

# The Importance and Development Strategy of Financial Management of Construction Projects

Jing Yu

CCCC First Aviation Bureau Urban Traffic Engineering Co., Ltd., Tianjin, 300457, China

## Abstract

In recent years, the number of construction projects is increasing, the rapid development of the construction industry, the project construction quality has also put forward higher and higher requirements. In order to better adapt to the development requirements of the new era and realize the sustainable development of construction projects, we also need to improve the importance of financial management. Recognize the importance of financial management, strengthen the construction of all aspects, improve the management mechanism, formulate reasonable financial goals, achieve the maximization of operating benefits, and constantly enhance their core competitiveness. Therefore, in the research work of this paper, the paper mainly explores the importance of financial management of construction projects and the current situation of financial management, and puts forward several effective measures to improve the current situation and improve the efficiency of financial management.

## Keywords

construction engineering project; financial management; importance

# 建筑工程项目财务管理工作的重要性和开展策略

于婧

中交一航局城市交通工程有限公司，中国·天津 300457

## 摘要

近些年来建筑工程项目数量不断增加，建筑行业迅猛发展，对项目施工质量也提出了越来越高的要求。为了更好地适应新时代的发展要求，实现可持续发展建筑工程项目，还需要提高对财务管理的重视程度。认识到财务管理的重要性，加强各方面的建设，健全管理机制，制定合理的财务目标，实现经营效益的最大化，不断增强自身的核心竞争力。因此，在论文的研究工作中主要探究建筑工程项目开展财务管理的重要性以及财务管理现状，提出几点有效的开展措施，改善现状，提高财务管理的效率。

## 关键词

建筑工程项目；财务管理；重要性

## 1 引言

建筑市场进一步发展竞争形势愈发激烈，建筑工程项目的所得利润也有所下降，对企业的发展产生一定影响。在此背景下，建筑企业需要重视工程项目的财务管理工作，发挥管理优势，健全管理制度，将财务管理贯穿于整个项目的全过程中，加强预算管理和执行，有效控制成本投入，优化资金的分配，从而实现施工企业经济效益最大化。

## 2 建筑工程项目财务管理的重要性

### 2.1 加强成本控制

在建筑工程项目的管理工作中，加强财务管理的建设，并将财务管理贯穿于整个项目过程中，能够进一步优化对工

程项目的成本控制工作，合理分配资金的使用，实现效益的最大化。建筑工程项目是一个长期性的任务，开展财务管理工作，重视成本控制建设，从前期入手，做好市场调查工作，在材料人力设备等多个方面进行有效控制，最大限度降低建筑项目工程的成本，充分利用所投入的资金。在建设过程中也能加强财务管理落实相关任务目标，尽可能地避免出现工程变更问题，减少资金浪费的情况，保证企业的经济效益。

### 2.2 控制财务风险

建筑工程项目具有横跨周期长、施工难度大等特点，其中所存在各类风险问题影响工程的顺利进行，威胁到施工人员的人身财产安全，导致建筑企业出现较大的经济损失。因此开展财务管理工作，加强全过程把控，构建健全的管理机制，加强与各个环节的沟通交流，获得全面的数据信息，认识到在建筑工程项目中存在的各类风险问题做好一线防控，从而减少财务风险的发生概率。不断提高财务管理水平，

【作者简介】于婧（1987-），女，满族，中国辽宁义县人，本科，中级会计师，从事施工企业财务管理研究。

强化财务管理的建设，增强建筑企业的核心竞争力<sup>[1]</sup>。

### 3 建筑工程项目的财务管理现状

#### 3.1 管理模式落后

受到传统观念的影响，一些建筑企业在工程项目的财务管理方面投入力度不足，导致管理模式落后，管理机制并不健全，最终影响到预期目标的实现。首先在管理制度方面，建筑企业在开展工程项目管理时会直接搬运其他成功项目的相关制度，并未结合本项目实际情况进一步细化，导致财务管理制度存在一些漏洞，难以形成有效约束。其次在管理模式方面相对粗放，信息化应用不足。而且各部门相对独立，难以实现有效的沟通联系，协作工作也并不到位，从而影响到财务管理的效率。

#### 3.2 信息化建设程度不足

一些建筑企业在财务管理方面投入力度不足，导致整体信息化建设相对滞后，所使用的一些软件硬件等无法满足新时期对财务管理的需求，从而出现了一系列问题。首先，信息共享能力差。在建筑项目中涉及到的部门比较多，数据类型复杂，规模大，需要工作人员做好收集工作，进行分类整理，为财务管理提供重要的依据。但在现实工作中，各部门的沟通联系并不到位，信息共享能力差，导致收集的资料并不全面。各部门之间缺乏有效的共享机制，出现了信息孤岛问题也会影响到财务管理的效率。其次，财务信息安全风险有所增加。一些企业对财务系统建设重视不足，一些安全技术并未及时更新。互联网存在的病毒等对系统进行攻击导致财务信息泄露，不仅会影响到企业决策，还会威胁到建筑企业的进一步发展。

#### 3.3 财务风险监管工作不到位

建筑项目在运行过程中面临着一定的财务风险问题，企业需要加强财务管理工作，做好风险防控才能提高质量，优化资金的分配，带来一定的经济效益。但现有的一些建筑企业并没有形成良好的财务风险控制意识，忽略了在财务管理过程中存在的各类影响因素。在工程预决算，税务管理财务审计管理的各个方面有着不同类型的风险因素，企业防控意识相对淡薄，从而影响到相关机制的建设。风险监管机制建设不全面，岗位设置不合理，导致在监管过程中相关人员流于形式，难以及时发现其中存在的风险问题，也缺乏可行方案。遇到工程设计变更时，追加投资等各环节难以及时有效管理，导致增加工程的整体造价。

财务风险控制流程见图 1。

#### 3.4 资金执行不到位

建筑工程项目的资金及时到位，为项目推进提供一定的保障。建筑企业在开设新项目时建立一个独立账目，便于开展该项目的资金预算，资金调拨等各项工作。虽然便于监管部门，监管账目十分明确，但与此同时单独账目与公司账目并不匹配，财务监管落实不到位，在资金执行上存在一些

问题。例如在前期预算阶段，缺乏对项目的全面把控，预算工作不到位，成本控制不严格，导致项目资金成本过大，而且在资金分配方面也并不合理，从而影响到项目投资的具体情况。

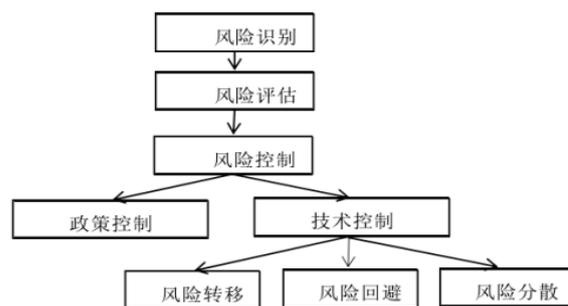


图 1 财务风险控制流程图

#### 3.5 缺乏人才支持

在建筑工程项目的财务管理工作中，离不开人才的支持，通过财务人员的有效参与落实各项责任，提高财务管理效率。然而在实际管理工作中，各部门之间分工不明确，财务部门只是一个执行机构，无权干预资金的流向和配置。财务人员无法参与到整个资金管理的过程中，发挥个人优势和岗位职责。岗位设置不合理，存在权利不明确，利益分配混乱等各个问题采取一言堂的管理模式，导致财务管理方案落实不到位。此外一些建筑企业的财务管理人员素质参差不齐一些老员工他们有着丰富的经验，但是没有及时更新知识体系，缺乏一定的信息素养，在日常工作中依旧采取传统的观念和模式，影响信息技术等的高效应用。而一些年轻员工他们缺乏足够的经验，在实际的管理中难以及时发现其中存在的问题，也会影响到相关措施的落实。企业也并未建立完善的培训机制，导致财务人员整体素养无法满足项目财务管理的需求<sup>[2]</sup>。

### 4 建筑工程项目财务管理的开展策略

#### 4.1 健全管理机制

在新时期建筑工程企业需要重视项目财务管理方面的建设，健全管理机制，为财务管理的落实提供一定的保障。首先，建筑企业为工程项目设置独立账户，还需要进一步细化规章制度，使其更加符合工程项目的具体情况，形成有效约束规范财务管理的各项工作。其次，引进责任制合理设置岗位，将财务管理的责任落实到具体的人身上。发现问题及时追责，强化财务管理。最后，开展精细化管理工作，创新传统的管理模式。结合新的财务标准和会计标准，细化工程项目财务管理的各项内容，优化组织框架。

#### 4.2 搭建财务管理信息平台

在大数据背景下，建筑企业需要注重信息化建设，在各项信息技术支持下升级现有的财务管理系统，搭建信息平台，加强各部门的沟通联系，做好数据信息的实时追踪，从

而提高财务管理的水平。首先，利用大数据技术获取市场环境的相关信息，通过整合快速分析，了解各材料的市场情况，选择恰当的材料设备，节约成本。其次，建设财务共享中心。在财务共享中心的支持下，能够及时获取各部门各环节的数据信息，便于财务人员整合全面资料开展有效管理。最后，加强安全技术的建设，形成一定的安全防护。能够做好对工程项目各项信息的保护工作，避免信息泄露丢失。

财务共享中心见图 2。



图 2 财务共享中心示意图

### 4.3 建设风险防范机制

建筑企业要强化风险意识，在项目财务管理工作中健全风险防范机制，完善资金管理，抵御各种风险问题。首先树立财务管理风险意识，落实到基层员工，确保全体员工能够转变传统观念，认识到工程项目中的各类风险。其次，要提升财务监督管理能力。在大数据的支持下认识到财务管理中存在的各类风险问题，加强监督管理，并制定针对性的方案，有效控制风险带来的不利影响。例如，进入项目需要在前期工作投入大量的资金，包括人力资源、材料、设备等。为了有效避免其中的风险问题，可借助于大数据收集全面的数据信息，通过整合归类，能够及时了解在前期规划中可能存在的风险因素，制定针对性的管理策略，优化前期资金的投入。

### 4.4 加强资金管理

为了确保工程项目资金能够有效执行发挥效用提供一定的保障，需要健全资金管理制度，有效防范财务风险。完善工程中资金管理制度，合理运用现有的资金。项目资金

管理要坚持早收晚付的原则，在收款过程中与业主人员的沟通，制定催收清欠的方案，确保资金充裕。收回的资金也需要优先保证现场农民工工资和重要物资的供应，优化资金使用。开展动态资金管理。在信息系统的支持下，能够获取动态信息，做好全方位把控，优化资金的投入，提高资金管理的效率<sup>[1]</sup>。

### 4.5 建设人才队伍

建筑企业需要根据财务管理的需求，引进复合型人才。对现有的人员做好培训工作，提高财务管理团队水平。首先，健全培训体系，做好对财务人员的信息化培训和专业培训工作，提高他们的综合水平，能够熟练掌握各种信息软件硬件等的应用。渗透相关的政策和制度内容更新知识储备。定期组织相关活动，加强财务人员的沟通交流，分享工作经验。其次，要注重新鲜血液的引进，可以和高校合作完善人才培训体系，引进复合型的人才，带来更多新思想和新技能。通过各种措施落实提高财务团队的综合素质，进一步提高财务管理的效率。

## 5 结语

综上所述，在新时期建筑企业需要认识到项目开展财务管理的重要性，以及以往工作中存在的各类问题。引进新观念，构建健全的财务管理机制，在信息技术的支持下，搭建信息平台，建设财务共享中心，打破信息壁垒，获得全面的数据资料，为财务管理提供一定的依据。也需要做好风险防范和资金管理，认识到存在各类风险问题，控制风险因素的影响，提高财务管理的效率。此外在人才的支持下，也能进一步优化财务管理方案，加强执行，提高财务管理水平，进一步优化建筑项目资金分配，实现经济效益最大化，也能促进建筑行业的稳步发展。

### 参考文献

- [1] 李俊杰.大数据背景下建筑企业财务管理问题研究[J].中国市场,2023(6):155-157.
- [2] 武郁蓓.建筑施工企业项目财务管理重要性的探讨[J].销售与管理,2022(7):12-14.
- [3] 周亚平.建筑施工企业项目财务管理重要性的探讨[J].财经界,2020(30):128-129.