

Discussion on the Necessity of Financial Analysis in Hospital Financial Management

Heng Song

Yuncheng County People's Hospital, Heze, Shandong, 274700, China

Abstract

The necessity of financial analysis in the financial management of hospitals is self-evident. As a special economic organization, hospitals are faced with huge financial management challenges. In daily operation, hospitals need to face a series of important financial problems such as fund raising, investment decision, cost control and income management. As an effective tool and method, financial analysis can provide a comprehensive assessment and deep understanding of the hospital's financial situation. Through financial analysis, hospitals can have a comprehensive understanding of their financial status and operating performance. In addition, financial analysis can also help hospitals identify potential risks and problems and take timely risk management measures. Through the analysis of financial indicators, the hospital can find out the problems such as income fluctuation, cost overspend, profit decline and so on, and solve them through financial early warning and control measures to ensure the healthy and healthy development of the hospital finance.

Keywords

financial analysis; hospital; financial management; necessity

论财务分析在医院财务管理中的必要性

宋珩

鄄城县人民医院，中国·山东 菏泽 274700

摘要

财务分析在医院财务管理中的必要性不言而喻。医院作为一种特殊的经济组织，面临着巨大的财务管理挑战。在日常运营中，医院需要面对资金的筹集、投资决策、成本控制、收入管理等一系列重要的财务问题。而财务分析作为一种有效的工具和方法，能够提供对医院财务状况的全面评估和深入理解。通过财务分析，医院可以全面了解其财务状况和经营绩效。此外，财务分析还能够帮助医院识别潜在的风险和问题，并及时采取相应的风险管理措施。通过对财务指标的分析，医院可以发现收入波动、成本超支、利润下滑等问题，并通过财务预警和控制措施加以解决，确保医院财务的稳健性和健康发展。

关键词

财务分析；医院；财务管理；必要性

1 引言

在当今快速发展的医疗行业中，财务管理在医院运营中扮演着至关重要的角色。财务分析作为财务管理的核心工具，具有极大的必要性。医院财务分析的目的是评估和解读医疗机构的财务状况，为决策者提供可靠的数据和见解，以促进经济效益的最大化和财务风险的最小化。

2 财务分析在医院财务管理中的必要性

2.1 提供全面的财务状况了解

财务分析能够帮助医院管理层全面了解机构的财务状

况。通过对财务数据的梳理和分析，管理者可以了解医院的收入、支出、利润、现金流等方面的情况。这有助于及时发现问题和风险，制定有效的应对策略，确保医院的财务稳定和可持续发展。

2.2 提供决策支持

财务分析为医院管理层提供决策支持，帮助他们作出关键性的战略决策。通过对投资项目、新业务拓展和成本控制等方面的分析，医院可以制定合理的发展策略，优化资源配置，提高效率和竞争力。财务分析提供的准确数据和见解，使决策者能够基于客观的依据作出决策，降低风险，提高成功的概率^[1]。

2.3 实现财务目标的监测和评估

财务分析是医院实现财务目标的重要手段。通过对财务指标的监测和评估，医院可以及时发现是否达到预期的财务目标，识别存在的问题和隐患。这有助于管理者采取相应

【作者简介】宋珩（1987-），男，中国山东菏泽人，本科，会计师，从事医院财务分析、医院全面预算、医院全成本核算研究。

的措施进行调整和改进，确保财务目标的实现。财务分析还可以帮助医院管理层进行绩效评估，对不同部门和项目进行比较和分析，发现绩效差异，进而采取相应的管理措施，提高整体绩效水平。

2.4 支持合规与风险管理

医院财务管理中必须遵守各项法律法规和财务规范，保证合规经营。财务分析可以帮助医院及时发现潜在的违规行为和风险，进行风险评估和控制，确保医院的财务运作合法合规。此外，财务分析还可以帮助医院管理层评估财务风险和应对策略，制定预防和应对措施，保障医院的稳健运营。

3 财务分析的定义和目的

财务分析是指通过对企业财务数据进行定性和定量的分析，以评估企业的财务状况和经营绩效，并为决策者提供相关的信息和见解。财务分析主要依靠财务报表和其他财务数据，如资产负债表、利润表和现金流量表等，来了解企业的财务情况和运营表现。财务分析的目的包括以下几点：

第一，财务分析的首要目的是评估企业的财务状况。通过对财务数据的整理和分析，可以了解企业的资产、负债、所有者权益以及各种财务比率和指标。这有助于确定企业的偿债能力、资金运作状况和财务稳定性。同时，财务分析还能够发现企业可能存在的财务风险和潜在问题，为决策者提供重要的预警信号。

第二，财务分析的另一个重要目的是监测企业的经营绩效。通过对财务数据的比较和趋势分析，可以了解企业的收入、成本、利润和现金流等方面的情况。这有助于评估企业的盈利能力、效率水平和经营效果。财务分析能够揭示出企业在市场竞争中的优势和劣势，为决策者提供改进和优化经营策略的依据^[2]。

第三，财务分析在企业决策制定中起着重要的支持作用。通过提供准确的财务数据和分析结果，财务分析能够帮助决策者作出明智的决策。无论是投资决策、资金筹集、成本控制还是业务扩张，财务分析都能够为决策者提供有力的依据。财务分析能够揭示企业的财务潜力和风险，并帮助决策者进行风险评估和预测，从而制定出合理的决策方案。

4 医院财务管理的现存问题

4.1 财务透明度不足

医院财务透明度的不足是一个普遍存在的问题，给医院运营和患者利益带来了负面影响。一方面，许多医院的财务报告缺乏透明度，难以理解和解读。财务报告的语言和格式往往过于专业化，不易为患者、医疗工作人员和其他利益相关者所理解。这使得他们难以评估医院的财务健康状况和决策过程。缺乏透明度降低了患者对医院的信任度，可能导致患者选择其他医疗机构。另一方面，资金流向信息的不透明也是一个问题。很多医院难以清楚地展示资金的流动路径和用途。这使得患者和其他利益相关者难以了解医院的资金

使用情况和是否存在资源浪费的问题。缺乏透明度也使监管机构无法有效监督医院的财务运营，给不法分子提供了可乘之机。

4.2 财务管理系统不完善

其一，许多医院依赖传统的手工操作，容易导致错误和遗漏。手工操作不仅耗时费力，还容易出现账目记录错误和财务数据丢失的情况。这给医院财务数据的准确性带来了威胁，影响了对财务状况的真实评估。其二，一些医院使用过时的财务管理系统，无法满足现代化的财务管理需求。这些系统功能有限，无法处理大规模的财务数据和复杂的财务分析。缺乏现代化的财务管理系统限制了医院对财务数据的及时记录、整理和分析，从而影响了财务决策的准确性和效率。

4.3 预算控制不力

医院预算控制的不力直接影响到医院的经济稳定性和可持续发展。一方面，许多医院在预算编制方面存在缺陷。预算编制应该基于科学的依据和合理的分配，但有些医院在这方面缺乏系统性和准确性。预算编制往往过于乐观，高估了收入，低估了支出，导致预算缺口的出现。这使得医院面临资金紧张和财务风险。另一方面，预算执行不严格也是一个问题。在一些医院中，预算执行缺乏监督和控制，导致实际支出超过预算。这可能是由于对预算执行的管理和跟踪不够严格，也可能是由于医院内部的资源分配和成本控制不到位。无论是哪种情况，预算执行超支都会给医院带来财务压力，甚至影响到医院正常运营^[3]。

5 财务分析在医院财务管理分析的策略

5.1 建立健全财务管理体系

建立健全的财务管理体系的第一步是确立明确的财务目标。医院需要明确财务目标，如提高盈利能力、降低成本、优化资金运营等。明确的财务目标有助于制定相应的财务策略和指标，并为财务分析提供明确的方向和依据。有效的财务分析离不开准确和可靠的财务数据。医院应建立规范的财务数据收集和整理机制，确保数据的准确性和及时性。财务数据包括财务报表、成本数据、收入数据等，应统一管理、分类整理，并与其他部门的数据进行对接和衔接，以实现全面的财务分析。此外，医院可以借助各种财务分析工具和技术来支持实时的财务分析。例如，比率分析可以帮助评估医院的偿债能力、盈利能力和运营效率；趋势分析可以揭示财务数据的发展趋势和变化模式；成本效益分析可以评估医疗项目的经济效益等。选择合适的财务分析工具和技术，根据实际情况进行分析和解读，提供准确的财务见解^[4]。

同时，医院应建立完善的财务指标体系，用于评估和监控财务状况和绩效。财务指标应涵盖各个方面，如流动性指标、盈利能力指标、偿债能力指标等。通过设定合理的目标和绩效指标，医院可以及时跟踪和评估财务状况，并根据

指标结果进行相应的调整和优化。预算管理是建立健全财务管理体制的重要环节。医院应制定详细的预算计划,包括收入预算、成本预算和资金预算等。预算计划应与财务目标和战略相一致,并通过财务分析来验证其合理性和可行性。同时,医院还应加强费用控制,建立费用核算和控制机制,避免不必要的浪费和成本上升。

5.2 数据收集和整理的规范化处理

第一,医院应明确数据收集的目标和流程,确定需要收集的财务数据的类型和范围,如财务报表、成本数据、收入数据等。明确的数据收集目标和流程有助于确保数据的完整性和一致性,并减少数据收集过程中的错误和遗漏。

第二,医院可以建立统一的数据收集系统,利用信息技术支持数据的自动化采集和处理。通过建立统一的数据收集平台或软件系统,医院可以集中管理财务数据,并确保数据的一致性和可追溯性。同时,采用合适的数据采集工具和技术,如电子表格、数据库等,有助于提高数据收集的效率和准确性。

第三,医院应制定数据收集的标准和规范,确保数据的一致性和可比性。例如,规定财务报表的格式和内容,统一各部门对数据的命名和分类方式。制定统一的数据收集标准和规范有助于减少数据误差和混乱,提高数据的可靠性和可解释性。

第四,医院应建立数据验证和审核机制,确保数据的准确性和合理性。数据验证可以通过比对不同数据源的数据一致性、进行逻辑性检查和异常值检测等方式进行。数据审核则涉及对数据的逻辑关系和合理性进行审查和确认。建立数据验证和审核机制有助于排除数据错误和异常,提高数据的质量和可信度。

第五,医院应加强数据质量管理和数据安全保护,确保数据的完整性、保密性和可用性。数据质量管理包括对数据质量进行监控和评估,及时纠正和改进数据质量问题。数据安全保护则涉及数据的备份和恢复、权限管理、加密措施等,以防止数据泄露和损坏。加强数据质量管理和数据安全保护有助于确保财务数据的完整性和可靠性,提高数据的保密性和可信度。

第六,医院应进行数据收集和整理方面的培训,提高员工对数据收集和整理规范的认识和理解。培训内容可以包括财务数据的重要性、数据收集的流程和方法、数据质量的管理和保护等。通过培训和意识提升,医院员工能够更好地理解和遵守数据收集和整理规范,提高数据收集和整理的准确性和效率^[5]。

5.3 完成财务报表和指标的分析解读

第一,审视财务报表的结构和内容。医院财务报表通常包括资产负债表、利润表和现金流量表等。审视财务报表

的结构和内容,了解各个项目所代表的含义和作用。例如,资产负债表反映了医院的资产、负债和所有者权益的状况,利润表展示了医院的收入、成本和利润情况,现金流量表展示了医院现金流入和流出的情况。通过审视财务报表的结构和内容,可以建立起对财务状况的整体认识。

第二,进行财务比率分析。财务比率分析是评估医院财务状况和经营绩效的重要手段。通过计算和比较不同财务指标之间的关系和比率,可以获得更深入的财务分析洞察。常用的财务比率包括流动比率、速动比率、负债比率、盈利能力比率等。例如,流动比率反映了医院的流动性状况,速动比率衡量了医院的快速偿付能力,盈利能力比率评估了医院的盈利能力。通过财务比率分析,可以对医院的财务状况进行量化和比较。

第三,进行趋势分析。趋势分析是比较医院财务数据在不同时间段的变化情况,揭示财务指标的发展趋势和变化趋势。通过对财务指标的趋势进行分析,可以了解医院财务状况的变化和趋势,并评估经营绩效的发展方向。例如,对比多年的财务数据,可以看出医院的收入是否稳定增长,成本是否得到控制,以及盈利能力的变化趋势。通过趋势分析,可以帮助决策者更好地理解 and 评估医院的财务表现,并作出相应的调整和决策^[6]。

6 结语

综上所述,财务分析在医院财务管理中扮演着不可或缺的角色。通过深入分析财务报表和指标,医院能够全面地了解自身的财务状况和经营绩效,从而制定有效的战略规划和管理决策。财务分析还能够帮助医院识别潜在的风险和问题,并采取及时的措施进行预警和风险管理。通过建立健全的财务管理体系,规范数据收集和整理,以及合理运用财务分析工具和方法,医院可以提高财务管理的效率和准确性,优化资源配置,实现财务可持续发展。

参考文献

- [1] 张尉菊.新医改政策下医院财务管理重点及财务分析方法[J].当代会计,2021(2):50-51.
- [2] 邓银萍.财务分析在医院财务管理中的必要性[J].今日财富,2020(4):154.
- [3] 宋海峰.刍议财务分析对公立医院财务管理的导向作用[J].行政事业资产与财务,2017(13):79+70.
- [4] 蒋晓斌.财务分析在医院财务管理中的价值研究[J].经济研究导刊,2017(2):157-158.
- [5] 杜丽梅.财务分析在医院财务管理中的地位及作用分析[J].东方企业文化,2015(8):135-136.
- [6] 刘芸.财务分析在医院财务管理中的重要性刍议[J].经济研究导刊,2013(25):163-164.