

Analysis of Construction Enterprise Financial Budget Management Measures

Huaqiu Yin

Yunnan Huading Construction Engineering Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650200, China

Abstract

Financial budget management uses the appropriate business model to make scientific decisions, and on the basis of the strategic objectives of the enterprise, to raise a lot of funds for the enterprise, to ensure the smooth development of the financial activities of the enterprise. Therefore, construction enterprises should pay more attention to financial budget management and take relevant measures to ensure the effective implementation of the work. In this paper, the financial budget management measures to carry out a comprehensive study.

Keywords

construction enterprise; financial budget management; the importance; measure

试析建筑企业财务预算管理措施

尹华秋

云南桦鼎建设工程有限公司，中国·云南 昆明 650200

摘要

财务预算管理利用适宜的经营模式来做出科学决策，并在企业战略目标的基础上，为企业筹集大量资金，确保企业财务活动的顺利开展。因此，建筑企业要对财务预算管理加强重视，并采取相关措施来保证该项工作的有效落实。论文对财务预算管理措施进行全面探究。

关键词

建筑企业；财务预算管理；重要性；措施

1 引言

建筑企业通过开展财务预算管理工作，来对工程项目建设全过程的成本费用实施管控，保证成本处于财务预算范围之内。同时对企业财务预算管理进行不断强化，不单单能够使预算编制和项目建设需求相一致，还可以降低成本支出，为企业经济效益的提升提供保障。因此，如何落实财务预算管理措施成为研究的重点，论文从以下方面来进行阐述。

2 实施预算管理对加强建筑企业财务管理的重要性

将预算管理当成指导，加强建筑企业财务管理，这在提升建筑企业财务管理水平和质量等方面都具有重要作用。首先，符合现代企业管理需求。建筑企业的规模不断增大，

同时所承受的竞争压力也明显加强，使得建筑企业要不断优化财务管理工作。在建筑企业战略目标以及经济效益的基础上，全面贯穿企业的经营管理工作以及生产经营活动，同时妥善完成资金筹措、投资决策等工作，保障经济效益最大化。在整个过程中，预算管理具有重要的作用。其次，这是企业资本经营机制运行的必然要求。想要使建筑企业发展的持续性得到保障，就要科学有效地管控资本。伴随着预算管理工作的全面落实，可以让建筑企业经营预测以及决策等工作的科学性显著提升。与此同时，在建筑战略目标以及发展目标的前提下，合理规划资金的筹集、使用以及分配等，保证建筑企业的目标得以实现。最后，这是增强企业经济效益的主要途径之一。在建筑企业工程项目经济效益方面，预算管理具有一定的作用。凭借规范化的编制预算，并且全面管控和评价预算的执行或落实，以此来增加建筑企业内部资源配置的合理性。总而言之，对成本费用实施科学的建筑和管控，可以使得建筑企业的成本支出得到显著降低。同时利用程序化管理的方式，对预算目标进行逐层分解和落实，以此来使得业务预算、资金预算等得到全面加强，进而使得建筑企业的利润空间等到一定的拓展^[1]。

【作者简介】尹华秋（1981-），女，中国云南德宏人，本科，中级会计师，从事预算管理，资金、财税管理研究。

3 建筑企业财务预算管理中存在的问题

3.1 预算管理意识淡薄

从经济法的层面来讲,预算是企业运行中的主要经济行为之一,其重要性不言而喻。所以,要对全面预算加强重视,并对企业中所开展的经济活动实施严格的管控。但是从建筑企业的发展状况中可知,部分建筑企业尚未形成良好的全面预算管理意识。同时部分负责人未能够充分掌握财务管理理论知识,这样就导致企业的内部预算管控体系存在较多的漏洞,从而使得该体系的作用无法充分体现。此外,由于对预算管理缺乏科学认知,使得企业内部预算管理水平相对偏低。并且设置的组织架构也存在一定的不合理之处。即通常将其他部门的人员抽调到预算岗位之上,这样就会产生专业水平偏低的问题,从而不断削弱企业的预算管理意识。

3.2 预算编制脱离实际

预算并不等同于估算。部分企业在开展预算工作时,仅仅是通过估算来进行预算编制,由于无法通过预算来科学有效地指导实际工作,导致财务预算管理的作用无法充分体现。预算编制这项工作对专业知识以及管理能力都提出较高要求,想要有效地完成这项工作,不单单需要储备大量的知识,而且还要全面掌握对应的数理统计知识。在整个过程中,需要保证工作的系统性和严谨性。但部分建筑企业预算编制工作的开展远远达不到预期,甚至还存在预算编制与实际情况相脱离的现象。部分预算编制人员在开展该项工作时,仅仅通过简单的加减法来编制预算,通常根据以往的数据来确定企业的下一经营周期预算,这样就导致预算编制实际效用严重不足。当管理人员根据该预算编制来制定方案时,出现预算严重超支或偏离经营方向等问题的概率明显增加。除此之外,在建筑企业中存在参与预算编制部门不全的问题。建筑企业在开展财务预算管理工作时,不单单要求财务、经济管理等部门以及项目相关人员积极参与,还要法务部门来评估法律风险,甚至需要税务管理人员妥善完成相应的税务筹划工作等。不同部门之间各司其职且协同配合,才能够使科学的预算编制得以实现。当某个环节存在缺失时,致使预算编制脱离实际,从而无法在相关工作中起到科学指导的作用^[2]。

3.3 预算管理执行力有所欠缺

在实际的建筑企业中,预算在实施过程中可能会存在差异的现象,这有可能增大执行预算人员的抵触情绪。同时部分业务人员执行预算管理时缺乏到位性,致使预算职能发挥缺乏充分性。部分建筑企业在预算执行过程中,由于未设置科学合理的评价指标,也未构建可行的激励政策,使得激励措施的作用无法得到充分发挥。另外,企业无法落实公正的绩效评估,导致员工执行预算时的热情不断被削弱,从而无法实现全员参与预算管理体系的目标。该问题的产生与诸多因素密切相关,首先,预算的分解缺乏精准性,尤其是建筑企业。每个项目在开展的过程中,管理内容存在一定的差

异,这使得预算分解的复杂程度相对较高。与此同时,财务管理状态相对分散,这也使得预算的分析更加的混乱。当统计数据口径缺乏一致性时,则会削弱报表数据的可靠性,使得信息统计出现明显的失真现象,进一步加大预算分解的难度系数。其次,部分建筑企业中存在管控力度不足的现象。伴随着工程项目的持续开展,财务报告的级别也不断增加,涉及的流程相对缓慢且繁杂,财务信息可比性偏低,无法开展科学有效的分析工作。最后由于信息共享程度不足,致使大量的会计数据存在分散的现象,这样使得预算执行管控难度系数持续增大,从而无法开展科学有效的监督管控工作。

4 建筑企业财务预算管理措施的分析

4.1 树立科学的财务预算管理意识

建筑企业中的主要经济部门之一为财务部门,这就要使该部门的职能得到充分发挥。首先,企业相关负责人要对预算管理产生正确认知,并树立科学完善的管理观念。管理部门利用专项培训以及能力调动等方式,来不断加强负责人的财务预算管理意识,让负责人对财务管理的重要性产生正确认知,从而助力于财务部门更加严格地管控企业各个业务环节。其次,还要对预算部门的职能进行不断加强,通过招聘的方式来引进和吸纳人才,为企业储备大量的财务风控人才,以此来更好地开展预算管理工作。最后,企业要对预算部门相关人员的专业培训力度进行不断加强,让相关人员对企业发展加强重视的同时,保证企业的财务风险意识得到明显提升,进而能够更好地管控和防范各种财务风险^[3]。

4.2 完善财务预算管理保证体系的构建

财务部门是建筑企业的核心部门,不仅能够为企业经营发展提供资金支持,而且可以对企业资金利用状况展开监督管理。由于建筑企业存在一定的特殊性,使得企业财务管理工作也具有一定的独特性,尤其是财务预算方面。财务预算在企业经营管理中具有重要的作用,所以要让建筑企业的领导以及员工都要对财务管理的重要性产生正确认知,并要树立正确的预算管理意识。为了达到这样的效果,企业需要组织开展相关专项培训工作,培训内容以财务预算管理为主,以此来保证所有人都能够对财务预算管理工作产生全新的认知。与此同时,在日常工作中,可以将预算管理意识融入其中,以此来为财务预算的有效执行提供助力。想要在企业管理中凸显预算管理部门的地位,则要不断完善预算管理部门的建设,并招聘大量预算管理方面的优秀人才。除此之外,要对原有财务人员开展专业系统化的培训,使财务人员的职业技能明显加强,从而为企业预算管理工作的顺利开展提供人才支撑^[4]。

4.3 强化预算执行力度和完善预算调整机制

当处于财务预算管理执行阶段时,建筑企业要合理化地设定“红线”机制,即没有预算不支付、预算超额也不支

付。将资金进行集中管理，以此来对各项支付业务实施严格把控。想要全面结合预算管理 and 资金支付系统，就要利用信息系统来全面管控预算执行，以此来大幅度提升预算执行效率。需要注意的是，企业预算管理委员会需要承担起自身的职责，来严格地监督控制预算执行状况。该委员会需要详细分析预算执行状况，并判断是否合理。同时重点监督存在风险的环节，确保各个工程项目能够顺利地展开。另外，当偏差出现在预算执行过程中，先要判断预算编制方案是否合理，并上交给管理层批复和调整。除此之外，要对预算调整机制进行不断的完善。预算能否有效执行与建立预算调整以及完善机制之间存在密切关联，在执行过程中，要根据实际情况来做出相应调整。建筑企业如果遭遇内外部环境产生较大变化状况时，就会使得预算计划与实际经营之间出现巨大偏差。为了更好地应对这种状况，企业要在自身实际情况的基础上，合理化修正自身的预算规划。在预算修订过程中，对以下方面问题加强重视：第一，预算修正工作和日常管理制度需要有效结合，并详细罗列预算调整的具体事件和流程。第二，对企业战略发展方向，以及对内外部变化因素进行全面思考，并在此基础上，来实施合理化调整预算，尽可能地避免出现主观判断或随意性较强的问题。同时调整后的预算计划也要落实相关负责人，甚至要对考核目标进行有效明确，以此来保证预算执行的有效性。第三，持续性监督预算调整。预算调整和最初预算计划之间存在一定的差异，所以要在后续开展状况基础上来全面分析，并重新设计后续的考核指标权重，进而使得预算调整机制的科学性得到有效保障。

4.4 利用平衡计分卡编制适宜的全面预算

企业需要围绕战略目标来制定相应的预算，当所制定的财务预算符合实际时，则更有助于目标的实现。建筑企业在制定预算时，通常依赖于现有经验，未根据战略规划来设计预算考核体系。因此，建筑企业需要将自身实际情况以及行业状况当成前提，并对政治形势以及战略规划展开全面考量。通过平衡计分卡等工具的合理化运用，结合财务指标和非财务指标来编制预算，并根据此来实施财务预算执行状况的考核工作。对建筑企业来讲，其主要业务以建设项目投入

以及回款为主，所以可以从成本控制、现金流、盈利三个层面出发来制定预算，同时将顾客、业务流程以及成长维度等融入其中，来制定全面预算，有利于战略目标的实现。在对平衡计分卡进行运用时，建筑企业要在战略规划的基础上，来合理化调整预算指标。按照不同工作重点来设置相应的指标权重，以此来获得更好的效果^[5]。

4.5 利用互联网加强财务信息化建设

伴随着大数据以及云计算等技术的持续发展，可以为企业财务信息化建设提供技术支持。建筑企业需要把握实践，对财务信息化建设的意义产生正确认知。首先，从建筑企业管理人员的角度来讲，其需要意识到财务信息化建设的重要性，并为财务信息化建设提供必要的资金支持，这样可以对相关财务软件进行有效购置并推广运用。其次，组织开展信息化建设培训活动，邀请相关专家或优秀人员来宣讲，使得员工和管理层能够形成良好的信息化意识，保证企业人才的竞争力得到全面加强。此外，对财务信息化进行建设和运用，不仅能够提高工作效率，而且可以制定符合企业发展的目标，甚至可以优化预算管理。

5 结语

综上，伴随着建筑企业的不断发展，其需要对财务预算管理的作用产生正确认知，并有效落实全面预算管理。这就需要制定和落实相关措施，使得科学的财务预算管理意识得到有效树立的同时，还可以完善预算调整机制，保证企业经营管理能力明显加强。与此同时，有利于增大企业的经济及效益，从而保证建筑行业的健康发展。

参考文献

- [1] 王洪勤.建筑企业财务预算管理探析[J].财富时代,2023(4):90-92.
- [2] 范姗姗,袁媛.新形势下建筑企业财务预算管理[J].今日财富,2022(10):100-102.
- [3] 董明英.建筑企业财务预算管理问题及对策分析[J].企业改革与管理,2021(16):154-155.
- [4] 金鑫.解析建筑企业财务预算工作及预算的控制管理思路[J].纳税,2021,15(17):92-93.
- [5] 吕佳.建筑企业财务预算管理及其企业成本管控[J].营销界,2020(52):114-115.