

Strategies for Improving Enterprise Management Level in the New Economic Environment

Zhiwei You^{1,2}

1.Yunnan Railway Investment Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650100, China

2.Xuzhen Railway Co., Ltd., Luzhou, Sichuan, 646600, China

Abstract

With the rapid economic development of our country, more and more attention is paid to the management of enterprises. With the arrival of the new economic environment, enterprise management is also facing huge challenges, and there are various problems in enterprise management. Therefore, in order to promote the sustainable development of enterprises and make greater contributions to economic construction, it is necessary to strengthen the research on the problems existing in enterprise management under the new economic environment. Only in this way can we guarantee the sustainable development of enterprises while promoting the rapid development of economic construction of our country.

Keywords

new economic environment; enterprise; management level

新经济环境下提升企业管理水平的对策

由志伟^{1,2}

1. 云南省铁路投资有限公司, 中国·云南昆明 650100

2. 叙镇铁路有限责任公司, 中国·四川泸州 646600

摘要

随着中国经济的快速发展,企业的管理工作也越来越受到重视。而随着新经济环境的到来,企业管理工作也面临着巨大的挑战,在企业管理方面存在着各种各样的问题。因此,为了促进企业可持续发展,为经济建设作出更大的贡献,需要加强对新经济环境下企业管理工作中存在问题的研究。只有这样,才能在保证企业可持续发展的同时,促进中国经济建设的快速发展。

关键词

新经济环境; 企业; 管理水平

1 引言

企业在中国的国民经济中发挥着重要作用,为推动中国经济建设发展作出了突出贡献。同时,随着中国经济形势和发展环境的变化,企业也面临着一些挑战。在新经济环境下,企业要想提高自身管理水平、促进企业健康发展,就要不断加强对管理工作中存在问题的研究,积极寻找解决问题的对策,使企业在新经济环境下健康稳定发展。

2 新经济环境下企业管理存在的问题

2.1 管理理念落后

管理理念是企业的重要组成部分,也是促进企业发展

的关键因素。虽然在新经济环境下,企业在管理工作中取得了一定的成绩,但还存在着很多不足之处,管理理念落后就是其中之一。具体表现为:①企业管理工作中缺乏创新意识,还没有将创新作为企业发展的动力,导致管理工作缺乏新意,不能满足企业可持续发展的需求。②在企业管理过程中,由于对管理工作缺乏足够的重视,导致企业没有明确的发展目标和方向。③企业管理理念落后,不能适应市场经济发展的需要。

2.2 管理模式陈旧

在企业管理工作中,一些企业缺乏先进的管理理念,其管理模式比较陈旧,严重影响了企业的健康发展。在新经济环境下,需要积极探索新的管理模式,适应企业发展需要,才能提高自身管理水平。然而,一些企业并没有根据自身情况来制定新的管理模式,其管理模式仍然停留在传统的管理模式中。而这种陈旧的管理模式与新经济环境之间存在着很大的差异,不能适应企业发展需要。因此,需要加强对企业

【作者简介】由志伟(1983-),男,中国山东烟台人,本科,经济师、助理会计师,从事铁路前期规划、建设、运营以及投融资管理研究。

管理工作中存在问题的研究,积极寻找解决问题的对策。只有这样,才能使企业在新经济环境下健康稳定发展。在新经济环境下,企业要想实现可持续发展,就要积极寻找解决问题的对策。只有这样,才能提高自身的竞争力和影响力,为经济建设作出更大的贡献。

2.3 内部控制不健全

企业内部控制是一种组织保证,能够促进企业健康、稳定地发展,保证企业的资产安全和完整,使企业经营活动能够满足相关法律法规要求,从而实现企业目标。由于内部控制的目的是保证企业各项业务活动都能够符合相关法律法规的要求,所以企业只有建立健全内部控制制度,才能为促进健康、稳定发展奠定基础。由于内部控制制度不健全,导致企业在发展过程中出现了各种各样的问题。

2.4 企业融资能力不足

中国的企业在进行融资的过程中,主要采用的是银行贷款,这种方式具有一定的弊端。由于企业在经营的过程中,需要投入大量的资金,因此需要大量的银行贷款。在企业融资过程中,银行贷款具有一定的风险,如果银行贷款没有得到有效的控制和管理,将会增加企业负债,影响后续企业的运营与管理。如果企业想要发展,就必须筹集到足够多的资金。因此,企业在融资方面存在着很大的困难。从目前来看,中国很多企业在进行融资时都采用了股权融资方式。这种方式不仅能够保证企业资金充足,还能有效地降低企业融资成本。然而,许多企业在股权融资方式中仍存在一定问题,由于中国的股权融资法律法规仍存不完善之处,导致很多企业在股权融资方面都存在一定困难。

2.5 管理人才匮乏

在新经济环境下,企业管理工作面临着巨大的挑战,而管理人才匮乏是企业管理工作中的主要问题之一。随着中国社会经济的不断发展,市场竞争也越来越激烈,对于企业来说,要想在激烈的市场竞争中取得一席之地,就需要不断提高自身管理水平。而为了提高自身管理水平,企业就要加强对人才的培养。但是,当前很多企业并没有注重对人才的培养。因为在新经济环境下,企业不仅要保证资金的充足、设备的完善、技术的先进等条件外,还需要培养管理人才。但是从当前来看,管理人才匮乏已经成为企业发展中的一个重要问题。所以,在新经济环境下,企业要想提高自身管理水平、促进企业健康稳定发展,就需要加强对管理人才的培养^[1]。

3 新经济环境下提升企业管理水平的具体措施

3.1 转变思想观念,完善管理机制

在经济发展新常态的背景下,传统企业要不断转变思想观念,增强管理意识。在当前的企业发展过程中,对资金的使用必须以效益为中心,不能盲目追求速度,更不能为了完成投资任务而忽视项目质量。为此,企业要按照经济效益、

社会效益、环境效益相统一的原则,建立科学合理的管理机制和规章制度。在此基础上,结合项目自身实际情况,按照标准化、规范化和科学化的要求进行规划、设计和运营。此外,还应对财务管理制度进行完善,对于一些不合理、不规范的财务管理制度要进行重新修订和完善,并做好成本管理与控制工作,加强对财务预算和核算工作的重视程度,以保证资金使用效益最大化^[1]。

3.2 加强预算管理,促进精细化管理

预算管理是企业经营发展的“方向盘”,是企业战略目标实现的重要依据。科学合理的预算,可以帮助企业有效分配资源,提高资金使用效率,实现精细化管理。预算管理是一项系统工程,包括预算目标、预算编制、执行控制、分析考核等方面。企业要从以下几方面加强预算管理:

①全面实施预算管理,细化分解预算指标,科学确定下达责任单位,明确各级责任主体的责任内容和考核指标。

②强化预算执行监控,严格执行经济责任考核办法,建立完善的考核机制,将其作为评价经营业绩的重要指标。

③加强经营分析和反馈,提高经营分析质量和水平。建立以财务报表为中心的全面预算管理体系,将各项收入、成本、费用、投资等纳入预算编制范围,确保全面预算工作科学、严谨。

④加强业绩评价考核和激励约束机制建设,建立以战略为导向的目标管理体系和差异化激励约束机制。

3.3 完善财务体系,提高财务管理水平

财务管理作为企业管理中的重要一环,其水平的高低直接影响着企业的经营成果。随着经济全球化的发展,企业要想在激烈的市场竞争中占有一席之地,就必须重视财务管理,不断提升财务管理水平。

①建立科学合理的财务管理体系。首先,企业要重视财务基础工作的建设,建立健全并完善财务核算和内部控制制度。其次,要重视资金的集中管理,全面加强资金的预算、分析和使用管理,提高资金使用效率。最后,要加强对现金流的管理,建立有效的资金预算制度和内部控制制度,提高资金使用效益^[1]。

②提高财务人员业务水平和专业技能。随着时代的发展和市场竞争的加剧,财务人员必须不断学习和提高业务能力。要对当前社会经济形势进行深入研究和分析,掌握先进的财务管理理论和方法。同时要加强对会计准则等法律法规、会计制度以及其他相关政策规定的学习,提高专业素质和职业道德素质。

③完善预算管理机制。企业要建立科学合理、高效严密、覆盖全面、相互制约、相互协调的预算管理机制。

3.4 强化财务风险控制,提高资金使用效益

财务风险是指企业在经营活动中由于各种不确定因素而产生的资金损失或利润损失。在新的经济环境下,企业要

根据自身的财务特点，加强财务风险控制，提高资金使用效益。

①加强财务预算管理。财务预算是财务管理工作的的重要组成部分，企业要通过科学合理的预算方案来控制支出成本。同时，要完善资金管理制度，细化资金使用计划，建立全面预算体系，对生产经营过程中存在的风险进行全面分析和评估。

②加强资金风险防范意识。在经济新常态下，企业要合理使用资金，提高资金使用效益。要加强对资金流动方向的监控和管理。如果发现资金流动存在异常情况，应及时向上级领导汇报并采取相应措施，防止出现资金链断裂风险。另外，还要建立健全财务风险预警机制和应急预案制度，一旦出现财务风险事件或出现突发事件时，能够及时有效地应对处理。

③加强内部控制和审计监督。企业要严格遵守国家有关法律、法规、财务制度、规章制度等各项规定。同时建立内部审计监督制度，加大对各部门预算执行情况、资产管理和财务收支活动的监督检查力度。

3.5 优化人力资源管理，建立人才激励机制

①建立科学的人力资源管理体系。人力资源管理是企业的一项组成部分，在企业的经营和发展中发挥着重要作用。要想做好人力资源管理，首先必须建立科学合理的人力资源管理体系。人力资源管理体系包括招聘、培训、考核和薪酬四个方面，这四个方面环环相扣，缺一不可，要确保员工能够得到合理配置。

②建立健全的人才激励机制。企业要想提高自身的管理水平，必须建立起一套完善的人才激励机制。具体而言，

可以从以下几个方面入手：第一，要制定一系列行之有效的员工福利制度，包括薪酬、培训等方面，为员工提供良好的发展平台；第二，要制定一套完善的绩效考核制度，以激励员工完成工作任务；第三，要建立良好的薪酬福利体系，为员工提供良好的发展平台；第四，要完善人才选拔和培养机制^[4,5]。

4 结语

综上所述，随着中国市场经济的不断发展，企业面临着更大的机遇和挑战。在此新经济环境下，企业必须提高自身的管理水平，通过合理的战略布局，优化资源配置，以促进企业的发展。同时，企业还应注重内部控制建设，不断完善财务管理制度，积极引入先进的管理理念和方法，促进企业不断进步。此外，企业还要加强人才队伍建设，通过引进专业人才、培养内部人才、引进外部人才等方式提高自身竞争力。通过以上措施，不断提升企业的管理水平，促进其可持续发展。

参考文献

- [1] 柴霞.新经济环境下提升企业管理水平的对策[J].中小企业管理与科技,2023(4):103-105.
- [2] 王玉婷,周晨.知识经济条件下企业管理水平提升路径探析[J].中国商论,2022(20):133-135.
- [3] 卢昌梅.工商管理对提升企业管理水平的作用探究[J].商场现代化,2022(17):79-81.
- [4] 张树花.探析新经济环境下企业财务管理水平的提升策略[J].财会学习,2021(17):51-52.
- [5] 贺春.新经济环境下制造企业管理水平的提升策略[J].商场现代化,2020(7):116-117.