

Thoughts and Analysis on Strengthening Financial Management of Hospital Medical Insurance Funds

Zhizhong Liu

The No.4 People's Hospital of Hengshui, Hengshui, Hebei, 053000, China

Abstract

At present, China's medical insurance industry is constantly developing and progressing, with a further expansion of its coverage and an increasing number of participants. The effective development of this work has further promoted the fair allocation of medical resources and met the public's demand for medical services. This paper mainly analyzes the significance of financial management of hospital medical insurance funds, as well as the current situation of work, and proposes targeted improvement measures for reference.

Keywords

hospital; medical insurance funds; financial management

关于加强医院医保资金财务管理的思考分析

刘治中

衡水市第四人民医院, 中国·河北衡水 053000

摘要

现阶段, 中国医疗保险事业不断发展进步, 所覆盖的范围进一步扩大, 参与人数日益增加, 该项工作的有效开展, 进一步推进了医疗资源的公平配置, 满足了大众对医疗服务的需求。论文主要通过分析医院医保资金财务管理的意义, 以及当前工作的现状, 并提出针对性的改善措施, 以供参考。

关键词

医院; 医保资金; 财务管理

1 引言

随着医疗体制的不断改革发展, 政府不断增加医疗方面的资金投入, 促进保险事业的发展, 以解决基层大众就医难的问题。在提供相应的政策和资金的支持下, 对促进经济发展具有重要作用。医院医保的资金财务管理作为其中的重要工作内容, 只有保证该项工作的顺利开展, 及时规避管理中存在的风险, 实现管理方式的体系化建设, 才能促进医院的持续健康发展。

2 医院医保资金财务管理的意义

医院医保资金的财务管理工作主要具有以下几方面意义。首先, 促进资金流动。医院的日常运营中需要大量的资金作为支持。医保的财务管理工作能够根据医院的实际运行情况, 对资金进行合理配置, 以保证资金的运转效率, 确保医院各项活动的顺利实施。其次, 减少医院的成本投入。该项工作的主要目的便是减少资金方面的投入并获得更大的

经济收益。资金管理, 能够根据当前医院财务的实际情况, 对资金进行分配, 控制各项活动的成本投入, 以此在提升医院效益的基础上, 增强在市场中的核心竞争力。最后, 保障医保工作顺利进行。医保资金是社会保障体系的重要组成部分, 在内部进行资金财务管理工作, 能够有效促进管理体系的不断优化调整, 有效解决患者的治疗问题。随着医保工作的不断推进发展, 使其社会医疗保障事业得到进一步的发展^[1]。

3 医院医保资金财务管理的现状

现阶段, 在医院医保资金财务管理工作中存在一系列问题, 导致管理工作的开展存在一定阻碍。目前, 财务管理的主要问题包含以下几方面。

3.1 部门配置落后

医保资金作为医院财务管理工作中的重要组成部分, 对于成本控制以及提升服务水平具有重要意义。但是, 在目前实际管理工作中存在严重的管理部门各项配置不完善的问题。在管理工作中, 对于信息技术的应用不到位, 部分人员缺乏运用先进技术的能力, 导致在实际工作中依旧采用传统的方式工作, 使其管理效率难以得到进步。同时, 在管理

【作者简介】刘治中(1986-), 男, 中国河北衡水人, 本科, 人力资源管理师, 从事医保研究。

工作中信息化管理平台建设不到位,对于各项资源的共享以及工作流程的规范性和结果的准确性都造成一定影响,使其在使用中难以满足管理工作的需求。而随着各项医用大型医疗设备的运用以及医疗事业的改革发展,医保资金财务管理的内容逐渐丰富,信息化技术的运用能够实现管理工作的现代化建设,使其管理的质量和效率得到显著提升。

3.2 管理制度缺乏

完善的管理制度是进行资金财务管理工作的主要依据,对于管理工作的顺利实施具有显著的指导作用。但是,在实际的管理工作中,部分医院存在重视收益的问题,导致在进行相关管理工作时存在各类问题。会计核算在医院发展过程中具有重要的作用,是对各项保险资金进行审核的有效方式。但是,当前的工作中存在核算方式单一的问题。部分医院在核算中没有准确地将各项费用进行整合,对于特殊的费用没有建立专门的标准,导致在工作中存在资金管理混乱的问题,使其会计核算的效率较低^[2]。

3.3 人员能力不足

相关工作人员是资金财务管理工作的关键力量,而人员水平的高低也会对工作的质量以及效率产生影响。目前,部分财务人员在相关医保知识以及业务能力、职业素养方面依旧存在一定的不足之处,导致自身能力难以满足实际工作岗位的需求。尤其在当前各项保险制度不断深入发展的环境下,医保的运行模式发生较大改变,各项医学技术不断进步,大量先进设备以及药物的引入,促使管理工作的难度进一步增加。在实际工作中对管理人员的专业要求提出更高标准,导致目前人员的工作能力难以满足实际需求。

3.4 内控机制不完善

想要确保医院医保资金的财务管理工作更加科学、规范地开展,需要对内部控制机制的建设加大重视。尤其对于内部各项制度制定以及流程的实施方面,由于规章制度的不完善使实际工作依旧存在一系列的不足之处,以此造成严重的资源浪费问题,对于医院事业和医保工作的顺利开展带来严重影响。

4 医院医保资金财务管理的措施

医院的医保资金作为社会保障体系的重要组成部分,对财务管理体系的完善是促进社会可持续发展的关键力量。医保资金主要来源于患者就医时所产生的费用由医院进行垫付,随后由医保机构进行返还。或者患者所采用的服务项目付费、总额预付等多种形式对费用进行支付。完善合理的管理制度,能够对医保的预算进行合理管控,保障资金的安全性,同时促使医保工作顺利实施,增强大众的满意度。

4.1 提升配置水平, 加强成本控制

在实际管理工作中,为不断提高医保资金财务管理工作的质量,可从以下几方面内容进行着手改善。提高管理部门各项设备的配置水平。加大信息技术的引进以及相关人员的

能力提升。在管理工作中,应加强对信息化技术以及相关管理平台的运用,以进一步加强管理工作的效率。在各部门的管理中,应加强对信息化技术的运用,积极利用互联网等先进技术手段,对工作中各项信息进行整合,并运用现代化手段建立信息交流平台,增强各部门之间的沟通交流,实现信息共享。防止在工作中由于所掌握的信息不对等,造成不必要的管理风险。同时,信息管理技术的运用,提高各部门之间的沟通效率,将相关的信息进行展示,以保证管理工作的公开透明,在一定程度上增强人员的责任感。对最新的政策进行及时公布,以方便相关人员第一时间掌握信息,提高信息传递的时效性^[3]。

预算管理是有效规避运行过程中产生风险的关键环节。在工作实施中运用全方位、全过程的管理指标,以此对资金的使用情况进行严格监控,保证各项财务资金的使用安全。预算管理工作也是促进医院创新发展的主要方式,通过建立清晰明确的发展指标,运用平衡计分卡的方式对资金的运用情况以及后续的使用进行客观公正的业绩评估以及考核依据,从而为医院的创新工作提供动力。在医保资金的财务管理工作中加强预算管理工作,将其各项政策落实到相关部门,对管理制度进行不断完善。在进行最终结算工作中,应根据实际情况对预算结果进行针对性的分析研究。同时,加强各部门之间的联系,以此提高预算工作的效率。对预算结果进行全方位的审核,保证预算结果的准确性和科学性。

4.2 完善管理制度, 注重会计核算

管理制度的完善对于增强工作规范性具有重要意义。近年来,相关政策中明确指出,取消药物的加成,实现统一零售价。该项政策的提出使其医院依靠销售药物而获得的大量资金严重降低。为确保对医保资金进行有效管理,相关财务人员需要对资金管理方式进行重新调整,对目前的管理制度进行完善,以防止在运行过程中出现资金供应不足的问题。同时,医院内部各部门的人员分工较为混乱,内部缺乏统一标准的财务设计方案,导致审计工作的实施较为缓慢,各部门之间缺乏合作交流。对此,为解决上述问题,管理人员应对医院的收入框架进行整合,不断提高医疗服务以及护理工作的质量。同时,健全完善的监督机制,以保证财务工作的正常运行,确保各项活动的有序开展。监督工作中应加强各项管理制度的落实,对相关活动进行全过程监管。采用责任制的方式,对人员的职责进行明确,合理划分各人员的权利范围,以此进一步提高监督工作的时效性。在制度完善过程中,应注重保证该项工作的独立性,防止外界各项因素的影响,以提高管理工作的整体质量和效率,增强监督工作的实施效果。

注重会计核算工作的开展,能够对医院各项医保资金的运用情况明确,以此为后续的预算管理工作提供有效的参考价值。在实际的操作工作中,应加强医院与医保中心的联系,并定期组织对账工作,以此保证账单的准确性。安排专

门的工作人员对账单以及资金的运用进行监督管理,为核算管理提供保证,提高管理工作的质量和效率。同时,增强医保各项科目设置的科学性和合理性,在实际操作过程中不断对科目内容进行细化,并针对不同的资金使用情况进行专门的核算工作,对进回款情况进行跟踪调查,以此保证各项资金的回笼。对于无法收回的资金或相关罚款应做好详细的记录,以确保资金使用情况的清晰明了,对后续的资金管理提供参考。此外,保证资金使用的合理性,在实际核算工作中,对核算范围进行明确,规范核算流程,并对不同工作环节设置专门的负责人进行控制,以增强核算工作的全面性,使其核算数据与医保中心的数据保持一致。对于出现问题的部门,应及时查找原因,并对容易出现问题的部分进行防范,以防止问题的产生。

4.3 提升人员素质,创新管理方式

医保资金财务管理工作的科学有效开展,需要众多财务相关人员的支持。财务人员的综合素质情况会直接影响最终工作的效果产生影响。因此,相关管理人员要加强对财务人员培训工作的重视。在实际工作中,根据当前的政策要求以及岗位需求,积极引进外界具有充足理论知识以及丰富实践经验,了解最新政策和熟练运用现代信息技术的复合型人才,增强对内部人力资源结构的优化配置,以强化整体队伍的工作水平。同时,以医保资金财务管理为基础,定期组织相关人员参与教育培训活动,始终将工作重点放置在了解最新政策、掌握相关技能以及提升自身的职业素养方面。通过积极主动参与相关培训活动,增加对政策的理解能力以及执行能力,从而对各科室资金的使用情况进行掌握。此外,将考核、奖惩机制融入到日常的工作中,以强化人员的管理质量,激发人员的工作热情。对于工作中现存的问题,有针对性地进行改善调整。并对相关的负责人员进行追责,以此保证财务人员队伍的质量^[4]。

随着科学技术的不断创新发展,各项先进技术逐渐应用到医院的管理工作中。而信息化手段的广泛应用,不仅能够有效推动内部管理模式的创新发展,还能进一步提升财务管理工作的整体水平。在实际管理中,医院运用计算机、互联网等先进技术手段,通过构建相关的信息交流平台,以此打破各部门之间的沟通壁垒,使其信息交流更加方便快捷。同时,运用先进技术手段,对各项信息进行迅速收集整理,以更加直观准确的方式对各部门资金的运用情况进行明确。同时,为管理人员的决策提供一定参考,以保证决策管理工作的科学性。对相关工作流程进一步进行简化,以提升实际工作效率。同时,对内部管理平台的各项模块功能进行优化

调整,真正做到对医保资金的使用情况充分掌握。此外,对于各部门资金使用超支的情况进行严格把控,以此加强医保资金的财务管理水平。

4.4 加强内控管理,增加沟通交流

想要完善医院的内部控制机制,应加大监督工作的力度,防止在工作中出现职能混乱以及违法乱纪的现象出现。在实际工作中,需要对医保资金财务管理工作的实施目标以及主要发展方向进行明确,根据实际的工作内容对工作流程进行全方位的梳理,以此对当前的规章制度进行调整改进。同时,为后续工作的展开提供相应的指导,以此保证工作的规范性,提升工作开展效率。此外,随着监督机制的完善,也要加快对监督审查机构的建立,并安排专门的人才队伍对资金财务管理工作进行全方位的监管,在操作过程中对于重点环节以及薄弱部位进行关注。对于工作中存在操作不规范、不科学的现象进行及时指导改正。以此采取相应措施对当前问题进行处理,确保医院中各项资金使用更加科学合理,以减少各项风险问题的发生概率。

此外,加强医保部门与财务部门的沟通交流。根据相应的审核结果对相关的财务数据进行核对,确保两者的信息保持一致性。如果存在差额问题,则应及时查找出现该种问题的原因,并对财务人员出现的错误操作进行纠正,以此保证医院的医保财务数据与相关系统中的数据保持一致性。通过加强上述部门之间的沟通,开展对接培训活动,以熟悉对方的工作流程,加强对新政策的理解,全面提升服务意识^[5]。

5 结语

综上所述,随着医疗卫生事业的不断发展进步,医保资金所涉及的内容逐渐增多,同时支付方式的转变也进一步提升了医院医保资金财务管理工作的难度。对此,为强化管理效率,需要提高部门配置水平,完善管理制度、增强人员素质、加强内控管理,以确保医疗工作的顺利实施,促使医保工作的深入发展。

参考文献

- [1] 柳源.探讨加强医院医保资金财务管理[J].老字号品牌营销,2022(16):73-75.
- [2] 徐子蕴.医院医保资金财务管理中存在的问题及解决对策[J].今日财富,2022(14):103-105.
- [3] 王泽冰.基于财务管理视角的三级公立医院医保资金管理研究[J].会计师,2022(13):19-21.
- [4] 王莉.新形势下医院医保资金会计核算探究[J].现代营销(信息版),2020(7):50-51.
- [5] 胡小华.医院医保资金财务管理探讨[J].纳税,2020,14(3):60-61.