

# Analysis of Shared Financial Management under the Financial Sharing Center

Lifei Chen

Shandong Energy Group International Hotel Co., Ltd., Tai'an, Shandong, 271000, China

## Abstract

In recent years, the national economy has stabilized and the rapid development of various industries in society. At the same time, the competition of enterprises has increased. In a relatively intense market environment, companies need to change the traditional management concepts and models if they want to occupy a place. Financial management is an important component of enterprise management and has an important impact on the investment and development of enterprise projects. Based on the development needs of enterprises, it is necessary to manage finance from the perspective of sharing mechanisms. When building a shared financial center, we must adhere to the principle of keeping pace with the times while breaking through the self and the optimization management of shared finance. However, under the influence of a variety of factors, there are still some enterprises who have not properly understood the shared financial management model during the development, which has caused many problems in the shared financial management under the financial sharing center. Based on this, the paper was analyzed for reference only.

## Keywords

financial sharing; financial sharing center; financial management

---

## 财务共享中心下的共享财务管理分析

陈丽斐

山东能源集团国际酒店有限公司，中国·山东 泰安 271000

## 摘要

近年来，国民经济稳定，社会各行业迅猛发展。与此同时，企业竞争日益加剧。在竞争相对激烈的市场环境中，企业若想占据一席之地就需要转变传统的管理理念及模式。财务管理是企业的重要组成部分，对企业项目投资及发展有重要影响。企业基于发展需求，从共享机制角度管理财务十分有必要。构建共享财务中心时，要在突破自我的同时坚持与时俱进原则，实现对共享财务的最优化管理。然而在多种因素的影响下，仍有部分企业发展期间未正确认识共享财务管理模式，导致财务共享中心下的共享财务管理存在诸多问题。基于此，做了以下分析，仅供参考。

## 关键词

财务共享；财务共享中心；财务管理

---

## 1 引言

就目前企业发展现状而言，传统的财务管理模式已经无法满足新时代的企业发展需求，导致企业财务管理弊端逐渐暴露出来，制约着企业的全面发展。此种情况下，企业需要结合时代发展特征及自身发展实际需要，以财务共享理念转变传统的财务管理模式，形成共享财务管理理念，控制财务风险问题。重视财务共享中心下的共享财务管理，能够提高财务管理的透明性，使管理者对企业内部财务状况有全面和客观的了解，使会计人员掌握经济业务的具体情况，提高企业决策的科学性，从整体上保障财务管理效率及质量。从

此种角度来看，本研究有现实性的价值及意义。

## 2 财务共享中心对财务管理的价值

### 2.1 管控财务资金并控制企业成本

构建财务共享中心对财务管理的价值，体现在可管控财务资金并控制企业成本。管控财务资金方面，财务共享中心完善共享财务管理模式，可以使企业管理者对财务管理工作流程有所了解，掌握资金的去向，使企业管理者围绕发展实际，集中管理资金，改善原本资金浪费的现象，提高资金的管理效率。控制企业成本方面，共享财务管理模式可从集中角度处理财务资金，将传统模式转型为共享模式。借助财务共享中心，可实现对经济业务流程的简化，使经济业务不受区域的限制，控制企业成本的投入。

### 2.2 提高岗位效应及人员组织能力

财务共享中心的构建，可有效提高岗位效应及人员组

---

【作者简介】陈丽斐（1980-），女，中国山东莱芜人，本科，中级会计师，从事财务共享与财务管理在工作中的结合研究。

织能力。其一，可提高岗位效应。在构建财务共享中心的情况下，能够细化企业财务管理相关业务，提高财务管理力度。同时，此模式可以使共享财务管理岗位、职责明确，将责任落实到个人，促使财务管理人员在各自工作岗位上发挥应有的价值，避免发生职能混乱。其二，可提高人员组织能力<sup>[1]</sup>。构建财务共享中心，可从共享财务管理角度，转变管理人员的传统理念，提高企业人员的技术能力及素养，从整体上增强企业的凝聚力，提升岗位人员的组织能力，打造相对稳定的财务管理工作环境。

### 3 财务共享中心下共享财务管理问题分析

#### 3.1 财务管理环节繁杂

在财务共享中心下，企业共享财务管理过程中尚存在财务管理环节繁杂单位问题。一般来说，业务流程设计的科学性，是财务共享中心价值体现的关键<sup>[2]</sup>。目前，部分财务共享中心设计业务时，并未坚持具体问题具体分析的原则，没有重点关注业务构成情况，没有科学合理分析项目，导致财务共享中心资金及预算管理等规划不合理。对财务共享中心构建时，现有的业务方案、步骤等，均存在不足之处。开展财务共享工作时，未理顺各业务细节，企业对自身所获得的价值不认同，并不能够切实有效地共享资源。另外，部分财务共享业务在对步骤设计时，存在过于关注市场变化的问题，没有认识到现金流管理对企业的重要性，不可避免地会影响财务共享中心的建设质量，影响共享财务管理效果。

#### 3.2 共享制度不够完善

通过对财务共享中心下共享财务管理现状的分析，发现共享制度不够完善是普遍存在的问题。目前，市场中的金融共享中心正处于初级阶段<sup>[3]</sup>。此类中心在开展业务时，规范性并不强。此种现象，容易致使业务流程体系不完善，无法发挥其应有的作用。目前现有的财务共享相关制度，虽然与国家法律法规及行业标准相符，但是并未从企业发展实际情况出发，制度条例的制定缺乏针对性，无法为共享财务管理工作的开展提供依据。构建财务共享中心时，没有正确认识业务流程标准，没有全面分析业务内容，缺乏对财务工作的科学探究。部分共享财务管理工作人员可优化管理方案，但是可支撑方案的依据不足。

#### 3.3 设备信息化程度低

财务共享中心下的共享财务管理发展中，设备信息化程度偏低是比较重要的问题。随着大数据、云计算等技术的持续更新，各种信息技术被广泛应用于各行业，且取得显著的成就。财务管理系统，离不开先进设备与信息技术的支撑。在传统理念影响下，仍有部分企业管理者缺乏对共享财务管理的正确认识，对财务数据处理时仍以陈旧设备为主。此类设备的工作效率低下，工作的能力受限，容易造成预算失误问题。

## 4 财务共享中心下共享财务管理优化措施研究

### 4.1 转变管理理念并优化组织结构

财务共享中心下，企业在优化共享财务管理时应结合其财务管理现状，转变管理理念并优化组织结构。一方面，转变管理理念。企业管理者要将其自身的主观能动性发挥出来，积极主动地学习与财务管理及共享财务相关的知识，以共享财务管理理念替代传统的财务管理理念，明确共享财务管理对企业发展的价值。通过定期组织召开会议的方式，向各部门负责人展开宣传教育，使各部门对共享财务管理有正确的认识，从上至下的强化企业共享财务管理意识，将共享财务管理工作落到实处。另一方面，优化组织结构。构建共享中心时，企业需要对内部结构职能设置情况进行深入分析，了解职能转变的规律。以便明确财务工作属性，人员在实际操作时满足财务的创新需求。创设组织结构时，要强调权责分配，对智能落实情况进行分析，合并重复性岗位，将责任落实到具体个人。发生财务管理问题时，要追溯个人责任，确保共享平台建设与组织体系构建的一致性。

### 4.2 完善管理制度并缩减信息差距

财务共享中心下的共享财务管理优化时，需要完善管理制度并缩减信息差距。其一，完善管理制度。通常来说，制度具有约束性和规范性的作用。完善的共享财务管理制度，能够有效约束财务管理人员行为，降低企业财务风险。遵循国家相关法律法规及行业标准的前提下，企业应围绕自身发展实际，调整共享财务管理内容，形成科学的共享财务管理条例。在条例中，要规定财务共享中心下的共享财务管理范围、内容及职责，要求财务工作人员严格按照相关条例执行。若发现未遵照共享财务管理制度工作的人员，要予以相应的惩处。其二，缩减信息差距。对核算方案统一，是企业共享财务管理的关键。针对秘密性单位，可科学采集财务信息，自动化制作财务报表，将链条贸易取消。转变单位会计核算类型，由集中型替代离散型。

### 4.3 进一步加强对预算管理的重视

基于财务共享中心，企业对共享财务管理优化过程中务必要进一步加强对预算管理的重视。一般情况下，财务共享建设后，会减弱传统财务核算职能与监管职能，从而造成企业经济发展的不稳定。在此种情况下，需要重视预算管理。首先，确定预算内容。企业对财务共享中心建设时，要从全面的角度上对原本财务预算进行分析，将分析结果作为基础，融入到日常财务管理工作中，形成相对科学的预算方案，提高预算编制的有效性及真实性。其次，反馈预算进度。落实共享财务管理项目时，预算管理比较关键。任何的细节转变，都会影响企业财务预算效果。企业在管理预算时需要全方位地对预算管理工作进行协调，通过预算反馈及时发现预算期间存在的问题，并提出有针对性的方案。最后，优化预算考核制度。预算考核制度落实情况，会对企业财务管理工作的开展产生影响。企业在共享财务管理下对预算进行管理

时,要重点构建共享服务中心,强化各部门的沟通及联系,形成相对系统的预算考核制度,将预算管理部门的职责发挥出来。

#### 4.4 优化财管功能并应用信息技术

在财务共享中心下,企业优化共享财务管理时需要优化财管功能并应用信息技术。一方面,优化财务管理功能。目前,不少企业在建设财务共享中心后,都需要通过深化内部财务管理功能方式,提高共享财务管理水平。首先,会计是财务共享组织重要组成,会计人员要将职能优势发挥出来,将职能与财务管理功能相结合。其次,重视企业财务数据分析报表,提高报表审核的公开性与公正性,使报表中的数据为领导决策制定提供科学的依据。最后,分析企业经济现状,总结合理竞争方案,组织部门参与研讨会,对方案内容进行优化,提高财务资源的配置水平。另一方面,合理应用信息技术。基于财务共享中心的财务管理模式相对集中,能优化财务管理流程及内容。对财务数据处理时,企业要确定标准,了解财务管理制度的要求,将模式价值体现出来。此时,可加大资金投入力度,采购先进的多功能设施设备,定期更新软件与硬件,实现信息化建设。此外,完善信息数据库,对财务信息进行备份,保障数据的安全,避免数据丢失。

#### 4.5 重视共享财务的监督与管理

财务共享中心下的企业共享财务管理优化时,重视共享财务的监督与管理十分有必要。从某种角度来讲,共享财务的监管水平会对共享财务管理效果产生印象。此种情况下,可从三个方面展开对共享财务的监管。其一,将财务收支监管工作落到实处。市场竞争激烈的环境中,企业需围绕自身发展实际,构建财务共享中心,坚持科学性与综合性原则。利用共享财务管理的效应,全面监督企业财务收支情况,对财务管理内容进行优化。同时,要以市场调研的方式,客观地对各项信息资料收集,若发现数据不合理问题,要及时调整。其二,强化债务项目的监管。验证企业共享财务管理工作的债务数据,明确数据是否真实准确,对债务发生的原因、可能会出现的风​​险展开全面的分析。其三,重视企业资产的监管。企业评估或审查资产时,一旦涉及财务风险,要第一时间上报并科学处理,提高资产监督的专业性。

#### 4.6 提高财务管理人员的能力素质

共享财务管理工作中,财务管理人员是直接接触管理工作的人员。财务管理人员的专业能力及综合素质,会影响共享财务管理质量与效果。针对此种现象,财务共享中心下的企业共享财务管理时,需要提高财务管理人员的能力素质。一方面,重视财务管理人员的招聘。对财务管理人员招聘前,要对财务管理职责及范围进行分析,明确财务管理的岗位需求。在此基础上,制定合理的人才招聘方案。招聘时,以网络招聘为主,面向全社会招聘财务管理人才。考核前来应聘人才的专业能力及工作经历,坚持择优录用原则,尽可能地选择能力强其经验丰富的人员。另一方面,重视财务管理人员的培训。定期组织在岗的财务管理人员接受系统培训,培训内容包括共享财务管理理论知识、管理内容、管理方法及流程等,使财务管理人员对共享财务管理有正确认识,在日常工作中履行自己的职责。同时要强化人员的责任及安全意识,为共享财务管理工作开展提供人才保障。

### 5 结语

“互联网+”时代下,越来越多的企业认识到传统财务管理的缺陷。传统财务管理模式转变为共享财务管理,是时代发展的必然趋势。从某种角度来讲,企业共享财务管理模式,可以极大程度上控制管理成本,将信息共享优势发挥出来,提高财务管理的质量及效率,促进企业的可持续发展。文章在明确财务共享中心下共享财务管理问题的基础上,分别从转变管理理念并优化组织结构、完善管理制度并缩减信息差距、进一步加强对预算管理的重视、优化财管功能并应用信息技术、重视共享财务的监督与管理、提高财务管理人员的能力素质等方面,研究财务共享中心下共享财务管理优化措施。期望通过本次研究,为日后提高企业共享财务管理水平提供建议。

#### 参考文献

- [1] 胡焯.基于财务共享背景下企业财务管理的创新路径[J].中文科技期刊数据库(全文版)社会科学,2022,24(9):3.
- [2] 李昌昕,李文睿.财务共享中心对提升财务管理的作用分析[J].市场周刊:商务营销,2021,29(8):156-157.
- [3] 林元蕾.集团企业财务管理体系优化途径分析——基于财务共享服务模式[J].全国流通经济,2022,26(12):3.