

Current Situation Analysis and Development Direction of Contract Management

Chao Shuai

China Railway Design Group Co., Ltd. Feitai Transportation Technology Co., Ltd., Tianjin, 300251, China

Abstract

Contract management is an important element of business management, and in the context of the current intensified competition between enterprises, contract management has become an important part of the construction of the core competitiveness of enterprises, and with the continuous development of the times, the difficulty of enterprise contract management is increasing, how to do a good job of contract management has become a subject that can not be avoided in the development of enterprises. The level of enterprise contract management is not only directly related to the smooth performance of the contract, but also affects the business risks of the enterprise, in the current situation of comprehensive upgrading of enterprise competition, its importance in the enterprise regardless of the prominence. Many enterprises in China in contract management at present there are still large deficiencies, this paper lists the common problems in enterprises at this stage, the contract management system construction is weak, the lack of contract performance management supervision, contract management risk prevention awareness is insufficient, the awareness of compliance with the law is not strong, the assessment mechanism is not sound, through the analysis of its reasonable and effective solutions, and finally on the future development of contract management pointed out the direction.

Keywords

contract management; performance; information; risk prevention

合同管理现状分析及发展方向

帅超

中国铁路设计集团飞泰交通科技有限公司, 中国·天津 300251

摘要

合同管理是企业经营管理的重要内容,在当前企业之间的竞争不断加剧的背景下,合同管理成为企业的核心竞争力构筑的重要一环,而随着时代的不断发展,企业合同管理的难度越来越大,如何做好合同管理工作成为企业发展中不能回避的课题。企业合同管理水平的高低不仅仅直接关系着合同能否顺利履行,同时还会影响企业的经营风险,在当前企业竞争全面升级的情况下,其重要性在企业中凸显。中国很多企业在合同管理方面目前还存在较大不足,论文列举了现阶段企业中普遍存在的问题,合同管理体系建设薄弱,合同履行管理监管缺乏,合同管理风险防范意识不足,依法合规意识不强,考核机制不健全等,通过分析对其提出合理有效的解决方法,最后对合同管理未来发展指明了方向。

关键词

合同管理; 履约; 信息化; 风险防范

1 引言

随着中国经济快速发展,体制改革不断深入,在经济大环境下,各企业间竞争日渐激烈,企业想要获得更好的发展,就必须加强合同管理工作。合同管理是企业在市场经济条件下参与市场经营活动过程中的一项重要工作内容,加强合同管理有助于企业经济业务的健康开展,有利于企业在经营管理过程中规避法律风险,强化企业内部监督,对企业依法合规、健康经营都具有重要作用^[1-4]。

【作者简介】帅超(1989-),男,中国吉林四平人,硕士,工程师,从事合同管理研究。

2 存在问题

2.1 合同管理体系建设薄弱

健全的合同管理制度在指导、约束和规范企业合同管理行为方面发挥着重要作用,有助于提高国有企业合同管理的水平 and 质量^[5,6]。目前,一些企业所实施的合同管理体系仍存在很多缺陷和不足。例如,没有建立完善的合同审核、审批流程、各部门分工界面模糊、合同管理效率与质量低下、缺少合同履行完成后评价等问题。另外,许多企业合同示范文本涉及的内容不够全面和完善,合同模板的有效使用在很大程度上可以提高合同审批效率,还能预防一些可能产生的法律风险,甚至有一些企业没有建立合同示范文本的概念,也不愿意去使用合同模板,这很可能导致签订合同条款里面

存在法律风险，不利于企业的健康发展。

2.2 合同履行管理监管缺乏

合同履行管理是往往容易被企业忽视的环节，许多人潜意识的观念就是双方合同正式签订完成，合同管理工作基本就结束了，这也是企业合同管理中的普遍现象，合同签订时文本中各项条款以及违约责任确实要仔细斟酌，但合同是否能按约定条款履行，企业是否能健康可持续发展，合同履行管理的有效监管是最关键的、是不可忽视的重要环节^[7-9]。从供货、验收、结算、开票、付款等节点，每一个环节都不应出现问题，都应按照合同约定严格执行。还有些工程类的合同，由于变更设计或施工方案，导致合同额的增减，如没有及时确认相关信息，签订补充合同或协议，可能会给企业带来不必要的合同纠纷。

2.3 合同管理风险防范意识不足

合同管理风险防范意识不足会给企业带来极为严重的后果。例如，合同签订前，没有仔细核查对方的信用资质、合同履行能力情况^[10,11]。合同起草、谈判、审核过程中，由于疏忽大意或自身专业能力不足，没有发现合同相关条款中可能存在的风险因素。合同履行过程中，没有及时跟踪合同履行情况，可能会在验收、结算等环节出现问题，也可能对方已出现违约情况，没有按照合同约定履行相关义务，但我方又没有及时追究对方责任，这些情况都是风险防范意识不足的体现，轻则给企业造成不必要的经济损失，重则导致企业资金周转紧张，可能会有无法再继续经营的风险。

2.4 依法合规意识不强，考核机制不健全

随时市场竞争压力逐渐增加，一些合同管理人员“重业务，轻思想”的情况愈发严重，把大量的精力放在如何提升经营业绩上，对经营指标的完成极其重视，忽视了合同管理的依法合规，对于合同签订、履约管理等流程的合规性，缺少时间和人员的投入，没有经过严格的专业性审批，很多合同管理人员审批流程就是“走流程”，只注重形式化管理，忽略合同关键内容审批，依法合规管理认识不到位^[12,13]。再加上没有健全的考核机制，对合同管理人员没有约束力，长期下去这必将形成一种潜在的风险因素深深埋藏于企业管

理内部，不利于企业健康、可持续发展。

3 解决方法

3.1 建立并完善合同管理体系

健全的合同管理体系是合同有效实施的基础保障，合同管理涉及前期承揽策划、合同起草评审、合同最终签订、合同后期履约以及归档、合同后评价等工作，企业要依法合规重视合同管理工作，形成流程化、规范化、体系化的合同管理体系。第一，合同全生命周期都要设立完善的审核、审批制度，对合同各环节的难点或重点问题加强审核，促使合同各环节具有可控性，并对不合适的制度进行调整，保障合同管理体系的不断完善。第二，要对合同示范文本进行持续优化，通过规范化的合同模板不仅能规避风险提升合同质量，还能提升审批过程中的工作效率，定期对合同示范文本进行评估、优化，有利于提升合同管理的依法合规。

3.2 建立合同履行信息化管理系统

合同管理的主要目的是保障合同及时有效履行，因此对合同履行情况进行全程动态化跟踪监督是十分必要的。在科技时代信息技术高速发展，要提高合同履行管理的工作效率，建立合同履行信息化管理系统是一条必经之路，该系统可以便捷的掌握每个合同的签订、结算、开票、进款、付款等情况，数据实时更新，显著地提高工作效率，台账界面也更加清晰、准确。覆盖合同全生命周期，对合同各个环节进行把控，相关业务流程需办理时系统应自动提醒，根据合同约定条款的相关节点需提前预警。另外，系统中应具备对比分析、各种数据统计功能，使合同履行管理更加信息化、智能化（见图1）。

3.3 提升管理人员风险管控能力

合同管理是一项复杂、琐碎且综合性强的管理工作，也是一项技术要求高、风险性强的经营工作。合同管理人员入岗前应该接受系统化的培训，从合同文件的起草到正式签订以及后期合同履行、合同变更等环节，能够做到熟知各项法律法规，专业化地管理各项工作，处理各类问题，注重对《民法典》《税法》《公司法》等法律知识的学习，在平时



图1 合同履行信息化管理系统流程图

工作中不断积累经验,分析合同管理中各类风险问题发生原因和影响因素,有针对性地进行风险防范。提高自己专业水平,提升风险管控能力。另外,合同管理中出现的问題归根就是法律上的问题,建立起一支专业性的法律人才队伍是企业健康快速发展的重要手段,可以有效地避免合同管理中可能面临的法律风险问题,提高企业的合同管理水平和法律风险防范有效性。

3.4 提升依法合规奖惩机制

首先,要提高合同管理的依法合规,合同管理人员首先应该在思想上端正态度,认识到依法合规对于企业良好发展的重要性,坚决不做违法违规的事情。其次,要增加合同管理人员定期的考核机制,根据企业自身的管理体系,制定合理有效的考核办法,并与薪酬体系挂钩,才能最大限度的提升合同管理人员工作的责任心、学习的积极性,对于考核优秀的人员进行奖励,由于违规违纪或工作疏忽大意缺乏责任心的人员进行严格处罚,行为严重者继续追究相关责任。

最后,考核机制一定要做到公平公正公开原则,不搞特殊化,从领导层到员工层一视同仁,充分体现合同管理依法合规考核机制的作用,提升员工工作积极性和执行力,保障其对日益变化的法律体系的掌握程度,不断完善自我,通过考核制度达成合同合规管理的终极目标。

4 合同管理未来发展方向

在科技引领的大数据时代,合同管理未来的发展方向必然是建立完善的合同全生命周期管理系统,全部以信息化来实现,该系统需要把《民法典》《税法》《公司法》等法律条文纳入其中,所需实现的功能主要包括合同签订前双方信用资质、履约能力等信息的自动识别,签订时针对合同里所有内容做到风险防范自动识别,签订后合同履行过程全程盯控,履约完成后归档、分析、统计等。通过信息化管理系统数据库的不断完善,合同管理必然会更加便捷、合规、高效(见图2)。



图2 合同管理未来发展设想

5 结语

综上所述,加强合同管理,对于企业的生产经营与日常管理的规范开展和风险防范以及维护和保障企业合法权益都有着极其重要的作用和意义。论文针对现阶段企业存在的普遍问题进行梳理分析,从建立并完善合同管理体系、建立合同履行信息化管理系统、提升管理人员风险管控能力、提升依法合规考核力度几个方面提出有效的解决措施,并对合同管理未来发展方向做了深入的分析。作为企业的经营管理者,合同管理要坚持依法合规的理念,不断完善制度体系建设,加强风险防范意识,提升自身综合素质。促进企业在市场竞争中依法经营、健康发展水平持续提高。

参考文献

[1] 尹晗.基于合同管理的央企合规管理运行机制[J].管理纵横,2022(1):148-150.
 [2] 胡兆成.国有企业合同管理中存在的常见问题及解决对策[J].管理研究,2022(1):22-24.
 [3] 徐晓彦.关于强化企业合同管理工作的实践与思考[J].城镇供水,2021(6):92-96.
 [4] 韩瑞.企业合同管理法律风险识别与防范途径探讨[J].法制博览,

2020(7):133-134.

[5] 刘玮玮.企业合同管理中风险控制措施探究[J].财会学习,2017(10):187-188.
 [6] 覃荣喜.建设工程项目合同管理及风险防范分析[J].低碳世界,2021(3):254-255.
 [7] 周帆.高速公路项目合同风险管理策略[J].四川建材,2021(6):226-227.
 [8] 阮健.企业合同管理法律风险识别及其预防对策[J].现代国企研究,2017(20):48.
 [9] 贺娟,孙昆.国有企业基于合同管理的合规管理运行机制建设研究[J].中国商论,2021(16):117-119.
 [10] 莫锐.如何规范电力企业内部的合同管理工作[J].现代企业,2021(8):19-20.
 [11] 胡颖.国有企业合同管理中的法律风险防范策略探究[J].中国市场,2021(23):64-65.
 [12] 陈煜煜.国有企业合同管理中的法律风险防范策略探究[J].中国市场,2021(20):62-63.
 [13] 缙琳洁.浅析国有企业经济合同管理问题与对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2021(8):33-34.