

The Change and Optimization of the Integration of Industry and Finance on the Current Situation of Traditional Construction Industry

Guoqing Yang

Shougang Mining Construction Engineering Co., Ltd., Tangshan, Hebei, 100043, China

Abstract

The construction industry has been the key industry of the country since ancient times, no matter any period, the construction industry has an unparalleled status, which corresponds to the status of the construction industry is also a lot of problems, one of the noteworthy point is the compatibility between the business and finance of the construction industry. With the progress of The Times, especially the arrival of the era of enterprise big data, enterprise diversified management and integrated management have become the future development trend. In the construction industry, due to its own industry characteristics are extremely obvious, it has become an urgent trend to strengthen its business and financial integration (integration of industry and finance). The integration of industry and finance brings to the construction industry not only a solution to its deep-rooted problems, but also a way to keep up with the trend of the Times.

Keywords

construction industry; problems; integration of industry and finance; methods

业财一体化对传统建筑业现状的改变及优化

杨国庆

首钢矿山建设工程有限责任公司, 中国·河北唐山 100043

摘 要

建筑行业自古以来一直是国家的重点行业, 无论是任何时期, 建筑行业都有无可比拟的地位, 与之地位相对应的就是建筑行业出现的问题也很多, 其中值得注意的一点就是建筑行业的业务和财务两者之间的兼容问题。随着时代的进步, 尤其是企业大数据时代的到来, 企业多元化管理和融合化管理已经成为未来的发展趋势, 在建筑行业中, 由于其自身行业特征极其明显, 故加强其业务和财务一体化(业财融合)已经成为一种刻不容缓的趋势, 业财一体化给建筑业带来的不仅是解决其根深蒂固问题的方法, 也是一种对时代潮流的步伐紧跟。

关键词

建筑行业; 问题; 业财一体化; 方法

1 引言

随着中国信息技术领域的发展, 越来越多样化的信息技术运用方式随之而生, 尤其是在建筑行业这一方面更是百花齐放。鉴于中国建筑行业的现状与信息技术的发展, 信息技术在建筑行业的实践也被社会和企业更加重视。

信息技术在建筑行业的一大重要功能就是将建筑业本身散乱的业务体系和冗杂的财务体系相结合, 形成业务-财务一体化的业财融合体系, 这样的融合体系对于建筑行业本身存在的问题以及未来的发展有着至关重要与不可替代的作用。尤其是在中国房地产如此低迷的当下, 建筑业的网络

化、体系化无疑是让建筑行业企业更具竞争力的一大良药, 如业财一体化(业财融合)更是改变建筑业行业缺点的关键之招。

2 业财一体化(业财融合)的介绍

随着互联网和信息技术的发展, 信息技术尤其是数字化技术已经在各方面融入进群众的生活中, 对人民的生活产生了深远影响, 无论是人民还是企业, 只有跟上了互联网时代的发展, 才能跟上时代的脚步。

在数字化技术的更迭潮流中, 有一种企业管理的方式脱颖而出, 这就是业财一体化(业财融合), 业财融合指的是财务人员深入业务获取知识和信息, 通过监督和分析业务执行情况为管理层提供决策支持, 现在对于其特殊职责有着一种特殊岗位叫做 Finance BP(业财岗位)。其职能就是监

【作者简介】杨国庆(1989-), 男, 中国河北唐山人, 本科, 中级会计师, 从事国际税收研究。

督管理业务部以及财务部，以中间方的形式加入业务部及财务部的管理和工作，使其两者能够结合在一起，而不是处于分散状态，不仅能够加强业务部的业务效率，也能让财务部真正了解业务部的生产形式和生产结构^[1]。

3 建筑行业当前现状

中国现在的社会发展极其迅猛，城市化进度逐年提高，与之带来的则是建筑业的蓬勃发展，建筑行业的规模日益扩大，投资越来越多，业务范围越来越广，带来的资金流转数额越来越大，又因为建筑行业本身的行业特点（经营范围广、业务量大、作业地点不固定、资金流动周期长等），导致其产生了一系列问题。具体内容如下：

①由于建筑行业体量较大，同一个企业可能存在多个不同的项目同时进行，导致其同时存在多个施工地点，且通常建筑行业的企业在财务方面采用逐层上报的方法，这就导致了往往很简单的财务报告或者财务问题需要很多不同层级人员的传递才能完成，不仅耗时长，而且效率低，导致最大的问题就是建筑行业的资金流动周期过长，让企业的年度、季度财务报告存在信息滞后的问题，会让企业发展存在一定局限性。

②由于建筑行业体量大，建筑行业的项目构成复杂，一般一个项目，通常由建设单位、总承包单位、分包单位等构成，甚至分包单位下面还有更下一级的分包单位，造成的最大问题就是项目资金过于分散，各分包单位的工作进度也不相同，导致资金使用周期不等，大大加深了建筑行业资金流转困难的问题。

③建筑行业企业具有的各部门职能不同且缺乏沟通，一个项目的实施，涉及经营部门、人力部门、物资部门、商务部门、施工部门、生产部门、财务部门等，并且每个部门都人员混杂，同一个项目又不能脱离任何一个部门，只有各部门通力合作，项目才能顺利实施，但是业务部门和财务部门的工作地点和工作时间往往存在较大差异，会导致财务部门对业务部门的具体情况缺乏了解，造成企业内各部门之间信息流通慢且误差大，影响企业的收支、核销等，造成企业经济效益受损等问题^[2]。

④由于大体量的建筑企业都是国企或者央企，其内部管理严格，导致一些新兴的技术和系统难以第一时间在其内部使用，且由于其特殊的用人机制，导致一些掌握新技术的人才难以快速提升到领导岗位，难以与时俱进地将新兴技术应用到实际生产作业中，而当今社会，是科技、经济都迅速发展的时代，一旦出现生产方式或者企业经营方式的落后，就会导致其竞争力的缺失，最终造成经济利益的损失。

⑤由于建筑行业本身鱼龙混杂，大体量的建筑承包单位下可能有很多小的分包单位，如一个国企在投入一个项目的时候，会有数个分包企业分包不同的建筑项目，而每个分包企业下又有数个分包单位，每个不同项目单位之间的一些

财务系统或者财务数据存在差异，或者是两者的财务模式和财务结算方式存在差异，导致各式各样的财务问题，在整体性较高的企业会较容易解决，在小企业内可能会很难解决，或者导致小企业与大企业之间的交接产生问题，如资金、税务、报表等方面存在信息差和数据不通等^[3]。

上述问题可能只是建筑行业当今所面临的业财问题中的一部分，但是仅仅这一部分问题就可以让人们管中窥豹地发现建筑行业所面临的挑战之大，如果建筑行业的企业继续放任其行业的问题继续发展，可能导致的问题就是某些企业的资金链出现问题，或者某些企业的业务施工出现问题，而这些问题一旦爆发，所带来的经济损失远远大于实施业财一体化（业财融合）所需要的资金，使企业出现尾大不掉的生产、商务问题，造成难以估量的经济损失，这不仅对企业有很大影响，对于现在处于高速发展的中国也是很大的问题。

4 业财一体化（业财融合）在建筑行业中的运用及优势

基于建筑行业所表现的问题，业财一体化（业财融合）无疑会是解决其面临问题的一大良方。业财一体化的实施，需要建立在对企业自身资源的整合下，建立出一个适配企业自身业务和财务方面的业财一体化平台，并且需要招聘具有相关专业水准和知识的高技能人才对系统进行管理。该系统一般是由三部分组成，首先是由业务归口系统和商务对接智能系统组成的前台机构，其次是由财务集成中心、合同服务、税务服务、报账服务、资金服务组成的中台机构，最后是由SAP核算系统、报表系统、预算管理系统组成的后台机构，由前中后台三个机构构成业财一体化（业财融合）系统的主体部分，通过前中后三个部分不同的职能作用来对建筑行业企业间业务和财务部分进行协同管理，同时起到监管的作用。其带来的好处及优势包括以下几点：

①业财一体化（业财融合）可以跨地区、跨时间地整合建筑行业不同部门之间的相互职能，无视建筑行业的行业特点，对建筑行业进行有效的管理，极大程度提高建筑行业的资金周转速度。

②业财一体化（业财融合）的实施需要招收专业人才，这就使建筑行业企业需要接受不同于以往传统专业的新型专业人才，对于保守传统的建筑行业企业有着重要的作用，招收新型人才可以大大提高企业之间的运转能力与协同能力，尤其是业财部门的设立可以使企业间原本松散的组织构架产生一种粘合反应，让业财部门能够直接对企业业务和财务两方面进行管理，提高了企业内部的工作效率和经济效益，使建筑行业企业在同行竞争中提高竞争力，为时代的更迭做好准备，抵挡时代更迭的浪潮，使企业能够长期发展下去。

③业财一体化（业财融合）的实施，可以让同一个项目的各个企业、各个分包单位之间产生共同点，原本是各单

位之间最大的沟通协作问题在新兴的业财部门之间不再是难以逾越的鸿沟，而是建立在专业水准和专业技能上的可以轻易解决的问题。业财部门的建立要求其工作人员需要掌握更多的财务管理知识，同时也需要掌握业务分配及业务实施动向，因此可以造成工作人员的工作技能和工作水准大幅提高，以提高其专业素养，如此一来，各个企业之间就相当于存在了同一种掌握企业自身且能善于与其他企业相对接的部门。

④由于业财一体化（业财融合）的建立，系统化、透明化也变成了建筑行业企业内部的一大特色，由业财部门进行协同监督，业务部和财务部共同运作，大大减少了层层递进的审核时间，极大速度推进了各项目的流程，且由于系统的存在，企业领导及企业管理人员可以很轻易地在系统中找到所需要了解的项目推进速度和审核速度，可以极大程度减少项目之间的沟通问题以及项目本身存在的弊端，大大节省项目实施时间，提高项目实施效率，减少项目实施产生的问题，使项目完成的可能性提高，项目完成带来的资金收入提高，企业经济效益提升。

5 结语

建筑行业结构复杂，组织庞大，所导致的各类问题不是一朝一夕促成的，而是长年累月积累下来的，如此问题想

要完善不仅需要合理的制度和方法，更需要从事建筑行业的各行各业人才从自身专业素养入手，不断进取，吸取国内外优秀企业的先进技术和文化，不断改革创新，犹如论文所述的业财一体化（业财融合），就是一种将建筑行业庞大松散的业务部门和长期与业务部门异地办公的财务部门结合在一起，通过设立的中间部门：业财部门来进行监督管理，将建筑行业一直以来的效率低下，财务周期长等问题加以解决，并且实现财务透明化，业务效率化，不断提高其行业竞争力，为建筑行业在新时代的改革创新提供一定的帮助和推动。中国如今的经济增长在逐渐放缓，尤其是疫情结束之后的如今中国房地产行业也是处于寒冬期间，国家政策不断发行，在如此动荡的时间段，建筑企业想要能够提升其竞争力无非内外两种方法，而论文所述的业财一体化（业财融合）正是改善建筑业现状的一剂良方。

参考文献

- [1] 黄帆.基于业财一体化的Z建筑企业财务流程再造研究[D].北京:首都经济贸易大学,2020.
- [2] 张珊珊,刘娇.建筑施工企业财一体化建设思考[J].合作经济与科技,2023(14):110-112.
- [3] 周新.建筑施工企业财一体化建设现状及对策探究[J].企业改革与管理,2021(19):169-170.