下去，避免产生赤字预算的问题，企业需要让预算机制进一步健全，并且要监管财经管理过程当中的一些重要的环节，及时发现其中潜在的风险，并且采取有效的措施解决问题。对于目前已经存在的问题，企业需要找到原因，并且确定责任可以落实到人，提出相关的解决

方式，让监管制度以及措施能够充分的落地生根。

最后，企业需要提升其自身的执行效率，预算工作需要和市场的实际情况相联系，并且具备一定的前瞻性，内部预算需要和市场动态相结合。例如，工程建设工作企业需要提前进行调查，并且根据市场价格进行原材料预算，提升执行的效率，从而促使支出更加合理，防止产生超标问题。

4.2 实施标准化的公务管理，健全监督体系

首先，企业需要具备明确的接待标准，并且让下属部门都能够执行。其次，接待的标准需要具备一定的参照物，企业需要按照自身的实际情况进行^[4]。最后，接待的指标需要具备量化的特质，对于一些没有办法进行量化的区域，要明确具体流程。不仅如此企业还需要健全自身的监督体系，让公务工作能够得到进一步约束，流程也要因此更加完善，保障审计机制可以发挥其应有的价值。企业还需要根据审计结果对各项支出进行客观的判断，对于财务人员公费支出也要进行动态监管。当然，企业对公务问题也要有所优化，对于财经管理的相关工作及监控机制要符合自身实际发展的需求。在进行财经管理的过程当中，企业需要提升公务监管的整体水平，并且将各项开支都整合起来，检验费用是否合理，一旦发现一些不合理的区域，要能够及时进行查处，并且根据事先所制定的制度进行处理，从而促使公务费用变得更加科学高效。

4.3 合理规划企业项目，确保资金安全

在展开相关项目的过程当中，如果资金的投入相对较多，那么就需要在项目正式开始以前就进行一定的检测以及调查，并且对于项目的收益以及项目的成本都进行有效的估算。不仅如此，企业还需要以财经管理为基础，提升债务方面的认知，并且进行财力评估的相关工作^[5]。对于一些影响相对比较深远的项目，企业需要寻求帮助，并且由政府部门来进行监督以及负责，对于项目效益以及项目的影响力要进行全面分析。企业还需要按照具体的情况尽量改善其较为

传统的观念，在对项目进行分析以及资料整理的过程当中，对于筹资的方式要进行细致的分析和对比，根据财力的实际情况以及收益的周期对还款能力进行理性评估，并且降低风险，让建设价值达到更加令人满意的效果。为了让资金的安全性得到保障，企业还需要完善监督的机制，并且对于财务资金管理的环节制定相关的细则，从而对资金的流动和使用情况进行有效的把控，对管理过程当中潜在的一系列违法行为也要进行有效的规范。不仅如此，企业还需要制定相关的内审制度，审核财务预算完成的实际情况，让财务管理的质量有所提升。同时企业还需要提高外部监督的力度，定期审计资金流动的管理状况，促使财务情况获取监管，防止产生盲目建设的形象工程，让企业获得可持续发展。

5 结语

综上所述，审计结果能够将企业经营的实际情况反映出来，也能够直观地表现出财经管理过程当中存在的不足之处，通过将监督以及评价等各方面的职能发挥出来，并且挖掘目前制度当中存在的问题，可以给未来的调节优化工作打下坚实基础，让管理层能够按照企业的实际情况提高管理能力，从而促使企业获取更多的收益。

参考文献

- [1] 王长姜.基于审计结果谈企业财经管理工作的重要性[J].大众投资指南,2021(23):124-126.
- [2] 刘福阳.基于审计结果谈企业财经管理工作的重要性研究[J].今日财富,2021(11):171-172.
- [3] 崔延旭,刘鹏.针对财经管理工作中存在的不足略谈创新策略探究[J].现代经济信息,2019(22):231.
- [4] 彭嘉琪.治理视角下高校经济责任审计现状及对策分析[J].中国集体经济,2022(35):19-21.
- [5] 张赫然.新形势下企业经济管理的创新路径探究与思考[J].商展经济,2022(22):150-152.