

# Research on Integrated Management Strategy of State-owned Enterprises Based on Industry-Finance Integration

Haoqi Li

Chuxiong City Water Supply and Drainage Co., Ltd., Chuxiong, Yunnan, 675000, China

## Abstract

The rapid development of economy makes the operational risk and operational pressure faced by state-owned enterprises in the operation process climb day by day. In this context, it is very necessary to carry out the concept of industry and finance integration and realize integrated management. This will play a crucial impact on promoting the sustainable development of soes and controlling the operating costs of soes. This paper focuses on this, mainly discusses the necessity of integrated management of industry and financial integration, and analyzes how to realize the integrated management of state-owned enterprises. I hope that through the discussion and analysis of this paper, it can provide more reference and help for the management optimization of state-owned enterprises.

## Keywords

state-owned enterprises; integrated management; industry and financial integration; implementation path

## 基于业财融合的国有企业一体化管理策略研究

李豪琪

楚雄市供排水有限公司, 中国·云南 楚雄 675000

## 摘要

经济迅速发展,让现阶段国有企业在运营过程当中面临的运营风险和运营压力逐日攀升。在这样的背景下,贯彻业财融合理念、实现一体化管理是十分必要的。这对于促进国有企业的可持续发展,控制国有企业的运营成本都会起到至关重要的影响。本文将目光集中于此,主要讨论了业财融合一体化管理的必要性,分析了国有企业如何实现业财融合一体化管理。希望通过论文的探讨和分析,可以为国有企业管理优化提供更多的参考与帮助。

## 关键词

国有企业; 一体化管理; 业财融合; 落实路径

## 1 引言

企业管理是企业运营发展过程中十分关键的一环,这可以为控制企业运营成本、提高企业运营效益提供更多帮助。而在企业管理落实的过程中,贯彻业财融合一体化理念是十分必要的。

## 2 基于业财融合国有企业一体化管理的必要性

所谓的业财融合,指的是业务活动和财务活动的双向融合,即将财务信息数据与业务信息数据集成处理,在此基础上优化管理流程,加强环节把控,优化资源配置,进而提高管理效能。在国有企业管理工作落实过程当中贯彻业财融合一体化管理理念是十分必要的,可以从以下几点着手来展开分析。

首先,基于业财融合的国有企业一体化管理可以更好

地协调企业内部资源,结合企业业务项目的实际活动需求,收集整理更加完备的业务信息,明确各环节所需要应用的资源,在此基础上调节资源配置,在保证业务活动顺利开展的同时尽可能降低业务活动开展过程中的成本,进而扩大国有企业的利润,为国有企业的资本积累和规模扩张提供必要支持。

其次,业财融合一体化管理可以加强国有企业业务部门和财务部门的沟通和交流,让财务部门工作人员更好地明确业务部门工作开展需求,也让业务部门工作人员更好地明确在业务开展过程中应当如何更好地控制成本,提高部门间的配合度和协调度,实现财务活动和业务活动的有效衔接深度融合,这可以帮助国有企业更好地规避运营风险,提高国有企业的运营水平,为国有企业实现战略发展目标提供更多助力<sup>[1]</sup>。

最后,业财融合可以推动国有企业业务的不断升级和优化,拓宽业务范畴,国有企业业务部门可以根据企业内部情况以及业务开展需求做好技术开发,推动业务升级和业务

【作者简介】李豪琪(1989-),女,中国云南楚雄人,本科,中级会计师,从事业财融、会计核算等研究。

优化,在规避财务风险的同时不断地扩大经营范围,进而更好地满足市场需求,这可以为国有企业带来新的利润增长点,提高国有企业市场占有率,促进国有企业的快速发展。

### 3 基于业财融合国有企业一体化管理的路径

#### 3.1 加强财务管理团队建设

业财融合下,想要进一步提高国有企业管理效能,发挥业财融合优势,首要基础则是加强财务管理团队的建设。财务工作人员不仅需要掌握国有企业的内部资源情况,对财务管理的技术方法有较为全面的认知和了解,同时也需要明确业务开展流程、业务开展需求,结合国有企业的实际情况分析财务活动和业务活动的衔接方法,形成管理合力,提高管理效果。可以从以下几点着手加强财务管理团队建设。

首先,需要优化人才遴选机制,提高人才准入门槛,招收更多具备专业素养和专业能力的人才走入到对应的工作岗位,要求应聘人员对于国有企业财务管理工作的作用、影响、价值、落实路径、工作技巧有较为全面的认识和了解。同时也需要明确业财融合理念践行的重要性以及国有企业业务活动的开展流程和业财融合的衔接方式,通过提高应聘人员素养的方式来不断充实人才队伍,招收更多专业型人才走入到对应的工作岗位。

其次,需要优化人才培养机制。一方面通过培训内容的适当调整,让财务管理公司人员在掌握最新的财务管理技术、方法、理念的同时了解业务开展的流程和需求,掌握更多的业务知识,明确不同业务的特殊性,这可以为财务管理工作数据收集、分析、整合提供更多帮助,筛选出有效信息,提高业财融合效能。另一方面需要通过培训内容的适当调整让财务工作人员端正工作态度,认识到业财融合的重要性,主动地与业务一线人员进行沟通和交流,进而及时地发现业财融合一体化管理中存在的欠缺和不足,给出具体可行的意见<sup>[2]</sup>。

最后,可以通过完善考核机制和奖惩机制的方式来更好地调动财务管理工作人员的主观能动性,让财务管理工作人员主动的结合国有企业实际情况、发展需求、战略发展目标对企业一体化管理存在的欠缺和不足作出有效分析,并提出科学且有效的解决策略,调动工作人员的积极性,主动的去思考如何优化工作技术和工作方法,提高业财融合效果,提升财务管理效能,以此为中心,打造一支专业素养过硬、业务能力达标的复合型人才队伍,为业财融合一体化管理提供人才基础。

#### 3.2 加强与业务部门的沟通交流

国有企业想要实现业财融合一体化管理,提高管理效能,就需要认识到在业财融合过程中数据信息的重要性。一方面,财务工作人员根据业务需求,明确业务活动在实践中开展过程中的需要,找准目标和方向,保障财务管理的针对性和科学性。另一方面,业务工作人员也需要了解财务信息明

确在业务工作开展过程当中成本控制目标、业务开展标准以及业务落实流程,进而避免资源浪费问题,只有这样才可以提高业财融合效能,实现财务部门和业务部门协调配合,可以从以下几点着手提高数据分析应用能力。

首先,国有企业需要建立内部信息系统,利用互联网技术的技术优势加强部门间的沟通和协调,这可以为财务部门工作人员的信息整合、收集提供更多的助力,企业需要结合企业业财融合的实际需求、工作流程开发软件系统,为了保障软件系统建设的科学性与有效性,可以与第三方机构建立合作关系,由第三方机构结合国有企业的实际情况针对性的开发软件系统,进而更好地打破信息孤岛问题,加强部门间的沟通与交流<sup>[3]</sup>。

其次,财务工作人员需要开发数据价值,加强对数据的分析、整合和判定,利用人工智能技术、云计算技术、大数据技术等相应的信息化技术对实时数据进行有效分析,明确企业业务开展情况、预算执行情况以及企业在运营过程中存在的问题、面临的风险,分析业务开发计划的优化路径,并为企业决策的制定提供更多的信息参考和数据支持,更好地协调各方资源,提高资源利用率。

最后,财务工作人员除了需要收集历史数据、建立数据库,为财务工作的开展提供更多的信息参考、为管理工作落实提供数据支持。此外还需要加强与业务部门工作人员的沟通和交流。通过网络平台来了解业务生产流程、生产工艺以及在不同环节所需要消耗的资源 and 存在的问题,汲取业务工作人员的意见,及时地发现国有企业一体化管理中存在的欠缺和不足,加强对业务部门工作流程,方法、技术的了解,为实现财务工作与业务工作的深度融合打好基础。财务工作人员除了通过网络平台加强对业务部门工作开展流程的了解以外,还可以实地参观生产一线,了解业务生产过程、生产线上机器设备的运转过程等业务内容,与业务部门、生产部门基层工作人员进行沟通和交流,学习业务部门的生产技术,这可以进一步提高财务工作人员对于业务工作的了解,从而拓宽财务工作思路,有效提升财务工作质量。

#### 3.3 通过预算管理实现业财深度融合

预算管理是国有企业业财融合一体化管理的重要手段,也是控制国有企业运营成本、促进国有企业可持续发展的重要基石,可以通过预算管理提升业财融合管理效能,国有企业可以从以下几点着手做出优化。

首先,需要合理编制预算,财务工作人员需要利用信息系统收集到的实时数据及历史信息明确业务工作开展过程当中所需要消耗的成本以及在接下来一段周期内国有企业运营的需求,结合国有企业的资源利用情况合理编制预算目标,在此基础上结合不同环节工作内容细化预算编制,确定预算管理计划,将预算目标对接到各项业务活动当中,并分化责任,将责任对标到个人对标到岗位,通过全面预算来更好地控制国有企业的运营成本<sup>[4]</sup>。

其次, 需要加强预算执行管理, 收集实时数据, 了解预算执行情况, 分析预算成本和实际成本之间是否存在偏差, 及时与业务部门进行沟通交流明确偏差的构成原因, 更好地保障预算执行效力。而为了更好地提高业财融合一体化管理效能, 国有企业也可以完善激励机制和考核机制, 结合预算执行中面临的问题确定考核标准和考核指标, 在绩效考核的过程中秉承着公平、公正、公开的原则得出客观真实的数据, 联动奖惩机制, 更好地调动各部门工作人员的主观能动性, 让各部门工作人员在实践工作落实的过程当中结合预算目标积极主动的去思考如何优化工作技术和工作方法控制工作成本, 这也可以进一步提高国有企业的创新力, 同时也有助于提高国有企业的内部凝聚力和向心力, 并保障国有企业管理工作落实的针对性和科学性。

最后, 财务工作人员需要从财务预算、核算、资产核算、资产管理等多个角度着手更好地掌握企业内部资源情况, 结合各项业务运营需求对接匹配资源, 实现全方位的财务管控。同时财务工作人员需要阶段性地落实复盘工作。明确在上一阶段预算执行情况, 分析在预算执行过程当中面临的主要问题和困境, 不断积累经验, 对接下来一段时间的预算管理计划做出进一步调整。在此基础之上财务部门工作人员还需要与业务部门工作人员进行沟通和交流。共同分析预算管理计划的可行性、科学性, 共同讨论相应的优化路径和解决对策, 以此为中心不断地提高预算管理效能, 实现财务部门和业务部门工作的深度融合, 达到一加一大于二的效果。

### 3.4 保障信息安全

业财融合一体化管理下国有企业管理工作在落实的过程当中需要发挥信息技术、网络技术、大数据技术等相应现代化技术的技术优势, 提高管理效能, 需要引起关注和重视的是信息技术的融入虽然可以进一步提高信息交互、整合、分析、能力, 但是也会带来安全风险, 进而让国有企业面临更大的运营风险, 为了更好的规避这一问题, 加强信息安全建设是十分必要的, 在国有企业信息系统建设的过程中可以及时地与第三方机构进行沟通和交流, 通过设置防火墙或设置信息阅览权限的方式在保证各部门工作人员在工作落实的过程当中有足够的信息参考的同时确保信息安全。可以结合不同部门在实践工作需求确定信息开放权限, 同时工作人

员在登录信息系统查阅信息的过程中也需要实名认证, 以此为中心更好地避免核心技术和商业机密泄露的问题, 规避经济风险。

### 3.5 加强文化建设

业财融合一体化管理的主要目标是通过加强部门间沟通协调的方式来提高管理效能, 控制运营成本, 促进国有企业的可持续发展。而需要引起关注和重视的是业财融合下企业各部门工作在落实的过程当中并非各自为政, 而是需要通过相互协调的方式达到一加一大于二的效果。因此, 需要企业各部门工作人员端正工作态度和工作理念, 积极配合其他部门工作人员的工作, 尤其是业务部门和财务部门想要达到有效衔接、有机融合的效果, 必须加强文化建设, 加强观念建设, 既让财务工作人员明确业务数据收集、整合、分析的重要性, 也让业务部门工作人员更好地配合财务工作的顺利开展。企业可以在文化建设的过程当中突出业财融合一体化管理的重要性与影响, 提高各部门工作人员的关注和重视, 并且通过文化建设让各部门工作人员明确如何更好地配合财务部门工作人员的工作开展, 以此为中心, 为业财融合一体化管理奠定氛围基础。

## 4 结语

综上所述, 在国有企业运营发展的过程当中, 实现业财融合一体化管理, 可以更好地控制国有企业的运营成本、规避运营风险, 进而促进国有企业的可持续发展。国有企业可以从打造专业性人才队伍、加强信息数据整合分析、加强文化建设等多个角度做出优化和调整, 提高国有企业业财融合一体化管理效能, 促进国有企业可持续发展。

### 参考文献

- [1] 周雪瑛.企业财务管理中业财融合问题及对策[J].今日财富(中国知识产权),2022(11):100-102.
- [2] 林妙斌.建筑施工企业业财融合一体化工作相关探讨[J].中小企业管理与科技,2022(20):149-151.
- [3] 宋金玲,陈义全.基于企业价值创造视角的业财一体化融合研究[J].现代商业,2022(22):184-186.
- [4] 褚少华.大数据视角下企业业财融合一体化建设分析[J].质量与市场,2022(12):4-6.