

Exploration of Enterprise Financial Refined Management Path Based on Industry Finance Integration

Mei'e Yu

Yunnan Yuntianhua Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650000, China

Abstract

The integration of industry and finance is the core concept of enterprise financial fine management, which can effectively promote the improvement of enterprise financial management level. Through the integration of industry and finance, enterprises can achieve in-depth exchanges and communication between business departments and financial departments, help business departments to provide more scientific and accurate data support in budgeting, cost control, investment decision-making, etc., and help financial departments to increase the value of business departments while improving the efficiency and quality of financial management. Therefore, this paper explores and analyzes the path of fineness management of enterprise financial integration.

Keywords

integration of industry and finance; enterprise finance; fine management; path

基于业财融合的企业财务精细化管理路径探索

余美娥

云南云天化股份有限公司, 中国·云南昆明 650000

摘要

业财融合是企业财务精细化管理的核心理念,能够有效推动企业财务管理水平的提升。企业通过业财融合,实现业务部门和财务部门之间的深度交流与沟通,帮助业务部门在预算编制、成本控制、投资决策等方面提供更科学、更准确的数据支撑,也帮助财务部门在提升财务管理效率和质量的同时,实现业务部门的价值增值。因此,论文对业财融合的企业财务精细化管理路径进行探索分析。

关键词

业财融合; 企业财务; 精细化管理; 路径

1 引言

业财融合的企业财务精细化管理路径必不可少。它可以帮助企业更精确地掌握财务数据,提高企业资源的利用效率,降低经营成本,提升企业的竞争力。同时,财务精细化管理还对企业的风险管理、合规性和战略决策具有重要意义。因此,企业应积极推动业财融合,实施财务精细化管理,以适应市场竞争的新形势,保持企业持续发展的优势。

2 业财融合与财务精细化管理的概述

2.1 业财融合的内涵

业财融合的内涵是指将企业的业务管理与财务管理紧密结合起来,实现业务和财务的无缝衔接和协同运作。在传统的企业管理中,业务部门和财务部门往往是相对独立的,彼此之间的信息流动和沟通存在困难,导致业务和财务之间

的信息断层与管理难题。而业财融合的内涵就是要通过整合和优化企业的业务流程和财务流程,实现业务和财务数据的实时共享和交互,以达到业务和财务双方的优化协同,从而提升企业的财务精细化管理水平。通过业财融合,企业可以实现信息的全面共享和协同决策,提高财务管理的准确性和效率,优化企业的经营决策和财务分析能力,实现企业财务运作的精细化管理路径。

2.2 财务精细化管理的内涵

财务精细化管理是指通过优化企业财务管理流程、提高财务管理效率,实现财务资源的合理配置和风险的有效控制的管理方法。它包括财务规划与预测、资金管理、成本管理、财务分析与决策等多个方面。财务精细化管理的核心理念是通过细致地分析、监控和管理企业的财务活动,实现财务资源的最大化利用和财务风险的最小化。通过财务精细化管理,企业能够更加准确地认识和掌握财务状况,合理分配财务资源,优化决策过程,提高绩效和竞争力。财务精细化管理的重要性已经得到广泛认可,越来越多的企业开始意识

【作者简介】余美娥(1980-),女,中国云南宣威人,本科,中级会计师,从事业财融合、企业财务精细化管理研究。

到财务精细化管理的价值，并将其纳入企业日常经营管理的重要议程中。

3 业财融合与财务精细化管理的契合

业财融合是指将业务经营数据与财务数据有机结合，实现业务运营与财务决策的高度一体化。财务精细化管理是指通过精确测算和精细分析，深入了解企业的财务状况和运营情况，从而为决策提供科学依据。两者的结合，旨在通过深度挖掘和复杂分析财务数据，为企业提供更精准的决策支持，帮助企业实现运作效益的最大化。因此，业财融合与财务精细化管理在企业管理中具有重要意义，可以帮助企业提升经营效率、降低成本、优化资源配置，实现可持续发展的目标。在实践中，业财融合与财务精细化管理需要建立起有效的数据集成和分析体系。

首先，企业需要建立完善的数据采集和整合机制，确保业务数据和财务数据的准确性和一致性。这可以通过建立统一的数据平台和标准化的数据采集流程来实现。其次，企业需利用先进的数据分析工具和技术，对业务数据和财务数据进行深度挖掘和分析，以发现潜在的关联性和规律性。例如，可以利用数据挖掘技术对销售数据进行分析，找出销售额与市场变化、产品价格等因素的关系，从而为财务部门提供决策参考。同时，企业还需要建立有效的财务指标和绩效评价体系，通过对各项指标的精细分析，深入了解企业的财务状况和运营情况，为决策提供科学依据。最后，企业需在组织架构和人员培训方面进行相应调整，确保企业具备进行业财融合与财务精细化管理所需的技术和人才。财务精细化管理还可以促进企业的战略决策和业务发展。通过分析精细化的财务数据，企业可以更加准确地了解自身的盈利模式和经营状况，从而为战略决策提供更有力的支持^[1]。财务精细化管理还可以帮助企业发现与战略目标不符的业务活动，并及时进行调整，以确保企业的长期可持续发展。另外，通过财务精细化管理，企业还能够更好地监控业务的关键绩效指标，并及时作出调整，以提高业务的效益和竞争力。

4 业财融合下财务精细化管理的原则

在业财融合下，企业财务精细化管理的原则主要包括以下几个方面：首先，要建立完善的财务管理体系，包括财务报告、财务分析、成本控制等，以便及时准确地获取和分析财务数据，为决策提供支持。其次，要加强与业务部门的沟通与协作，深入了解业务流程和需求，将财务管理与业务运营有机结合，实现精细化管理。此外，要积极应用信息化技术，通过财务管理系统和数据分析工具，实现对财务数据的实时监控和预测分析，有针对性地制定和调整财务管理策略。再次，要加强风险管理，确保财务活动的合规性和风险控制，防范各类财务风险的发生。最后，要进行持续的学习和改进，关注行业市场的变化，不断提升财务管理水平和能力，不断优化财务管理模式和方法，适应企业发展需要^[2]。

通过遵循这些原则，企业可以实现财务精细化管理，提升财务效益和企业竞争力。

5 业财融合的企业财务精细化管理路径

5.1 明确企业业财融合的目标

业财融合的主要目的是实现企业的价值增值，业财融合能够有效推动财务管理工作的开展，提升企业财务管理效率和质量。首先，业财融合可以帮助企业提升财务管理效率和质量。通过开展业财融合，能够将企业业务部门和财务部门之间的联系更紧密地联系在一起，业务部门可以通过财务数据了解到企业当前的经营状况和财务状况，这对于提升业务部门的预算编制效率、加强成本控制等方面都具有重要意义。其次，业财融合能够帮助企业实现业务和财务之间的深度交流与沟通。通过开展业财融合工作，企业能够了解到业务部门对自己的实际需求，为其提供更好地服务，使其能够更好地进行经营活动。最后，企业也可以通过业务数据了解到哪些业务在哪些方面存在着风险和不足之处，帮助其对经营活动进行调整和优化。通过开展业财融合工作，能够将企业的各项资源进行整合与利用。企业可以根据自身实际情况对资源进行优化配置，从而有效提升资源利用效率，使其能够创造更大的价值。

5.2 财务组织结构的优化

在业财融合的背景下，企业需要通过财务组织结构的优化，实现企业财务管理水平的提升。首先，企业要对原有的财务组织结构进行优化，推动财务组织结构由职能型向矩阵型转变。矩阵型的组织结构能够在一定程度上实现业务与财务的相互融合，有助于企业实现对各项业务和资金的综合管理。在传统的财务组织结构中，往往是按照职能来划分部门，如财务部、审计部、人力资源部等。在业财融合背景下，需要将这些职能型部门转变为矩阵型部门，将业务和财务进行有效整合，推动财务精细化管理水平的提升。其次，企业要优化现行的组织结构模式，通过科学合理的流程设计实现业财融合。企业要根据自身发展情况确定权责分配关系。在此基础上，对业务和财务进行有效分离，推动业务和财务管理职能在各自不同部门中进行分离。在业务部门中设置专门的财务管理部门，将财务管理工作作为该部门工作的主要内容；在业务部门中设置专门的经济责任部门，负责对业务活动进行全过程监督和控制；在企业内部设置专门的成本核算部门，负责对企业各生产环节进行成本核算。最后，企业要对现行组织结构模式进行优化和改进。在此过程中需要充分考虑业财融合的特点和要求，结合企业实际情况制定科学合理的财务管理制度和流程。同时还需要强化制度执行力度^[1]。此外，还要对现有工作流程进行优化和改进，推动企业财务精细化管理水平的提升。

5.3 财务业务流程的规范

企业应当制定统一的会计核算标准，财务部门需要严

格按照会计准则及相关规定,对企业内部的业务活动进行全面、细致的分析与记录,并按照业务类型分类,对各个业务活动进行详细的核算。企业还需要按照会计准则要求,明确各项经济业务的核算范围、核算方式及相关流程,使财务信息能够更加准确地反映出企业经营活动的具体情况。同时,在财务人员进会计核算时,还需要严格遵守相关规章制度及标准流程,以确保会计信息的真实、准确。企业在进行业财融合时,应当将业务部门和财务部门的职责进行明确划分,使其在预算编制过程中能够充分发挥各自的职能作用。对于业务部门来说,需要积极参与到预算编制过程中来,在制定预算计划时要将成本、收入、利润等指标进行综合考虑,使其能够充分反映企业经营活动情况;对于财务部门来说,需要加强对业务活动的分析与研究工作,以便为预算编制提供更好的数据支撑。在业财融合过程中,企业应当强化风险管理工作的认识,将风险管理工作作为财务精细化管理中重要的组成部分。企业应当根据自身发展实际情况制定风险管控制度及流程体系,并对内部控制制度及流程进行完善与优化。在具体执行过程中,企业还需要加强对各项业务活动开展情况及执行效果进行监控与评估。

5.4 强化财务数据的分析

随着企业经营规模的不断扩大,财务精细化管理工作需要进一步加强。通过开展业财融合工作,可以帮助业务部门在财务管理工作中获取更多有价值的财务数据信息,从而提高企业财务精细化管理水平。在业财融合的过程中,业务部门需要利用财务数据分析技术,对企业的经营情况和运营状况进行深入分析。通过强化财务数据分析,可以帮助业务部门在开展经营活动时更好地开展规划和决策。业财融合下,企业需要从多个方面加强对财务数据分析结果的应用,包括但不限于以下几个方面:第一,对于经营活动中产生的数据进行全面梳理和分析,尤其是对各类风险指标、关键业绩指标等进行深入研究,通过财务数据分析为企业提供决策依据。第二,对于企业整体经营情况和各业务单元经营情况进行全面梳理和分析,对财务数据进行有效加工和整合,从

而为企业内部的经营决策提供有价值的信息。第三,开展业财融合工作时,需要将业务部门的需求充分融入其中,从而在数据分析过程中充分考虑业务部门的需求和实际情况。同时,在开展业财融合工作时,也需要积极推进信息化建设。

5.5 强化对业财融合人才的培养

企业在实行业财融合的过程中,需要对人才进行合理培养,使得财务人员能够紧跟时代的发展潮流,掌握现代化的财务管理理念与方法。在人才培养过程中,需要重点培养复合型的财务人才,让财务人员能够将业务和财务有效结合起来,帮助企业实现全面预算、全面分析以及风险管理等目标。在培养过程中,可以通过开展相关培训活动、讲座等方式来提高财务人员的综合能力。企业也可以通过举办相关竞赛活动、征文活动等形式来提升财务人员的综合能力和业务素质。通过对人才的合理培养,可以使企业实现全面预算、全面分析以及风险管理等目标,从而推动企业的持续发展。另外,在培养人才过程中也可以对员工进行绩效考核,这样能够有效激发员工的工作积极性^[4]。

6 结语

总之,随着中国经济发展进入新常态,经济转型发展的任务越来越重。为了实现企业的转型升级和可持续发展,必须加快推进财务精细化管理工作。因此,企业在财务精细化管理过程中要以业财融合为基础,积极推进财务精细化管理工作。

参考文献

- [1] 徐静.业财融合推动精益财务管理转型研究[J].商讯,2019(36):63+65.
- [2] 赵志榕.从商业管理公司财务转型谈业财融合[J].全国商情·理论研究,2019(32):52-53.
- [3] 陈志.基于业财融合视角的企业财务管理转型升级路径研究——以建筑业企业为例[J].商业会计,2019(7):4-7.
- [4] 徐涵,李肖楠,王雨菲.精益管理背景下的管理会计数据变革思考——基于业财融合视角[J].财会通讯,2020(11):143-147.