

# Innovation Analysis of Enterprise Business Management Model in the New Era

Shuohuai Liao

Baotou Iron and Steel (Group) Tiejie Logistics Co., Ltd., Baotou, Inner Mongolia, 014010, China

## Abstract

With the rapid development of economic construction, China has also entered a new stage of development. In the new era, the competition between enterprises is increasingly fierce, and the industrial and commercial model can be widely used in various enterprises, and its application advantages are gradually paid attention to by enterprises. The reasonable application of business management model has a great role in the stable development of long-term enterprises. The traditional business management model is no longer applicable to the healthy and sustainable construction of modern enterprises. In the new era, the business management model of enterprises is faced with many problems, which require in-depth analysis and exploration by relevant enterprises, and corresponding solutions are put forward, so as to ensure the smooth development of enterprises. With the proposal of sustainable development strategy, many enterprises are facing more development opportunities, but also make enterprises facing many challenges. Nowadays, in the increasingly fierce market environment, if enterprises want to achieve healthy and sustainable development, they need to strictly control the internal management work, constantly improve the organizational structure, so that enterprises can successfully complete all kinds of production and operation activities.

## Keywords

new era; enterprise; business management model; innovation

---

## 新时代下企业工商管理模式创新分析

廖硕怀

包头钢铁（集团）铁捷物流有限公司，中国·内蒙古 包头 014010

## 摘要

随着经济建设的飞速发展，中国也迎来了新的发展阶段。新时代下企业之间的竞争日益激烈，工商模式在各企业中得以广泛应用，其应用优势逐渐被企业所重视。工商管理模式的合理应用对于企业的长远稳定发展有着巨大作用。传统工商管理模式已经不再适用于现代化企业的健康、持续建设。新时代下企业工商管理模式面临着诸多问题，需要相关企业深入分析并探究，同时提出相应的解决措施，才能确保企业实现顺利发展。随着可持续性发展战略的提出，许多企业面临着更多的发展机遇，同时也使得企业面临着诸多挑战。如今，在日益激烈的市场环境中，企业要想实现健康、持续发展，就需要严格管控内部管理工作，不断完善组织结构，使得各企业顺利完成各类生产经营活动。

## 关键词

新时代；企业；工商管理模式；创新

---

## 1 引言

在当前新时代发展背景下，要想确保创新理念的顺利落实，首先需要创新企业内部的管理机制，而工商管理模式是各项机制中的重要组成部分，企业要想实现长远健康发展就应该先确保这一管理模式的优化创新。在现阶段的发展环境中，各行业面临着日益复杂的社会环境，创新工商管理模式能够有效改善这一情况，提高企业的整体管理效率与水平，进而形成最大化的竞争优势。

## 2 新时代下工商管理模式在企业生产经营中的应用优势

### 2.1 有利于优化企业管理模式

管理模式对于一个企业的生产经营以及战略目标的设定有着极为关键的作用。但在企业规划管理过程中经常会受到一些复杂因素的影响和限制，导致监管工作无法顺利开展。企业管理模式的创新需要建立在企业管理层以及专业培训活动基础上，才能更好地适应新时代下贸易体制改革的需要，同时为企业培训活动的开展提供有力保障。此外，在全球经济发展速度不断加快的背景下，中国对企业的管理模式优化工作提出了更高的要求。在此情形下，工商管理模式的优化改进可以帮助企业进一步优化内部管理质量，使得企业

---

【作者简介】廖硕怀（1990-），男，中国浙江衢州人，硕士，中级经济师，从事财务经济类研究。

在新时代的背景下能够更好地适应社会发展进程<sup>[1]</sup>。

## 2.2 有利于加大企业的竞争优势

企业的市场竞争力不仅体现了企业的发展质量，还决定了企业未来的发展方向。工商管理模式的合理应用以及优化创新能够更好地帮助企业获取更多的市场资源，从而为企业的健康持续建设提供有力支持。此外，在新时代背景下，企业不能仅仅依赖于传统市场环境下所取得的市场份额进行经营发展，而应该将创新理念融入各项工作环节中，以便有效控制企业的竞争力。因此，从市场角度来看，新时代下工商管理模式的优化创新能够为后续企业正确市场决策的提出奠定基础，进而帮助该企业在市场环境中获取更多的市场份额，这也间接为企业更好地适应市场竞争环境奠定了坚实的基础。

## 3 新时代下企业工商管理模式创新过程中所面临的诸多问题

社会经济发展水平的不断提升，让很多企业生产经营规模不断扩大，逐渐向专业化、集团化方向靠拢，为中国社会经济的发展提供了重要助力，促使中国经济进入了新的时期。而为了适应当前时代，促使企业健康可持续发展，各领域企业加强了对企业工商管理的研究，并充分结合企业发展规划、自身发展状况以及市场、政策等方面的内容，不断创新、完善企业的工商管理模式。但是，部分企业在推进工商管理模式改革时，仍存在工商管理理念落后、企业经营模式缺乏创新等问题，致使企业整体管理效率无法显著提升，不利于企业的长远发展。为此，企业需要对自身工商管理模式进行全面分析，明确自身问题，并制定对应的创新策略，以不断提升企业经营管理水平，为企业创造更高的经济效益，进而跟上时代发展的脚步。以下对新时代下企业工商管理模式创新过程中所面临的问题进行分析。

### 3.1 现行经营模式缺乏创新理念

部分企业的经营模式并未跟随时代发展潮流进行优化创新，仍然选择利用传统经营模式组织开展工作，这样的模式与企业在新时代下的发展需求相背离。此时企业经营模式缺乏创新理念主要表现为：企业并未充分意识到新时代背景下市场的发展需求，因此并未深入分析并探究其具体发展特征与规律；对企业当前所推行的经营模式的认知存在一定的局限性，导致企业战略发展目标的设定面临较大苦难，无法取得较为理想的发展效果。企业创新理念的缺失以及一成不变的经营模式不仅会对企业的可持续性发展道路造成一定的影响，还会给企业的经济效益造成打击。

### 3.2 企业管理制度与新时代发展相背离

管理制度是维护企业实现健康发展的重要载体和关键渠道，但管理制度与工商管理模式创新的重要性却并未被各企业充分意识到。其管理制度的落后主要表现在下列两方面：一方面，部分企业并未意识到管理制度对于企业发展以

及工商管理模式创新的重要性，激励制度与考核制度并不完善，所以导致内部员工的工作积极性难以被充分调动；另一方面，部分企业在风险防控意识方面存在一定的不足之处，同时并未采取相应的有效措施，导致企业并未形成足够的风险抵抗能力，与新时代发展要求相背离。

### 3.3 企业管理人才自身能力不足

要想确保工商管理模式创新工作的顺利开展，具备较强综合能力的管理人员是其中的重要基础<sup>[2]</sup>。如果企业拥有综合能力较强的管理人才，就能为企业的工商管理模式创新工作提供有效助力；与之相反，就会对企业的生产经营形成阻碍。但在具体工作中，不少企业在提升人才综合管理能力方面存在意识不足的情况，致使此方面的有效规划工作无法得到保障。同时企业管理人才自身能力不足，就会导致企业的各项管理工作存在执行滥用，规范性不足等问题，严重影响了企业的创新工作开展。

## 4 关于新时代下企业工商管理模式创新工作的几点思考

### 4.1 将创新理念融入各项工作环节中

要想确保工商管理模式创新工作的顺利开展，首先，企业应当确保全体管理人员顺利正确的创新意识。在企业各项工作流程中，管理人员都起到了一定的推进作用，如果能够增强其创新意识，确保其树立正确的管理理念，那么对于工商管理模式的创新就能起到一定的推动作用。管理人员只有强化自身的创新意识，才能更好地为管理行为提供指导，并结合企业当前的生产经营情况和市场特点，推动企业实现工商管理模式的创新优化。此外，工商管理模式的创新优化有利于营造积极线上的工作环境，并且结合科学合理的创新理念促进各项工作的优化改革，从而最大限度地激发管理人员的创新意识和工作积极性。

### 4.2 在新时代下建立系统化、完善管理制度

要想确保企业实现规范性建设与发展，就需要建立与之相对应的管理制度，并确保管理制度与新时代发展要求相适应。但就目前实际发展情况来看，部分企业的内部管理制度并不完善，其在执行过程中缺乏一定的监管和约束<sup>[3]</sup>。对此，企业应该切实提高对激励制度与考核制度完善的重视程度，结合自身经营发展特点，通过科学合理的手段管理基层工作人员，进而充分发挥管理制度在新时代下的应用优势。合理的管理机制和相关管理体系能够确保员工感受到公平公正的工作氛围，以更加积极乐观的态度提升自身的能力，将所学知识融入日常工作中，从而发挥自身更大的价值。

### 4.3 确保企业管理人员具备充足的工作能力

工商管理模式的创新来源于企业源源不竭的动力，促进企业实现健康、可持续发展的关键在于管理人员是否具备充足的管理能力。不同发展时期的企业对管理人员专业能力的的需求存在一定的差异。因此，要想更好地培养管理人员的综

合能力和创新能力,就应该结合当前企业发展阶段的现状和生产经营现状,帮助管理人员树立相应的创新意识,同时形成更加广阔的发展空间。此外,企业应该着重关注管理人员综合素质水平的提升,激发员工日常工作行为的积极性,为后续工商管理模式在新时代背景下的创新发展提供源源不竭的驱动力。具体措施如下所示。

#### 4.3.1 增强全体管理人员的综合素质

新时代下,各领域企业要想在当前愈发复杂多变的市场环境下稳定发展,就需要培养更多的人才。因此,企业需要不断提高企业培养资金,依据企业的发展目标及工商管理人员的实际情况等,制定科学的培养方案,以有效提升工商管理者的综合素质能力,进而提升企业的经营管理水平,为企业创造更多的收益。一个企业的管理人员往往是确保企业健康、持续发展的前提条件,负责监管整体工作。但若想完成上文中的目标,就需要确保全体管理人员的综合素质得到全面提升。例如,在新时代发展背景下应该及时更新管理人才的专业技能和整体素质,避免人才技能与当前时代经济建设相背离;在此情形下,工商管理模式必须与新时代背景下的要求相适应,才能确保相关管理人员在经过系统化的培训后实现综合能力的全面提升。

#### 4.3.2 及时调整自身的战略发展方案

工商管理模式创新工作顺利开展的前提条件就是企业自身的战略发展方案,而战略发展方案的调整是间接性提升工商管理质量与水平的重要基础<sup>[4]</sup>。其一,企业应该对自身的战略发展目标进行全面分析,并调整自身与战略发展目标之间的差异。其二,还需要进一步明确企业未来的发展方向,并在此基础上调整战略发展方案。这样一来,企业在生产经营过程中所应用的资金和资源能够避免出现不必要的消耗,从而确保企业实际经济效益的最大化。

#### 4.4 完善工商管理结构

为了确保工商管理模式创新工作的有序推进,企业可以从战略发展目标入手,结合实际生产经营情况,确保工商管理结构得到不断完善,同时明确工商管理部门的责任与义务,确保各项工作内容的顺利实施,从而增加企业的市场占有率。在工商管理结构完善过程中,企业应该对工商管理结构进行合理优化改进,将烦琐的管理流程简化,以便为管理人员创造良好的工作环境。

新时代下企业的生产经营需要对各部门进行全面考核,确保各部门都能按时按量完成任务,确保企业实现安全稳定

运营。此外,还需要提高对企业文化的重视程度,营造健康向上的工作环境,只有这样,才能确保企业实现健康、持续发展<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 分析未来市场发展方向,规避业务风险问题的发生

由于市场未来的发展环境存在一定的未知性,如果企业的长期发展过程中受制于较为落后的经营发展理念,就会导致其难以分清发展过程中的利弊,给企业的经营发展埋下一定的隐患。对此,企业在工商管理模式创新过程中,不仅需要重点关注企业的战略发展方向,还要深入分析并探究业务风险问题的发生原因,制定与新时代建设要求相适应的管理体系和相关制度,以便提高企业在日常工作业务中的业务风险规避能力。通过工商管理模式的优化创新,不仅有利于提高企业的市场占有率,还有利于为后续企业经营发展规模的进一步扩大奠定基础。此外,在持续建设与发展过程中,企业应当确保自身良好的社会形象,以便为后续经营发展提供有效助力<sup>[6]</sup>。

### 5 结语

综上所述,新时代下企业管理工作的创新发展,工商管理模式创新是其中的关键。本文就当前工商管理模式创新过程中面临的诸多问题进行全面分析,并在此基础上提出,将创新理念融入各项工作环节中,在新时代下建立系统化、完善管理制度,确保企业管理人员具备充足的工作能力,不断完善各项管理制度,通过有效管理措施解决创新过程中的诸多问题,从而确保创新工作的有序推进。

#### 参考文献

- [1] 李艳.工商管理模式创新助企业迈过“深水区”[J].中国商人,2023(2):128-130.
- [2] 卓玉娟.新形势下企业工商管理模式探究[J].全国流通经济,2021(36):76-78.
- [3] 赵春江.新时期的企业工商管理模式创新探究[J].现代营销(学苑版),2021(6):192-193.
- [4] 刘超,许爱雪,刘洋,等.新时期下企业工商管理模式创新思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(4):71-72.
- [5] 郑杰帆.新时期企业工商管理模式创新探究[J].今日财富,2021(5):48-49.
- [6] 陈杰杰.新时期下企业工商管理模式创新探究[J].老字号品牌营销,2020(12):60-61.