

# Reflection on the Problems of Small and Medium-sized Enterprises in the New Period

Qiuling Zhang

University of International Business and Economics International Business School, Beijing, 100000, China

## Abstract

In the new period, the development speed of the national economy has been further increased, which benefits from the great strategy of reform and development. With the comprehensive deepening of the reform and opening up process, all industries in China have achieved rapid development, and many enterprises can fully grasp the development opportunities in the development process, and actively strengthen enterprise management. Among them, the more common is the implementation of financial management, it is of great significance and practical value to clarify the sustainable development of financial management in the rapid development of enterprises. Based on this, this paper makes an in-depth analysis of the problems existing in the financial management of small and medium-sized enterprises in the new period, and makes several effective optimization measures for the problems.

## Keywords

new era; small and medium-sized enterprises; financial management

# 新时期下中小企业财务管理存在的问题思考

张秋玲

对外经济贸易大学国际商学院, 中国·北京 100000

## 摘要

新时期下, 国民经济的发展速度得到了进一步增长, 这得益于改革开放的伟大战略。伴随着改革开放进程的全面深化, 中国各个行业都实现了快速发展, 许多企业在发展过程中都能够充分把握发展机遇, 积极强化企业管理。其中, 较为常见的就是针对财务管理实施强化, 切实理清企业在飞速发展过程中财务管理的问题, 这对企业实现可持续发展有着重要意义以及现实价值。基于此, 论文针对新时期下中小企业在开展财务管理工作存在的问题展开了深入分析, 并针对问题制定了几点有效的优化措施。

## 关键词

新时期; 中小企业; 财务管理

## 1 引言

在社会经济不断发展的背景下, 中国市场经济体系逐渐成熟, 这为企业改革提供了有力支持, 但大多数中小企业由于自身发展实力相对较弱, 在实施创新时极易发生风险, 而财务管理风险则是对中小企业发展造成影响的重要因素<sup>[1]</sup>。大多数中小企业在发展过程中所产生的财务管理风险, 都是因为及时制定科学有效的财务管理计划, 而这就对企业发展带来了极大的影响。现阶段, 世界经济正在逐渐朝着全球化发展, 中国企业在这样的环境下将会面临极大的竞争压力, 只有积极完善财务工作, 才能够充分保证企业的健康发展。

**【作者简介】**张秋玲(1979-), 女, 中国甘肃定西人, 本科, 从事企业管理研究。对外经济贸易大学国际商学院在职人员高级课程研修班学员。

## 2 新时期下中小企业开展财务管理的重要性

### 2.1 财务管理是企业内部管理系统的重要组成部分, 拥有创新必要性

伴随着市场经济发展水平的持续提升, 经济体制得到了进一步完善, 同时结合国际发展需求的调整, 使得中国市场经济产生了多元化特点。竞争的市场体系对中小企业的发展有着较大的影响, 中小企业若想提高市场占有率, 获取更高经济收益, 就有必要完善管理工作<sup>[2]</sup>。在开展管理工作时, 企业需要以自身发展质量为根本目的, 制定合理的战略发展目标。其中, 在企业管理工作中, 财务管理是最重要的组成部分, 也能够将其作为影响企业未来发展的重要管理工作。

财务管理工作的开展可以让企业的内部收益情况、发展方向、发展状态实现标准化、透明化, 能够帮助决策者制定更准确的发展方向, 使得一线营销人员能够及时结合自身成本的投入以及目前收益情况合理地调整营销策略, 使企业各个部门能够在发展过程中保持互帮互助的状态, 共同开展

成本管控工作。因此,对于企业发展而言,财务管理工作的开展将会对企业未来发展状态造成较大的影响,而制定合理的财务管理方案以及创新途径,不仅能够明确财务管理目标,还能够规划一套科学的财务管理流程,丰富财务管理内容,而这也是保证中小企业稳定发展的重要措施。

## 2.2 创新财务管理是中小企业提高市场竞争力的必要途径

当前,中小企业在国民经济中有着较高的重要性,能够对社会的稳定发展起到推进作用,同时也和人们日常生活存在紧密的联系,因此中小企业在发展过程中必须拥有较为稳定的环境。相关研究表明,中国中小企业的发展寿命相对较短,平均寿命仅有2.5年,而在社会不断的发展下,中小企业数量得到了持续增加,整体发展寿命却没有得到有效提升<sup>[3]</sup>。在当前发展背景下,中小企业要及时制定合理的营销战略思想、发展决策,只有这样才能够实现稳定发展。因此,中小企业在发展过程中积极开展财务管理的优化工作,使用全新的管理工具、管理渠道,以此为中小企业的稳定发展提供有力的支持。

## 2.3 科学有效的财务管理能够促进中国经济的发展

在目前中国市场经济中,中小企业占据着重要地位,对于促进市场经济的稳定发展有着重要作用。尽管中小企业的发展寿命相对较短,但是不断涌现的中小企业,在一定程度也能够推动市场经济实现稳定发展。而在新时期下,中国面临着产业结构的调整、经济改革,如何科学地调整企业间的关系,有效推动社会经济的发展逐渐成为社会各界的重点关注内容<sup>[4]</sup>。在中小企业发展和社会稳定性之间,财务管理现状在其中存在着一定的关联,此项工作的开展将会对企业经营收入水平、经济效益等多个方面造成较大的影响,中小企业在拥有持续、稳定的财务管理体系时,能够持续为社会发展创造价值,为中国经济的发展提供有力的支持。因此,在新时期下,若想推动社会经济的发展,需要及时提升对中小企业财务管理工作的重视程度,以此为社会的发展奠定坚实的基础。

## 3 新时期下中小企业财务管理的问题

### 3.1 财务人力资源的缺乏

当前,中小企业的发展规模相对较小,大部分企业的财务人员在团队任务上的分工存在不够细致的问题,这就导致整体业务能力不足,财务人员在大量数据信息实时处理时,极易产生信息遗漏、数据失真等多种不良现象。比较典型的家族式企业,此类企业的管理人员大多存在亲戚关系,人员普遍缺乏责任意识,在开展财务管理工作时缺乏一定的权威性,并不能全面地开展财务控制工作,同时中小企业在发展过程中所设立的财务清查机制、稽核机制等多种管理机制在家族企业中也如同虚设,无法提供有效的财务

监督体系,进而对中小企业的发展带来了不良影响。

### 3.2 信息化建设滞后

伴随网络技术的不断发展,各种信息化工具得到全面普及,财务管理工作的开展也逐渐朝向网络化发展。但是,中国部分中小企业的网络化建设在各个方面都还存在较大的缺陷:①财务工作人员的专业能力无法达到网络化标准。部分中小企业的财务工作人员在网络操作技术、理论知识等多方面缺乏一定的专业性,导致企业在开展财务管理工作时无法将网络化财务管理工具的实际作用得到充分发挥。②网络化设备不全。企业在开展网络化管理时,需要运用大量计算机设备的支持,但是目前部分中小企业受到自身发展经济实力的影响,计算机普及率相对较低,并没有达到网络化管理的相关要求<sup>[5]</sup>。

### 3.3 内部管控机制的不合理

在新时期,中小企业发展速度得到了进一步加快,特别是在企业觉醒战略经营思想后,部分企业会向其他先进企业的发展经验进行学习,以此为开展内部管理优化的重要依据。但是,仍然有部分中小企业的管理人员缺乏一定的整合意识,特别是在开展财务管理工作时,不愿意向其他企业进行学习,单一地开展财务制度的创新,并没有深刻认识到财务管理的内容与企业发展之间的重要联系,进而导致企业财务和一线营销发生脱节现象,而这还会导致企业的内部管控措施发生混乱现象。最终,导致中小企业在发展过程中经常会出现财务失真、权力滥用等多种不良现象,这对企业成本管控、资金循环等多个方面都造成了不良影响。

## 4 新时期下中小企业开展财务管理工作的优化措施

### 4.1 组建优质高效的财务管理队伍

首先,人才是企业发展的根源,企业相关部门应当积极建设合理的人员管理方案,要积极对接高校、社会人力资源部门,增强对优秀人才的引进力度。其次,要建设培训中心,整合培训资源,并选取科学有效的培训措施、培训工具,确保团队工作人员的专业能力能够得到有效提升。再次,要建设科学的财务工作人员管理规范,建设权责制度,统一财务运行体制,合理地运用激励制度、约束制度强化对财务工作人员的思想、行为等多方面的管控效果,充分激发相关工作人员的热情、主观能动性,在激励员工拥有较高薪酬待遇的情况下,持续创新财务管理工作。最后,在工作人员的聘用方面,应当严格依据相关标准进行管理,保证专人专岗,拥有较强的持续性。这不仅能够有效强化财务管理队伍的创新性,还可以促进企业财务管理实现现代化发展。

### 4.2 建设合理的内部管控机制

内部控制机制重点强调了要让财务管理工作能够和企业一项经营、相关决策完全融合,使得财务部门拥有统筹权、发言权。中小企业需要依据自身发展情况制定合理的内部控

制体系,目前运用较多的为企业内部精益化管理观念。例如,企业可以充分结合先进的信息技术,积极建设企业相应的控制体系,财务部门需要从内部财务数据平台入手,联合企业的内网,保证企业财务数据、营销数据都能够达到共享的效果。这种操作模式可以让企业财务部门依据目前发展状况合理开展成本管控、投资调整,其他部门也能够通过利用平台数据了解企业目前资金情况,以此实现对业务的合理调控效果。通过运用这种内部控制体系,有利于提升企业财务管理工作的科学性、全面性。

另外,还要为企业各个部门、一线营销队伍设定科学的分化式财务管理目标,保证后续财务管理工作的开展能够全面落实在企业生产、经营过程中,以此为企业后续发展提供有力支持。例如,可以让各个部门的负责人员组建监管小组,针对各项业务在开展时的投资需求展开综合评估,整合财务管理部门数据定位、准确分析等,评估项目投资回报、风险,以此为制定科学有效的投资标准提供重要数据依据。这不仅能够让企业在开展内部生产以及经营时更加科学、稳定,还可以帮助企业规避在发展过程中的风险,有效提升财务管理的经济效益。而在完成每项生产经营任务后,相关工作人员要综合前期所制定的财务管理目标开展总结分析,以了解在开展财务管理工作中所出现的问题,并对其展开针对性分析。这种操作方法能够有效强化财务管理的灵活性,保证企业在发生财务风险时能够拥有较强的应对准备。

#### 4.3 重视信息化发展

首先,中小企业的相关管理人员应当及时转变以往的企业发展观念,建立合理的网络信息财务管理。为将网络化的财务管理在企业中进行全面普及,企业要及时转变以往的认知观念,并充分保证财务管理人员都能够积极开展对新知识学习、理解过程中,持续强化自身意识,有效提升思想高度<sup>[6]</sup>。其次,中小企业的相关部门要及时提升对财务工作人员的培训,如针对财务管理人员所开展的继续教育,积极提升相关工作人员的专业技能。对于当前企业在开展网络化管理工作中所出现的困难,企业要合理地运用现代化网络技术以及专业团队进行完善,并及时完成对问题的解决。因此,企业在发展过程中可以有针对性地开展培训工作,或者向外界聘请拥有高素质的专业人才。最后,要重视对财务工作人员的责任感培养,积极建设基本职业道德。财务工作人员不仅要充分掌握财务工作的每个操作流程、专业知识等,还要充分掌握精细化管理的各项规定。只有充分掌握企业业务的

进度,才能够有效避免和业务进度发生脱离现象,导致企业产生不必要的损失。

#### 4.4 建设现代化的中小企业财务管理体系

依据企业发展情况以及市场的各项需求,现代企业的财务管理体系主要包含监督核算体系、财务控制体系等。中小企业所实施的各种管理措施应当实现相互结合、相互补充,以此共同为中小企业财务管理战略进行服务。

首先,要及时明确市场需求预测。中小企业整体管理战略的制定基本是围绕市场所制定的,而中小企业财务管理目标则是在市场运作下实现的。中小企业制定的财务管理体系必须能够准确预测市场发展的各项需求,使得中小企业能够顺应市场需求实现可持续发展。其次,要准确开展会计核算。中小企业所开展的财务管理工作业绩主要是通过会计资料、数据来体现的。所以,在会计资料中所反映出的内容必要保证真实、准确。最后,建设合理的社会诚信机制。在市场竞争越来越激烈的背景下,企业财务管理工作的质量将会对自身竞争能力造成较大的影响。因此,中小企业的相关执行者在开展财务管理工作中要严格依据规定,高度重视企业产品质量以及信誉,以此提升企业在市场中的竞争能力。

### 5 结语

综上所述,在新时期下,中小企业要将发展重点放在财务管理的升级、创新中。制定合理的财务管理体系,科学地开展投资管控,并充分运用先进的信息化财务管理工具,这不仅能够有效提升企业财务管理科学性、准确性,还能够为中国中小企业的进一步发展提供有力的支持。

#### 参考文献

- [1] 江漫丽.新时代背景下中小企业财务管理创新策略分析[J].公关世界,2022(23):106-107.
- [2] 熊琳雪.新时期中小企业财务管理存在问题及对策[J].全国流通经济,2022(35):67-70.
- [3] 卢现森.新时期下中小企业业财融合存在的问题及应对策略[J].财会学习,2022(28):43-45.
- [4] 李畅.新时期中小企业财务管理工作的探讨[J].商业文化,2021(31):53-54.
- [5] 赵阳.新时期如何加强科技型中小企业财务管理[J].中国中小企业,2021(4):156-157.
- [6] 樊益杏.新时期财务管理现状及对策研究——基于中小企业的发展问题[J].中外企业家,2019(21):29-30.