

# Research on Hospital Financial Management and Accounting Based on the Background of the New Medical Reform

Ya Tu

The Second Affiliated Hospital of Inner Mongolia Medical University, Hohhot, Inner Mongolia, 010000, China

## Abstract

Under the background of the new medical reform, hospital financial management and accounting is an important content of modern medical unit management, and also a prerequisite to ensure its normal operation. However, with the continuous improvement of the socio-economic development level and the quality of life of the people in China, people's awareness of health and their demand for medical care are increasing, and the medical and health industry has achieved rapid development. Therefore, in this situation, more and more medical institutions are starting to focus on financial work to enhance their competitiveness, provide security for better service to patients, and achieve good economic benefits. Hospital financial management and accounting is one of the most critical and indispensable links in the management of the entire public institution. Only by doing a good job in this aspect can we ensure the smooth development of various businesses, thereby promoting the more stable and harmonious development of the entire health industry.

## Keywords

new medical reform; financial management; accounting

---

## 基于新医改背景下医院财务管理与会计核算研究

图娅

内蒙古医科大学第二附属医院, 中国·内蒙古 呼和浩特 010000

## 摘要

新医改背景下医院财务管理与核算是现代医疗单位管理的重要内容,也是保证其正常运转的前提。但是随着中国社会经济发展水平和人民生活质量不断提高,人们对于健康意识以及对医疗保健需求日益增强,医疗卫生事业得到了快速的发展。因此在这一形势下越来越多的医疗机构开始将财务工作作为重点来抓,以提升自身竞争力,为更好地服务于患者提供保障,并取得良好的经济效益。医院财务管理与核算是整个事业单位管理工作中非常关键且必不可少的环节之一,只有做好这一方面工作才能确保各项业务能够顺利开展,进而促进整个卫生事业更加稳定和谐地发展。

## 关键词

新医改; 财务管理; 会计核算

---

## 1 引言

基于新医改背景下中国医疗单位内部控制制度不断健全和完善,同时为了提高资金使用效率以及降低管理成本,需要加大对会计数据的应用力度,从而达到降本增效的目的。医院财务管理与核算是项重要的基础性内容,不仅关系到患者及相关人员切身利益,还直接影响着公立医院整体经济效益。由于现阶段中国经济环境发生了较大变化,导致许多医疗机构都面临着巨大挑战。在这样一个大环境之下,如何更好地为人民群众提供服务成为当前亟待解决的问题之一。而其中最为主要的就是财务核算工作。它对于医疗单位来说具有非常重大的意义,因为只有做好财务核算才能保证医疗单位健康有序的发展<sup>[1]</sup>。对此,就需要结合医院实

际情况来研究财务管理中出现的一些具体问题并采取相关对策加以解决,以实现真正为患者和社会创造价值的目标。

## 2 构建医院财务管理与会计核算的必要性

### 2.1 健全组织结构完善内部管理制度

内部管理制度是提高医院资金使用效率,确保各项业务顺利进行的基础条件之一。而做好内部管理工作则离不开科学严谨的会计体系以及严格的内控措施,只有这样才能保证会计工作质量,保障医院正常运营,促进医疗事业健康发展。而对于医院来说,它更是一项重要的管理工作,只有将内部管理制度落实到位,才可以保证医院在日常运营过程中始终处于良好状态,也会让医院获得更好发展机遇,这就是现代企业所面临的挑战。促进医院健康持续发展,同时也能更好地满足人民群众日益增长的需求。加强对医院财务部门人员队伍建设及管理能够有效提升医院整体管理水平,从而提高医疗服务质量和效率,有助于实现患者利益最大化,有

---

【作者简介】图娅(1990-),女,蒙古族,中国内蒙古乌兰察布人,本科,从事会计研究。

利于调动医务人员积极性,有利于发挥人力资源优势为社会提供更多优质医疗服务等方面都具有十分积极影响。因此,应当引起高度重视。进而增强其市场竞争力。

## 2.2 加强财务预算管理

建立科学合理的财务管理制度是有效进行财务活动的前提,也是确保资金安全运行的保障,在实际工作中需要将其融入各项业务当中去,并不断优化完善相关管理制度,保证整个系统运转正常有序,避免出现问题造成经济损失,促进经济健康快速发展,满足人民群众需求,提高人们生活质量,促进和谐社会构建。它不仅能保障医院资金安全与稳定运行,还能够促进医院经营管理工作顺利开展。在保证医院正常运营的同时也会产生一定经济效益,并降低了成本,节约了时间,避免发生不必要的经济损失。对于促进医院健康稳定发展起着重要作用,不仅能更好地控制成本降低各项风险,而且还能够一定程度上优化资源配置并节约人力与物力资源。有利于保证医院经济效益,有利于医院长远发展,有助于完善公立医院管理制度,利于提高工作效率,保障人民群众身体健康。

## 2.3 建立科学合理的医院财务管理体系

科学合理的医院财务管理体系能够有效提升医院管理水平,降低管理成本,对于促进医疗行业健康有序发展具有积极作用。有利于调动医务人员积极性和主动性,提高临床医生水平及服务水平,实现优质高效护理服务;有利于满足患者需求,减轻患者经济负担;有利于缓解社会矛盾,为和谐社会建设奠定基础;有利于加大医疗卫生事业投入力度,增加财政拨款保障能力;有利于推动公立医院改革与完善,发挥其在解决看病贵问题方面所起到的重要作用;有助于构建和谐稳定的卫生事业环境,促进人民群众身体健康,维护良好社会风尚,形成良好的医德医风;同时也有利于改善人们的就医体验,增强医患之间沟通渠道,从而达到了优化资源配置及服务品质等目的。对于提高医疗质量和服务质量,提升社会文明程度具有十分重大的意义。

# 3 中国医院财务管理现状分析

## 3.1 现行体制制约医院财务工作开展

近年来,国家大力推进医药卫生体制改革,逐步建立起一套规范合理的药品采购机制,使部分地区实行零差率销售政策,使得医疗机构可以从源头上减少药费支出,减轻医药费用负担,推动医药行业持续平稳较快增长,促使医院获得长足发展。但是随着改革不断深入,原有管理体制已无法适应新形势下医疗卫生事业快速发展的需求,难以满足市场经济条件下医药企业竞争日益激烈的要求,也不能适应市场经济体制转变的客观要求,造成医院运行质量不高,经营效益不佳等一系列弊端<sup>[1]</sup>。如不及时加以改变,必将阻碍中国医药工业健康发展进程。另外,长期以来,卫生行政部门对医疗卫生行业进行宏观指导时往往只关注于其总体规

模,忽视了不同类型企业间相互融合的可能性,缺乏有效的监管措施,致使众多中小企业无序竞争甚至互相恶性竞争。这种局面不利于社会主义市场经济的发展和进步。

## 3.2 现有财务制度体系有待完善

医院作为一家综合性医院,其收入来源除来自政府拨款外,还有相当一部分来源于职工个人缴费或通过其他途径取得,这些形式虽然能够起到稳定职工队伍、提高医务人员整体素质的作用,却不可避免地会给医院带来诸多不利因素。由于受传统会计制度的影响,许多公立医院仍然沿用旧会计方法和原则,将各项经济活动划分为用货币计量和非货币计量两种方式分别计入“主营业务成本”“销售费用”“管理费用”和“财务费用”四个科目,从而形成一种较为僵化的管理制度。此外,事业单位的会计核算还没有得到充分重视,导致大量资金闲置,浪费严重。

## 3.3 成本核算与控制力度不足

尽管医院各部门都有各自负责的核算范围,但很多时候仅仅局限于某一个方面或某个时期内完成的任务。在现行财务体制下,医院财务管理工作主要以行政职能部门为中心,而很少考虑到业务单元的具体运作情况,这就使得医院日常运营过程中存在着较大的风险。特别是近几年,随着我国经济体制改革不断深化,许多企业相继实行了企业化经营模式,从而使医院面临更多的经营风险和财务危机,给医院造成巨大的经济损失。从另一方面讲,医院的财务管理水平直接关系到整个社会乃至国家经济建设的成败,其作用越来越受到人们重视,同时也影响到医院自身发展。因此,如何有效提高医院整体管理水平成为当前迫切需要解决的问题。然而目前中国公立医院普遍缺乏完善的内控制度,导致资金使用效率低下,资金短缺严重制约医疗事业健康发展。无法满足人民群众日益增长的医疗卫生需求。所以必须强化医院全面预算管理,才能确保医院正常运转并实现经济效益最大化。

# 4 基于新医改背景下医院财务管理与会计核算研究设计

## 4.1 构建医院财务和会计核算体系

以适应新形势下的要求为前提,对现行医院财务和核算进行了分析总结,建立起适合中国国情的新型医院财务会计模式。在此基础上,探讨现阶段公立医院成本核算存在的问题,并提出相应解决对策;同时针对当前医疗行业发展现状,结合国内外先进经验,制定合理的成本控制方案。根据目前医疗行业发展现状和发展趋势,结合国家政策制定相应的应对策略,从而保证中国公立医院经济稳健健康发展,推动医疗机构持续稳定发展<sup>[1]</sup>。通过引入先进的会计理念及方法,加强医院财务人员队伍建设以及完善相关制度等措施来提升我国公立医院管理水平,提高经济效益,增强竞争力;对社会提供优质、便捷、高效的医疗卫生服务;促进医患关

系和谐融洽；满足人民群众日益增长的美好生活需求。为实现上述目标而不懈努力。使其更好地服务于患者，不断提高服务水平，促进医疗卫生事业可持续发展；实现社会效益与经济效益相统一；为广大人民群众提供优质便捷、高效安全的基本医疗保障。

#### 4.2 构建科学有效的财务体系

科学有效的财务体系是推动医院改革和健康快速发展的关键。随着我国公立医院体制改革的不断深入，对医疗行业提出了更高的要求。为了适应新形势下的需要，加强医院管理，健全现代企业制度，规范经营行为，建立良好的内部控制机制。通过建立合理的财务制度来保障医疗质量，加强对成本控制和费用支出管理，提高资金使用效率，降低运行风险等。合理制定公立医院财务计划和预算管理办法，健全医疗费用控制制度，建立以成本效益最大化为导向的成本核算体系，完善内部审计制度，加强资金使用监管等措施，才能确保各项工作有序进行。保证医院正常运转。进而提升整体运行效率。取得良好社会效益。因此，必须加强中国公立医院建设中的财务制度管理。以适应新形势下卫生工作需要。

#### 4.3 强化财务管理职能

在社会主义市场经济条件下，要充分发挥财政在资源配置上的作用，就要发挥好政府财政性投入在国民经济中的主导作用，并把有限的财力集中起来用于改善民生和支持重点工程。一方面，积极推进医药卫生体制改革，促进基本药物生产销售；同时加快建立现代医院管理制度，规范医务人员行为，提高服务水平；不断加大公共财政投入力度，增加公共服务供给，全面提升国家公共卫生服务能力和重大传染病防控能力，为人民群众提供安全、有效的医疗卫生服务，进一步提高居民健康水平，这是全社会共同责任。另一方面，还要注重加强医疗卫生机构自身能力建设，建立健全符合新时期卫生领域特点的管理体制和运行机制，不断提高群众健康素质；同时也应加快转变政府职能，优化服务功能，

提升服务水平，通过健全公共财政体制，完善医院管理制度等措施，确保公立医疗卫生事业得到有效发展。加大财政支出力度。

#### 4.4 重视财务信息公开与监督

随着改革开放的不断深入，以及经济社会的快速发展，一些单位的会计核算已不完全满足于传统核算方式。而目前人们更多地关注会计信息是否真实准确，是否合法合规。为此，各级财政部门应当将会计工作纳入“阳光”会计管理体系之中，切实维护财经秩序，使会计人员依法履行职责。同时还应当进一步推进财会制度创新，强化内部审计机制，规范内部事务，并做好相关部门之间的沟通协调，以避免不必要的差错发生。此外，还应加强财务信息化建设，充分利用现代信息技术手段，建立完整、系统的管理信息系统，实现各种数据及时采集、存储、分析，以便能迅速掌握整个项目运行过程及其成果，来推动中国医院财务会计现代化进程。

### 5 结语

新医改背景下医院财务管理与会计核算体系改革势在必行，它是一项涉及方方面面的系统工程，涉及面广，要求高。作为医疗卫生机构的重要组成部分之一，医院应高度重视这一领域的改革，采取切实有效的措施，完善内部管理体制，建立健全科学民主的运行机制，发挥市场配置资源能力，构建和谐稳定的外部环境，真正把公立医院从计划经济向市场经济体制转变。同时，还要加大对社会办医支持力度，优化资源配置，提升服务品质，不断改善医疗服务水平和服务质量，让患者满意。

#### 参考文献

- [1] 叶少颖.基于信息化背景下财务会计与管理会计融合研究[J].山东农业工程学院学报,2020,37(4):3.
- [2] 吕红霞,李光英.基于管理会计视角下公立医院财务管理创新探究[J].财会学习,2020(10):2.
- [3] 徐阳.新形势下医院加强财务预算管理与绩效考核的策略研究[J].经济视野,2020(2):3.