

# Innovation and Practice of Enterprise Economic Management Based on Knowledge Economy

Shuang Li

Qinhuangdao Port Co., Ltd. Seventh Port Affairs Branch, Qinhuangdao, Hebei, 066000, China

## Abstract

As an important component of an enterprise's operating system, economic management has a profound impact on the improvement of innovation capabilities and the construction of competitive advantages. Under the background of knowledge economy, this paper systematically sorts out the advantages and disadvantages of economic management, focuses on weaknesses, and promotes innovation in economic management mechanisms through necessary measures to promote high-quality development of enterprises.

## Keywords

knowledge economy; enterprise; economic management; innovative initiatives; implementation path

## 基于知识经济下的企业经济管理创新与实践

李爽

秦皇岛港股份有限公司第七港务分公司, 中国·河北 秦皇岛 066000

## 摘要

经济管理作为企业运营体系重要组成, 对于创新能力的提升、竞争优势的构建产生深远影响。论文以知识经济为背景, 系统梳理经济管理优势作用, 着眼短板不足, 通过必要的举措创新, 推动经济管理机制创新, 助推企业高质量发展。

## 关键词

知识经济; 企业; 经济管理; 创新举措; 实现路径

## 1 引言

近些年来, 国内实体经济保持良好发展态势, 企业数量持续增加, 总体规模稳步扩大, 驱动市场经济体系完善。根据工信部公布的数据, 2022年, 国内中小企业数量超过5200万户, 经营收入达到80万亿人民币。为巩固竞争优势, 越来越多的企业尝试加大转型力度, 将知识经济与经济管理融合起来, 借助机制创新, 不断延伸企业运营范围, 有效发掘优势潜能。

## 2 企业经济管理作用分析

梳理企业经济管理的重要性, 总结管理要点, 掌握关键环节, 为后续决策者、管理者调整观念认知, 更新管理方法产生导向作用, 推动经济管理体系持续健全与完善。

### 2.1 推动企业健康发展

经济管理强调企业借助多元化举措, 对生产经营活动开展计划、组织、指挥、协同、监督等活动, 强化对企业经济活动干预介入能力, 以确保企业可以更好地获取发展优

势, 在行业竞争扩大主动权。企业通过经济管理系列举措, 将潜在生产力转化为现实生产力, 梳理分散式的生产要素, 理顺生产流程, 使得企业可以在较短时间内, 顺利完成既定生产任务, 压缩生产周期, 降低成本投入, 助推企业健康全面发展。以中国中小企业为例, 作为市场经济重要参与主体, 通过充分的行业竞争活动, 中小企业获得了广阔发展前景, 但是竞争也进一步压缩中小企业生存空间。为应对这种情况, 越来越多的中小企业, 吸收大型企业现代化运营经验, 尝试引入经济管理理念, 整合生产要素, 优化生产流程, 提升生产效率, 扩大利润空间, 保证企业盈利能力。经济管理符合市场经济运行规律, 满足经营机制转换客观要求。新时代市场经济条件下, 借助行之有效的经济管理举措, 较好地适应了生产力发展要求, 强化市场规律把握与应用水平<sup>[1]</sup>。企业作为市场经济体系重要一环, 其在发展过程中, 受到供求关系等因素影响较大, 为确保良性可持续发展, 经济管理应当尊重市场规律, 实现运营决策、管理举措与市场经济高度契合, 合理配置优势资源, 持续释放产业发展新活力、新动能。以顺丰物流为例, 作为国内著名的企业, 面对复杂外部形势, 其压缩业务流程、拓宽服务内容, 强化预算管理等举措, 保持自身竞争优势。根据其发布的2021年年度报告,

【作者简介】李爽(1993-), 女, 中国河北秦皇岛人, 硕士, 经济师, 从事工商管理、企业管理、经济研究。

2021年,全年业务量超过百亿件,净利润达到42.7亿,同比增加8.77%。以经济管理为基础,顺丰物流盘活了人力、物力等资源,强化了运输服务能力,充分满足了不同地区、不同产业对产品以及服务的消费需求,助推区域经济高质量发展。经济管理作为一种成熟的管理模式,通过经济、法律、政策等手段的联合应用,重塑原有管理形态,切实发挥出价值规律以及市场调控的积极作用,实现企业管理的灵活化、高效化,科学应对过往管理环节暴露出的短板不足,助推企业行业均衡发展。

## 2.2 提升企业生产效率

经济管理对于企业生产力的提升产生深远影响。以经济管理为切入点,实现劳动者、劳动工具、劳动对象、劳动技术与管理要素结合起来,借助生产要素有效结合,在企业内部组建起完整的生产动态系统。例如,企业依托经济管理,围绕发展目标,引入先进生产设备,组建成熟高效的人员队伍,形成更为标准、更为高效的生产模式,切实满足生产要求。与传统企业生产模式相比,通过经济管理理念与方法的转换,管理人员针对性引入生产机械设备,拓展原材料来源,这种处理方式,最大程度地增强企业生产效能,持续降低成本支出,控制费用规模,使得企业在激烈市场竞争中获取更多竞争优势。知识经济背景下,企业在利用市场规律,开展生产布局过程中,使得自身获得更强的响应速度,可以在短时间内,因势利导,顺势而为,实现企业管理体系的扁平化。持续压缩管理流程,简化审批程序,在面对复杂情况,打破部门分工界限,互相协作,确保企业生产效率的稳步提升。

## 2.3 保障职工合法权益

职工作为企业生产、研发、销售活动重要参与者,职工个人工作状态以及工作能力,对于企业健康发展有着深远影响。经济管理围绕着企业职工管理,有序推进人力要素发掘、整合以及应用等系列活动,突出职工主体地位,激发职工完成生产任务积极性,提升职工归属感、认同感。具体来看,企业借助经济管理,可以从职工角度出发,制定职工常规管理机制,通过物质激励、职业激励、精神激励等多维举措,将以人为本的理念,更好协同职工与企业之间的关系,实现个人利益与集体利益的融合,推动职工、企业共同发展。例如,华为等国内企业将经济管理融入职工管理活动中,制定人力资源管理方案,设定人力资源管理制度,通过行之有效的方法举措,引导、规范、约束职工行为,使其可以更好地为企业发展服务。

## 3 知识经济背景下企业经济管理现状

知识经济背景下,企业在经济管理过程中,在各类因素影响下,暴露出诸多问题短板。通过经济管理现状的梳理,设定完整经济管理架构,增强企业经济管理举措可行性。

### 3.1 企业经济管理理念模糊

经济管理作为企业运营机制的重要组成,对于企业运

行效率的提升、发展质量的提升、职工合法权益的保护有着深远影响。但是,部分企业在日常管理过程中,受到传统观念认知的影响,没有能够从全局角度出发,明确经济管理的重要性与必要性,思维观念方面暴露出的问题,导致管理人员没有能够从实践角度出发,设定经济管理目标,明确经济管理内容,细化经济管理标准。这种情况如果没有得到有效扭转,在很大程度上影响了企业经济管理质效,管理人员在短时间内,制定切实可行的经济管理方案,导致经济管理举措可行性不强,管理手段单一,使得企业人力资源管理效能、企业生产效率难以得到保障,对于企业自身健康发展产生负面作用。

### 3.2 企业经济管理制度缺失

企业在经济管理过程中,需要制度要素的参与,才能够确保目标任务得到有效落实,形成常态化、标准化、体系化的管理模式。必须清楚地认识到,部分企业没有能够建立起完备的经济管理制度,暴露出人力资源管理、审计管理等工作联系性不强,制度作用发挥不全面等问题。例如,中国经济管理起步较晚,成功典型案例数量较少,这种情况下,企业难以借助过经验,合理调整经济管理体系,导致经济管理制度缺水,管理方法僵化。管理人员难以借助管理制度,理顺工作流程,调和矛盾,消除潜在风险,无形之中,推高企业经济管理难度。企业在进行经济管理过程中,应当以管理人员为核心,积极与其他科室、部门进行沟通协作,在全方位了解各类情况的前提下,全面细致地开展经济管理工作。由于受到部门职责限制,管理人员无法快速、及时掌握部门情况,难以根据业务工作开展的实际,公正、客观地组织经济管理方案编制活动,导致经济管理方案存在较大的主观性,难以真正满足企业实际的经济管理要求。

## 4 知识经济背景下企业经济管理要点

新时代市场经济发展过程中,企业经济管理要以全程化、精准化、高效化为着力点,廓清工作思路,创新管理理念,为后续各项经济管理活动高质量推进提供方向性引导。

随着市场经济体系的健全完善,企业面临新的发展场景,为更好地发掘自身优势,应对潜在风险,推动各项经济管理活动深入进行,具体来看,企业经济管理环节,为强化管理水平,管理团队要设定目标,细化标准,将经济管理融入企业各个环节,实现管理活动全覆盖,有效消除管理漏洞,排除管理盲区,将预算管理、合同管理、收入稽查管理等纳入管理活动之中,合理确立管理内容,借助系统全面的经济管理举措,排除干扰因素影响,保证对企业经济活动介入能力<sup>[2]</sup>。企业服务对象多样,前期成本投入较高,维护费用支出较多,基于这种实际,经济管理活动决策、部署以及落实过程中,要采取针对性方法举措,调整工作细节,强化经济管理效能,实现企业合同、预算方案细致处置,避免细节把控不严,影响最终管理效果,妨碍企业正常运转。在合同管

理环节，为排除潜在风险，保证合同签订双方合法权益，实现企业、客户之间的联动，规范二者行为，降低运输纠纷发生率，营造良好企业环境。此外，做好合同常规化管理，安排人员设定管理举措，制定管理方案，由专人负责，确保合同高效执行，通过合同执行为契机，化解分歧纠纷，增强合同执行力，为企业活动稳步开展营创良好氛围。考虑到企业经济管理实际，管理人员依据管理目标，立足管理内容，要采取有效举措，改进创新经济管理举措，依托大数据技术、信息技术等手段，通过经济管理的数字化与智能化，在确保企业经济管理质量的前提下，提升管理效能，缩短管理周期，排除干扰因素影响，使得管理人员可以更好地融入企业各个环节之中，降低管理总体难度。基于企业经济管理的全程化、精细化与高效化要求，管理团队遵循科学性与实用性原则，完善工作路径，创新管理体系，确保企业可以更好地发挥主体作用，快速投入市场经济活动之中，实现经济资源有效调动。

## 5 知识经济背景下企业经济管理创新举措

### 5.1 完善预算管理

企业经济管理环节，管理人员要着重把控预算管理要点，通过管理举措科学化应用，强化资金调配能力，形成完善、高效的资金链条，确保企业可以获得有效资金支持，规避资金链断裂，影响企业发展水平。在实际经济管理环节，为持续提升预算管理效果，一方面要更新预算管理意识，借助主题培训、专家座谈、经验交流等方式，提升预算管理认知水平，凸显预算管理在企业经济管理方面的重要性与必要性，推动预算方案编制、执行以及管理等活动有序进行<sup>[1]</sup>。另一方面在企业预算编制中，管理人员立足经济效益目标，综合评估行业成本、费用支出等影响因素，科学编制预算。预算编制完成后，要设立预算执行考核机制。

### 5.2 明确部门管理职能

企业在经济管理中，应当根据部门职能定位，有序强化经济管理职能，通过部门职能健全完善，引导工作人员可

以更好地完成既定经济管理任务，确保经济管理编制、经济管理执行等活动高质量开展。具体来看，企业要立足经济管理要求，在单位内部建立起信息沟通、共享机制，确保管理部门可以快速获取企业各个部门的实际运行状况，灵活制定经济管理方案，确保经济管理编制的合理性，优化资金配置方案<sup>[4]</sup>。具体来看，管理人员要做好工作重心调整，在做好常规性经济管理活动外，还要设定战略性经济管理方案，将经济管理纳入到企业运营活动中，有序做好岗位职责划分工作，实现优质资源合理化、高效化应用。

### 5.3 实现综合管控

在经济管理环节，管理人员要扎实做好合同管理工作，提升综合管理能力。实际工作开展过程中，切实发挥政府部门的指导、监督作用，对合同双方的行为进行约束，确保顺利履约。同时完善合同管理职能，实现合同监管、审查的综合化，对合同条款、内容开展中全方位研判以及评估，对于合同中出现漏洞及时进行处置。

## 6 结语

随着社会主义市场经济体系的完善与发展，企业面临发展环境发生深刻变化，为强化企业竞争力，发掘内生性优势。论文以知识经济为背景，从经济管理的角度出发，通过经济管理理念的确立，经济管理方法的完善，经济管理队伍的搭建，组建起更为完善高效的运行机制，推动企业良性发展。

### 参考文献

- [1] 唐继碧.基于知识经济下的企业经济管理创新与实践路径研究[J].城市情报,2022(11):226-229.
- [2] 赵琦.基于知识经济下的企业经济管理创新与实践[J].中国集体经济,2021(3):29-30.
- [3] 徐亮民,李春芳.知识经济下的企业经济管理创新与实践[J].港口经济,2021(1):78-80.
- [4] 石秀杰.基于知识经济背景的企业经济管理的创新路径研究[J].知识经济,2022(7):83-85.