

Discussion on Strategies for Realizing Enterprise Financial Transformation under Financial Sharing

Xiuming Zuo

Northeast Securities Co., Ltd., Changchun, Jilin, 130119, China

Abstract

At present, the advantage of financial sharing is that it can optimize the redundant and repetitive content in the financial work of enterprises, so as to improve the work efficiency. In order to make better use of the advantages of financial sharing, enterprises need to make financial transformation to improve their innovation ability and flexibly face the impact and market challenges. In order to give full play to the advantages of the financial sharing mode, it is necessary to accelerate the financial transformation, make the financial work adapt to the needs of the new era, and provide better services for the development of enterprises. Based on this, the paper first briefly analyzes the characteristics of financial sharing, then analyzes the significance of realizing enterprise financial transformation under financial sharing, and finally expounds the strategy of realizing enterprise financial transformation under financial sharing, so as to provide relevant people for exchange reference.

Keywords

financial sharing; corporate finance; transformation; strategy

财务共享下实现企业财务转型策略探讨

左秀明

东北证券股份有限公司, 中国·吉林 长春 130119

摘要

当前, 财务共享的优点是它能够对企业的财务工作中冗余、重复的内容进行优化, 从而提高工作效率。为更好地利用财务共享的优势, 企业需要进行财务转型, 以提高企业的创新能力, 同时也可以灵活地面对市场的冲击和挑战。为使财务共享模式的优越性得以充分发挥, 需要加速财务转型, 使财务工作适应新的时代需求, 为企业的发展提供更好的服务。基于此, 论文首先简要分析了财务共享的特征, 随后分析了财务共享下实现企业财务转型的意义, 最后多个方面阐述了财务共享下实现企业财务转型策略, 以此来供相关人士交流参考。

关键词

财务共享; 企业财务; 转型; 策略

1 引言

随着世界经济的发展, 中国的社会主义近代化市场经济正在迅速发展, 企业的财务模式也随之改变, 在全球化、数字化、信息化的背景下, 传统的财务管理已经不能适应市场的发展。近年来, 随着企业在地不断发展, 适合于跨国企业、大型企业的财务共享模式也逐渐显现出其自身的特点, 财务转型是为适应企业的发展和企业的内部管理能力的提升而进行的。财务转型不仅是为适应企业的发展, 也是为提高企业的内部管理水平, 同时也是为促进企业的组织结构和人才的转变, 从而促进企业的价值创造。在财务共享模式的支撑下, 企业正在从传统的计量型、记账型的财务转向智能型的财务工作管理。

【作者简介】左秀明(1990-), 女, 中国辽宁昌图人, 硕士, 会计师, 从事财务会计研究。

2 财务共享的特征

2.1 管控力比较强

财务共享的本质, 就是利用信息技术, 对企业进行管理, 以达到最优化的目的, 有效地减少操作费用, 创造更大的价值, 并且以市场为基础, 向企业提供更专业的服务。通过财务共享, 可以使企业的财务数据在网上得到及时的更新, 从而使财务数据成为一种流动的财务信息, 便于财务人员根据财务报表的需要, 编制相应的费用报表, 并能综合分析某一特定工程的可行性, 形成一份直观的可行性分析报告^[1]。通过分析财务共享模型, 可以有效地了解企业的实际运作情况, 从而做出科学、合理的管理决策。同时, 也可以在最短的时间内, 让企业的运营和管理中的各种问题都能及时了解和反馈。

2.2 信息化程度比较高

建立一个财务共享中心, 需要把分散在各地的财务信

息进行整合,无论是数据的产生、数据的采集、存储,都可以在短时间内完成。因此,在建立的信息平台上,可以有效地实现企业内部的企业财务转型,并使财务共享模式下的信息化程度更高。

3 财务共享下实现企业财务转型的意义

3.1 有助于提升工作效率, 缩减企业运行成本

信息化时代促进市场经济的转型和优化,使企业在新时期面临着越来越多的业务类型,而企业分类的增加势必增加企业的记账、结算、报账等工作,这就给企业的财务工作带来一定的压力。基于上述原因,中国很多企业都存在着与发展要求不相适应的矛盾,在这样的大环境下,企业想要提高会计工作的效率、减少人力资源的浪费,防止会计能力进一步下降,就需要尽快转变财务发展方式。财务共享是指运用现代信息技术将企业的内部会计和财务工作与信息系统进行高度的连接,在任何时间、任何地点为员工提供准确的信息。同时,这种财务共享方式可以减少人力资源的繁杂,在一定程度上减少企业的运营费用。

3.2 有助于强化管控力度

财务共享是提高企业运营稳定性、提高整体效益的一种有效的管理方式,是实现财务信息化、企业信息化的一种重要手段,其目标是为企业在财务管理上的方便,实现多层次、多地点的规范化管理。财务共享模式最大的优点是对企业的统一管理,它能有效地将分散的管理者组织起来,使复杂的问题得到简化和有效的处理。从企业管理的现实出发,可以发现,各部门的管理活动是错综复杂,会出现信息失真、管理失灵等问题,集团企业拥有众多子企业,除面临以上问题之外,还会面临财务欺诈等一系列问题。财务共享模式的出现,对以财务工作为中心的企业进行统一约束,从而使企业的控制力量更集中、更有力^[2]。在相同的标准、相同的管理制度下,可以控制信息失真、财务舞弊等现象。

3.3 有助于提高财务工作的效率

首先,当财务共享被应用于企业内部以后,财务人员能够更好地利用电脑来处理企业的财务数据,这样可以减少财务工作的压力,降低财务工作的难度,如此一来,他们就可以将更多的时间和精力投入对企业的实际运作中去,并且为企业的管理层提供数据支撑。其次,利用网络技术,可以实现不同子企业间的财务数据实时传输,从而增强共享的财务信息,提高财务工作的规范化和严格性,提高会计业务的处理效率。最后,通过财务共享的方式,加强企业内部的财务和其他业务部门的沟通,通过对财务数据的分析,可以使财务工作的过程更加简化,为企业管理者提供更加真实、有效的数据。

3.4 有助于推动财务人员的转型

一是战略财务的转变,对财务人员来说,一般要具有较高的学历和较强的专业技能,能够更好地处理财务问题,

因此,这一类人在企业的财务转型工作中,其主要的转向是财务管理。二是企业现有的复合型财务人员,其财务理论知识和实践经验相对较多,因此,在进行财务会计工作时,不仅要进行基本的财务工作,还要转变为管理型财务。

4 财务共享下企业财务工作存在的问题

4.1 信息交流失序

在财务工作中,信息传递不畅是最易产生消极影响的问题。信息交流是财务工作中不可缺少的一项工作,特别是对集团企业来说,沟通的质量越高,就能更好地进行工作。企业的财务工作通常采取分层递进的方式,也就是说,财务方面的资料,都要经过部门内部的汇总,然后交给上司,然后通过上司,传到更高一级。这种信息交流存在着一些缺点,那就是它的传播效率比较低,特别是在企业迫切需要获得决策参考资源的情况下,审核层太多,则会造成信息在传输过程中的扭曲。这些问题虽然不会对企业的财务工作产生直接的消极影响,但是却总是存在着一定的消极效应^[3]。

4.2 信息安全管理有风险

由于财务管理工作需要面对的是海量的财务数据和信息,并且财务部门的转型则需要大量的财务数据来支撑,比如一些机密的商务资料、简单的财务资料,或者是知识产权的资料。以上提及的这些资料对企业的财务转型产生一定的影响,如果这些资料被泄漏,将对企业的财务转型工作造成影响,甚至会导致企业的财务工作很难顺利进行。因此,如何在财务共享模式下进行信息安全管理成为一个亟待解决的问题。

4.3 忽略对信息成本的关注

在企业财务转型中,仅仅关注于信息的获取,而忽视对其价值的关注,则会导致获取财务信息的成本上升。因此,企业在进行财务工作转变时,对财务信息的获取要坚持以实用性为基本准则,严格地进行会计资料的价值筛选。另外,在运用财务共享信息软件时,不能以定价为唯一的参考,而是要结合自己的实际需要,从多个方面进行分析,在实现财务管理的同时,可以有效地控制财务信息成本,加速企业的财务转型。

4.4 财务人员工作能力欠缺

尽管近年来,中国大学财务会计专业在适应社会需要的基础上,不断地进行着课程的调整与优化,使其在各专业中始终保持着先进性,但是,如果企业内部的财务工作状况与行为价值观过于传统,势必对企业产生一定的影响,使人才在创新上的优势难以充分发挥。具体来说,很多企业都把财务部门看作是对财务收支进行记账、管理、做好各种数据类型的工作。有的企业忽视财务工作可能带来的影响,并通过降低人才招聘的薪酬水平来降低员工的录用标准,造成财务人员整体素质的低下。人力资源是推动企业发展的重要力

量,而财务人员的能力和价值观的偏离势必会影响到财务工作的质量。

5 财务共享下实现企业财务转型策略

5.1 企业的财务管理思维转型

财务共享下实现企业财务转型首先要做好思想上的转变。财务共享是基于现代科技和信息化的数据应用,进一步整合信息,使财务业务过程标准化、系统化,企业应把财务业务与高科技相结合,实行集中管理,在这种情况下,需要改变企业财务管理的思路,改变传统财务理念,才能使企业财务转型成功。这是一个需要实践、不断完善、逐步整合、逐步调整的过程,所以,思想转变是企业财务转型的首要环节^[4]。总之,通过这些工作,可以促进中国企业的健康发展,促进中国的经济发展。通过调研发现,积极学习和分析先进的财务管理思想,有助于企业根据自己的实际,调整自己的管理方式,提高企业财务管理的效率,促进企业资本合理配置。

5.2 对流程进行优化

在推动企业管理和财务一体化发展的同时,管理者应优先处理好企业内部管理的障碍,正确处理企业管理与财务脱节的问题。企业财务转型工作,单靠财务部门难以完成,需要企业的实际协助,需要各方面的协作。比如,可以从企业里挑选一些优秀的商业和财务人才,成立一个专门的商业和财务部门,具体工作包括:制定产业、财务融合的具体方案、规范企业财务转型的实际流程、切实明确企业财务转型发展中各单位的具体职责,同时,也要在业财整合工作中,有效地协调企业各个职能部门的关系。

5.3 提升企业财务转型的信息化水平

在企业财务转型工作中,要充分运用信息技术,运用各种信息化手段,使企业财务转型工作的具体工作流程得到优化,如果过程太过烦琐,就会被淘汰,或者简化。同时,也要将企业的财务和其他的业务系统进行集成,如果能够大量的财务和商业数据全部输入系统中,那么系统就会自动产生相应的表格,加快企业财务转型。另外,根据企业的实际情况,可以将ERP系统整合到一起,实现企业与财务系统之间的有效信息共享,这些资料只需要输入一次,就可以保证数据的准确性和一致性。

5.4 企业的财务管理人员转型

财务共享将传统的、重复的、需要花费大量时间和精力的工作,被标准化的过程所取代,从而导致财务部门的人力资源配置出现变化,这就需要财务人员进行转型。另外,

随着企业财务的转型,企业的职务也会发生变化,原本的上下级关系也会随之改变,财务部门也需要进行调整,也需要适当地调整发展动线。财务共享服务增强企业的工作效率,增强企业的运营能力,提升财务人员的个人业务能力,同时也提升企业的适应性、抗压力、管理水平^[5]。在这种新的管理模式下,要求财务人员不仅要有财务方面的知识,还要有一定的信息处理技能大。为此,需要定期组织财会工作人员开展专题培训,同时企业要提高财务人员招聘力度,使其能够更好地吸引更多的优秀人才,使财务队伍得到更好的发展。

5.5 企业的财务安全防控转型

无论在硬件、软件、客户资料、企业内部资料等方面,安全防范都是重中之重,如果出现泄露或丢失,将会带来难以估量的损失。因此,在未来,以财务共享服务为基础的企业,其财务共享模式防范的重点应由数字资料时代转向资讯资料时代。企业要运用新技术,建立和维持信息安全的新理念,为财务管理的精细化、高效地开展财务共享服务奠定基础。

6 结语

综上所述,近几年,随着社会经济的发展和繁荣,中国的企业规模和业务范围也相应地扩展。在这一过程中,积极转变财务工作方式,以达到对企业财务的合理控制,成为当前中国经济工作的一个重要组成部分。在这种驱动下,财务共享是一种高效、精细的财务控制手段,它正在被许多大企业所采用和推广,相信在不久的将来,它会对更多的企业产生深远的影响。财务共享模式在企业财务信息管理中有着举足轻重的地位,对推进财务转型工作也将产生积极影响。在新的发展环境下,企业充分认识到变革所带来的机会,认识到变革所带来的困境,在机遇和挑战中成长,在技术驱动下提升效率,在现代化过程中实现战略目标和计划。

参考文献

- [1] 杨洪.财务共享模式下企业实现财务转型的策略探究[J].企业改革与管理,2022(18):3.
- [2] 毕文静.财务共享视域下企业财务转型困境及优化策略研究[J].当代会计,2021(5):37-38.
- [3] 薛少红,谢红梅.财务共享服务背景下传统财务人员的转型分析[J].中国科技投资,2021(7):99-100.
- [4] 龚文龙.浅议财务共享模式下财务管理职能的定位转型[J].经济学,2021,3(6):3-4.
- [5] 彭宇.基于财务共享模式下的企业财务转型策略探讨[J].普洱学院学报,2021,37(2):3.