

Reflection on Enterprise Financial Risk Management Strategy under Digital Transformation

Dingzhi Tang

Yunnan Yuntianhua Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

In the digital age, financial transformation has become an important trend in the development of enterprises. Through digital transformation, it is not only the transformation of financial departments and enterprises, but also the transformation of the way of thinking. Help enterprises to do a good job of system defense and multi-party coordination, avoid financial risks, improve the efficiency of financial risk management. In the research work of this paper, the shortcomings of financial risk management of enterprises under the traditional mode are mainly analyzed, the main value of digital transformation is explored, and several effective measures are proposed in order to provide certain help for the digital transformation of relevant enterprises.

Keywords

digitalization; financial risk; management strategy

数字化转型下的企业财务风险管理策略思考

唐定智

云南云天化股份有限公司, 中国·云南 昆明 650000

摘要

在数字化时代下, 企业开展财务转型工作已经成为企业发展的重要趋势。通过数字化转型, 不仅是财务部门和企业的变革, 更是思维方式的转变。帮助企业做好系统防御和多方协调, 规避金融风险, 提高财务风险管理的效率。在论文的研究工作中, 主要分析传统模式下企业财务风险管理的不足之处, 探究数字化转型的主要价值, 提出几点有效的措施, 以期对相关企业的数字化转型提供一定的帮助。

关键词

数字化; 财务风险; 管理策略

1 引言

近些年, 各行各业迅猛发展, 面临的市场竞争也愈发激烈, 企业管理模式出现了根本性的转变, 对企业的财务管理提出了新的要求和挑战。在互联网背景下, 企业可以借助时代优势开展数字化转型工作, 加强财务风险管理, 构建更为完善的系统, 健全管理机制, 有效预防存在的各类风险问题, 控制企业的损失, 增强企业的整体实力。

2 企业传统财务风险管理的不足

2.1 企业风险意识较为淡薄

企业的各项活动都存在一定的风险, 加强风险管理, 才能实现经济效益最大化。然而一些企业风险意识相对不足, 在开展财务活动时他们更加重视眼前的经济效益, 而忽略了财务管理和风险管理方面的建设。企业管理层意识也影

响到基层工作人员的认知, 缺乏一定的财务风险管控意识, 自身的一些行为不规范、不严谨, 对企业财务管理和风险控制带来了一定的影响。例如, 企业开展投资工作, 更加注重项目所带来的经济效益, 对风险因素考虑不够、论证不充分。此外由于管理层的重视程度不够, 缺乏对财务风险管理各方面的持续投入, 导致管理体系不健全, 缺乏专业人才的支持, 难以发挥财务管理的优势, 使其存在诸多方面, 如销售管理、衍生金融、发货管理等存在诸多漏洞。

2.2 风险管理体系不完善

一些企业并未建立完善的财务和风险管理体系, 日常的内部管理工作信息化不足, 信息孤岛存在、人为沟通、标准不足、业务脱节等问题大量存在, 业务运行存在很大风险。管理制度内容缺乏针对性, 内容相对粗放, 难以实现对各个环节的有效把控, 更加倾向于事后发现和分析, 缺乏事前预算和事中控制, 管控能力薄弱, 使得资金、资产、业务运行得不到合理、有效的控制, 产生很多坏账、虚库存, 给企业造成了很大的损失, 长期对企业的发展形成制约。此外, 缺乏责任制的建设。

【作者简介】唐定智(1972-), 男, 中国云南昭通人, 中级会计师, 注册会计师, 从事内控、风控、财务管理、税收等研究。

各岗位设置不合理，工作划分不清晰，导致业务活动和财务管理中存在交叉重叠，也存在缺失无人管理的情况。出现问题难以及时追责，部分员工缺乏一定的责任心、企业文化淡漠，影响到管理效率低下，为爆发风险埋下伏笔。

2.3 管理模式传统落后

一些企业的风险管理模式建设不足，ERP系统没有，工作理念相对传统。在日常的风险管理中依旧采取传统的模式，收集的信息不全面，而且在大数据时代下，面临着海量的数据信息，传统的模式已经不再适用。部门之间、员工的沟通联系基于传统的单据、通话，收集相关信息时受到一定的阻碍。传统模式下，工作的目标和管理策略与企业的战略规划 and 实施方案并不协调，导致业务运行后的预期财务结果发生了很大的偏差。在管理过程中更加侧重于报告分析，而忽略了信息分析和控制，各部门之间的数据不连通、不系统，难以实现集中化管理。而且岗位设置不合理，收集数据的工作流程需要耗费一定的时间，在传输的过程中可能出现失真等情况，导致数据缺乏全面性和真实性，在实际的管控工作中，数据分析能力不足，难以从这些数据中挖掘出有用的价值，发现其中存在的问题，进行有效预警，导致各种业务和财务风险的发生^[1]。

3 企业风险管理数字化转型的价值

3.1 符合数字化发展趋势

数字经济时代各种先进技术的应用越来越广泛，为各行各业的发展提供了一定的支持，开展数字化管理也成了一种新型的工作模式。企业在转型的过程中，重视数据化业务和风险管理的建设，在各项先进技术设备等的支持下，实现智慧工厂和数据化风险管理更加符合时代发展的要求。传统的工作模式已经不再适用，构建了更为智能化信息化的财务和风险管理体系，帮助企业实现精细化管理工作。而且在应用过程中也充分借助大数据技术，为企业提供更可靠的采、产、销、存等数据信息，提供市场行情数据，挖掘出有价值的信息，推动企业高质量发展，抓住时代发展机遇，迎接挑战，增强企业的核心竞争力。

3.2 推动管理升级

有效的管理模式能够促进企业经济效益的提升，尤其是在财务管理方面，在面对市场时，开展财务风险管理工作显得十分必要。在传统的财务管理工作中存在诸多问题，如人员意识薄弱、专业化不足、缺乏数据管理和利用意识等，这些都会限制企业数字化的有效转型和财务管理的升级。而在新时期，企业提高重视加强人员培训和相关方面的建设，实现数字化转型，更加符合新时期财务管理模式的转型需求，搭建财务共享平台，推动财务管理模式系统升级，提高财务风险管理的水平。

3.3 提高预算管理水准

企业开展数字化转型，从多个角度入手，有效改造企

业实现升级。在数字化时代，企业会借助各项信息技术进行全方位的打造，实现智能化的发展，与此同时升级了原有的财务管理系统，确保各项信息能够自动化获取，加强各部门之间各自交流，保证了财务数据的真实性、时效性和完整性。而这一方面也为企业预算管理提供了一定的支持，在预算管理工作中可以获得更为全面的数据信息，减少财务信息化的成本，确保财务预算更加科学合理，加强预算编制和有效执行，抵御企业财务风险^[2]。

4 数字化转型下的企业财务风险管理策略

4.1 强化风险防范意识

数据化转型背景下强化企业的全面风险管理工作，发挥数字化优势，就需要强化企业的财务风险防范意识，管理层充分认识到存在的各类风险问题，尤其是财务风险，并借助于大数据提高对财务风险因素的感知预测和管控水平，也是新时期对企业管理层提出的更高要求。首先，企业领导需要提高重视程度，加强信息化建设，树立现代化的信息化管理理念，充分开发和应用数字化办公，固化业务流程，固化风险控制关键节点，把风险管理理念落实。同时上行下效，影响基础员工，增强员工们的业务和财务风险安全防范意识。其次，企业重点加强对财务风险管理的建设，通过人力财力物力等各方面的投入，为财务管理转型升级提供一定的支持，完善数字化管理体系，升级现有的财务系统，开展有效的财务预算，抵御各类风险问题。最后，还需要积极塑造转型文化，借助于企业文化，加深新员工对企业的认同感和归属感，促使员工实现传统观念的转型。塑造文化主要包括塑造数字文化和塑造创新文化，使财务人员能够主动了解数字化建设，借助于数据来改变传统的处理方式和记录习惯，形成数字化的思维模式。

4.2 建立风险数字化管理体系

风险具有多样化、长期性、隐蔽性等特点，很多风险在一时间很难被察觉出来，需要建立一个长效机制，尤其加强对财务风险的有效管控，强化企业抵御风险的能力。尤其是一些小型企业，他们抵御风险能力比较弱，一些较小的风险，经过长时间慢慢形成难以控制的资金问题，很容易对企业造成严重打击。因此在数字化转型背景下，企业需要建立数字化的财务风险管理体系，推动财务管理，由核算形象价值型转变，加强对企业各项活动的全过程管控工作，获取全面的数据信息挖掘数据的价值，有效识别其中存在的财务风险。在建设的过程中，企业需要注重调整风险管理组织架构，建立奖励和惩罚机制，确保岗位设置合理并引进责任制，落实到具体的人身上，使他们明确自身职责，加强自我约束和规范，提高财务风险管理效率^[3]。

4.3 升级现有财务系统

企业在日常育种过程中产生了大量的数据，信息财务部门不仅要加强内部信息的收集，还需要做好分析处理，因

此需要升级现有的财务系统,推进ERP建设,根据财务风险管理的需求,丰富系统的各项功能,实现基本财务管理工作的核账、收支、对账、现金管理等多项需求,引进各项先进技术,搭建财务共享平台。首先在该平台的支持下,企业的各个部门能够加强有效沟通联系,实现数据的共享,提高数据传输的效率,而财务部门也能快速收集信息获取企业内部产生的各项数据,及时更新,便于开展集中管理。财务共享中心与业务前端进行有效联合,能够形成集成化协同化的思维模式,连接各类数据,实现内外部有效沟通联系。其次借助于大数据技术云计算等各项技术,发展“互联网+”模式。在该模式的支持下,可以实现内部管理系统与外部的供应商客户的有效关联,将它们的数据导入共享平台中,进行智能化的处理。通过加强对各项业务数据的采集,获取更为完整的交易信息。挖掘这些数据的价值,为风险管控提供一定依据^[4]。

4.4 做好预算分析

预算管理工作的有效开展,不仅能够优化企业资金的使用,还能强化企业财务风险管控能力,做好事前预防工作,促进企业的进一步发展。在数字化转型背景下,可充分借助各项数据,做好财务分析和管理工作。在以往的财务管理工作中,数据纷纷往往依托于年终结算,对企业的经营状况进行评定,但这一模式过于被动,而且对数据只是进行见面的分析,在数字化时代,这一模式已经不再适用^[5]。为此,在转型升级的过程中,还需要加强对预算管理的建设,借助于大数据云计算等各项先进的技术,收集整理企业的各项信息,建立完善的数据库。并使用软件进行实时分析,不仅能够了解企业的运行情况,也能了解市场中存在的各类风险和机遇,为企业的各项决策提供重要依据。尤其是在大数据时代,企业发展面临着海量的数据信息,借助于财务共享模式,可以打通业财数据管理通道,掌握更为真实的数据集中管理全域数据。在全面预算工作中,可充分应用这些数据,同时对不同的数据指标和结构分析进行可视化管理与展示,根据企业发展特点,做好预算分析工作,为企业的战略规划和科学决策提供一定支持^[6]。

4.5 完善财务风险预警系统

在数字化转型的过程中,企业还应当构建更为完善的财务风险预警系统,在先进技术软件等的支持下该系统具有

更为完善的功能,能够从各个财务阶段及时分析企业所面临的状况和风险状态,预判企业所处的风险等级,为相关决策提供重要依据。同时还需要增加非财务指标,如通货膨胀风险、信用风险、产品质量口碑等诸多指标,利用互联网获取各方面的数据信息,进行有效筛选,结合这些指标判断企业的运行状况。同时财务风险预警系统可通过获取数据信息,掌握企业内外部环境的动态变化情况。以全面预警为核心,加强对企业各项业务活动的把控,做好对企业运营动态监管工作,及时捕捉到其中存在的异常数据,做好风险预警和防范工作,将损失降到最低^[7]。

5 结语

综上所述,数字化时代企业的财务风险管理工作发挥着十分重要的作用,企业需要认识到转型过程中,财务风险管理遇到的阻碍,转变传统的风险意识,加强对数字化财务风险管理的投入建设,构建数字化体系,细化各项规章制度,在云计算大数据等技术支持下,升级现有系统,创新工作模式,获得更为全面的数据信息,做好预算分析工作,掌握企业的运行动态。构建财务风险预警系统,加强对各项业务的监测,及时捕捉到异常信息。通过各种措施的落实,有效预防企业存在的财务风险问题,做好财务风险防控工作,实现经济效益最大化。

参考文献

- [1] 金雯.数字化转型下的企业财务风险管理的路径探寻[J].财经界,2021(15):141-142.
- [2] 孙亚兰,马忠民.数字化转型下的企业财务风险管理创新策略研究[J].现代商业,2021(2):181-183.
- [3] 陶月红.数字化转型下的企业财务风险管理路径探索[J].理财(审计版),2022(12):56-58.
- [4] 杨哲.数字化转型下的企业财务风险管理的路径探寻[J].环球市场,2021(31):162-163.
- [5] 孙成龙.基于数字化转型的企业集团财务风险管理策略研究[J].当代会计,2023(2):43-45.
- [6] 李进,周贵.大型集团企业财务共享建设及风险管理研究[J].现代商业,2023(10):161-164.
- [7] 黄松峰.企业财务管理风险及控制措施分析[J].商场现代化,2022(22):141-143.