

# Discussion on the Risk Control Measures in Implementing Financial Shared Services in Steel Enterprises

Ning Cheng

Kunming Iron and Steel Holding Co., Ltd., Kunming, Yunnan, 650302, China

## Abstract

In the development of modern enterprises, the financial functions of enterprises are gradually transformed, and their functions of value management and decision support are highlighted. In order to promote the financial management mode of iron and steel enterprises to better meet the requirements of the digital economy era, it is necessary to effectively implement financial sharing services, promote financial transformation, strengthen the integration of industry and finance, and build a financial sharing service center, and promote the innovation of the financial management mode of iron and steel enterprises. Financial sharing service is an efficient and integrated financial management mode, which is the effective integration of computer network technology, big data technology and information sharing technology, and connects it with financial management, to provide strong technical support for financial transformation. This paper mainly analyzes the risk control measures in the implementation of financial sharing services in iron and steel enterprises, aiming to further improve the financial risk control level of iron and steel enterprises, ensure the smooth progress of financial management work, and reduce the management costs.

## Keywords

steel enterprises; financial sharing services; risk control measures

## 探讨钢铁企业实施财务共享服务中的风险管控措施

程宁

昆明钢铁控股有限公司，中国·云南昆明 650302

## 摘要

现代化企业发展中，企业财务职能逐渐转变，并突出体现其价值管理、决策支持等职能作用。为了促进钢铁企业财务管理方式更加适应数字经济时代的要求，需要有效实施财务共享服务，推动财务转型，强化业财融合，并构建财务共享服务中心，促进钢铁企业财务管理模式的创新。财务共享服务是一种高效集成化的财务管理模式，是对计算机网络技术、大数据技术、信息共享技术的有效性融合，并将其与财务管理相连接，为财务转型提供强大的技术支撑。论文主要对钢铁企业实施财务共享服务中的风险管控措施进行分析，旨在进一步提高钢铁企业财务风险控制水平，保障财务管理工作的顺利进行，降低管理费用。

## 关键词

钢铁企业；财务共享服务；风险管控措施

## 1 引言

财务管理是企业经营管理的重要组成部分，在钢铁企业经营发展过程中创建财务共享服务模式，能够对传统的财务管理模式进行创新和优化，简化管理流程，为财务管理转型创建良好的条件。在财务共享服务模式下，可以把信息技术融入钢铁企业财务管理中，从而进一步优化财务组织结构，规范财务管理流程，促进财务管理水平的全面提升，并控制财务管理成本，强化财务管理职能。在钢铁企业财务共享服务中存在很多风险，如人员、组织、系统等风险，需要

采取合理措施进行有效性管控，减少财务管理风险，保障财务管理风险控制水平的全面提升。

## 2 钢铁企业实施财务共享服务的重要性

### 2.1 强化业财融合

在钢铁企业运行过程中，需要结合实际情况，构建更加完善的财务共享服务中心，从而能够对企业内部各类财务信息进行集中处理，并对财务管理流程进行简化，形成标准化的管理规范，确保财务管理工作的制度化进行。在此背景下，还可以提炼企业核心业务，并把企业各类资源、信息等汇集到核心业务上，强化企业运行效率的提升。在财务共享模式下，能够实现企业经营信息的全面、深入分析，真正实现业财融合，并对企业经营各个环节进行有效深入，保障企

【作者简介】程宁（1988-），女，中国云南玉溪人，本科，中级会计师，从事财务共享、业财融合研究。

业业务的长远发展<sup>[1]</sup>。

## 2.2 汇集信息

一般情况下,钢铁企业包含大量的子公司,且其分布区域、经营情况存在很大差异性,在具体的财务业务处理过程中,所依据的核算处理标准也各有不同。基于此,需要有效发挥财务共享中心的功能作用,对各个子公司的业务、财务等数据信息进行全面收集和整理,并汇集到钢铁企业总部,进行集中化处理和汇总。通过财务共享服务中心的建设,能够对财务核算标准、流程进行统一,从而实现各个子公司财务数据的集中化分析和汇总,为企业战略决策的科学性发展提供数据支持,强化财务信息速度,并形成更加完善的财务报告。

## 2.3 提升企业核心竞争力

随着钢铁企业建设规模的拓展,财务数据数量越来越多,对财务管理工作带来了极大的压力,需要耗费大量的人力、物力和财力。通过财务共享服务中心的建设,可以简化财务管理流程,降低人工工作量,节约人力资源,促进财务管理质量的提高,同时把财务管理工作融入企业经营管理的的全过程,有效提升企业内控水平,推动企业核心竞争力的提高<sup>[2]</sup>。

## 2.4 控制财务风险

在钢铁企业运行发展过程中,往往会遇到各类财务风险问题,非常不利于钢铁企业的长远发展。基于此,需要对财务共享服务中心进行有效性应用,并对基础性、重复性财务工作进行智能化、集中化处理,代替人工工作,保障财务管理工作的规范性开展,减少人为操作失误引起的财务风险,从而进一步强化财务风险管控能力。在共享服务系统下,还能够对系统访问权限进行针对性分配,确保线上财务、业务审批工作的智能化进行,减少财务审批风险,约束预算流程,减少资金流失问题,保障资金安全,推动核算管理工作的规范性,保障财务核算的准确性、高效性。同时,还可以简化财务管理流程,优化人力资源配置,节约财务人员成本。

## 3 风险分析

### 3.1 组织风险

财务共享服务中心的建设,需要适当调整组织结构,因此会引起一定的组织结构风险:①职责划分不明确,具体的岗位工作职责划分不合理,且财务管理部门交叉性较多,财务管理边界划分不明确,难以保障共享财务的有序开展。②部分业务部门、子公司抵触财务共享服务的实施,主要是因为其财务审批权限、责任被统一到财务共享服务中心,触及了部分人员的利益,所以容易产生抵触情绪,限制财务共享服务中心的有效应用<sup>[3]</sup>。

### 3.2 人员风险

财务共享服务中心的实施,进一步简化的财务管理流程,导致部分财务人员的工作被取代,再加上企业对闲置人

员的处置方案不合理,容易引起工作人员情绪波动,不利于维护稳定的工作氛围,影响企业正常生产经营工作的开展。

此外,部分财务管理人员的专业能力较差,对财务管理新理念认识不足,难以适应财务共享服务模式的高要求,容易出现不规范操作等现象,加大了人员风险。

### 3.3 系统风险

钢铁企业对信息化规划考虑不足,导致财务共享服务系统架构设计存在很大缺陷,如业务、财务基础数据不兼容;数据整合不规范等问题,加大了数据整理工作量,且危害系统运行安全。此外,企业系统集成、安全性风险较大,如不同系统数据接口、主数据规划差异性较大,容易影响系统集成、归集效果<sup>[4]</sup>。

### 3.4 战略风险

钢铁企业内部领导层意见不同,主要是因为管理层对财务共享服务中心的认识不同,对其保持不同的态度,加大了服务中心在整体战略实施上的风险;钢铁企业没有对相关规划和建设进行全面论证,导致建设目标设定存在很多不合理的地方,难以与企业实际需求保持契合性,甚至引起严重的资源浪费,加大企业经营损失;企业对试点机构的业务流程、相关标准梳理不到位,缺乏前期沟通,各个部门对税务、行业发展交流不足,容易引起政策性风险;信息安全建设不足,内部审计不到位,容易引起恶意篡改、数据丢失等信息安全风险问题。

## 4 钢铁企业实施财务共享服务中的风险防控措施

### 4.1 战略规划风险防控

清晰认定财务共享阶段,并确定针对性的职能定位目标,从而促进共享中心的持续性发展;管理层要充分认识到风险防控的重要性,强化风险意识,优化风险防控流程,营造良好的内部风险防控氛围;要促进成本、服务质量的平衡性发展,结合短期发展目标,对资源投入进行科学规划,有效减少战略规划风险<sup>[5]</sup>。

### 4.2 组织、人员管理风险防控

优化组织管理业务,明确共享服务中心与业务的权限范围,细化说明交叉内容业务,避免出现责任推诿现象,从而强化财务监督效果,并对业务真实性进行有效性判断;要完善管理制度,以便对业务财务、共享财务进行双向稽核,从而避免出现较大的财会错误。人员管理业务中,需要优化员工培养和考核制度,结合钢铁企业的优势,实施人才政策体系,吸引更多财务管理人才,为财务共享服务中心提供更多人才支持。同时,要转变财务人员的财务管理理念,强化管理会计工作理念的应用,并创新人才培养方法,如组织开展专题讲座,向员工讲解专业知识和技能;可以结合实际工作需求,聘请专家教授,为财务管理实际工作提供专业性指导;需要为员工提供更多外出交流学习的机会,使其对行业

前沿新知识、技术、理念等进行详细了解和掌握,为财务管理模式的创新创造良好的条件;需要对财务人员的思想变化进行动态观察和了解,并制定可行性的人才沟通机制,把不同的管理模块与资源库进行有效融合,从而对各个岗位人员进行针对性调整,并完善财务成本调查系统,有效减少财务风险<sup>[6]</sup>。

#### 4.3 流程管理风险防控

要完善专家审核岗位,从而延长特殊业务、重大关键业务的审核链,强化风险事前控制,避免出现重大会计差错,强化企业流程风险防控能力;要完善流程管理小组,以便对流程实施过程展开定期、不定期检查,一旦发现流程问题,需要采取合理措施进行优化,促进共享中心流程运行效率的提升,把各类风险因素控制在合理范围内。在具体工作中,需要做好前期调查工作,并选择专业能力较强人员参与流程管理,以便结合企业发展特点,优化管理流程<sup>[7]</sup>;需要定期检查和反馈流程运行情况,第一时间发现异常情况,并采取合理措施进行弥补和完善,进一步提升流程管理效率;强化人员培训,使其对共享中心的流程操作要求进行详细了解,并财务合理的操作考核方式,强化财务核算的效率与质量;要规范企业内部工作流程,构建企业财务数据管理统一平台,简化财务管理流程,细化工作分工,强化财务管理的集成化,把财务风险控制在合理范围内。

#### 4.4 法律法规风险防控

强化对共享中心人员的涉税业务和法律法规培训,使其对最新税收政策法规进行实时掌握,以便灵活性调整系统功能;要结合合同管理需求,增设法务审核岗位,确保所有经济合同都要经过法务审核,这样可以减少经济合同的法律风险。要选择合适的投资对象,防止发生非法行为,同时要强化员工的法律意识,有效规避财务共享服务中心的法律风险。

#### 4.5 信息系统风险防控

要强化服务中心的开发应用,如结合实际业务需求,

开发任务池系统,以便对财务、业务处理任务进行随机分配。此外,还可以研发绩效实时分析系统,以便对业务处理情况进行动态监控<sup>[8]</sup>;要强化共享系统安全性,如备份关键数据、设置系统操作权限、加密敏感数据等;需要强化辅助系统开发应用,保障共享中心的安全运行,同时为财务信息数据交互创建安全环境,并做好重要数据的备份工作,引进防火墙、杀毒软件。同时,需要完善内部网络平台,从而减少企业运行成本,防止发生成本管理风险,促进企业财务管理成效的提升。

## 5 结语

综上所述,财务共享服务中心在钢铁企业经营发展中占据重要地位,可以进一步提高企业财务管理水平,因此需要对财务共享服务实施中的风险进行有效性防控,优化风险管理制度,提升财务人员的专业素养,强化风险意识,保障钢铁企业财务管理水平的全面提升。

## 参考文献

- [1] 贾宏波.集团公司实施财务共享服务内部控制风险及应对策略[J].企业改革与管理,2023(16):140-142.
- [2] 邓恰.企业财务共享服务中心风险管控研究[J].上海商业,2023(8):89-91.
- [3] 王誉晓.数字化转型背景下的财务共享服务升级再造研究[J].财会学习,2023(22):41-43.
- [4] 李亚楠.煤炭企业实施财务共享服务的风险防控对策探讨[J].中国市场,2023(20):165-168.
- [5] 王雪宝.企业财务共享服务中心建设的风险与控制研究[J].中国中小企业,2023(7):123-125.
- [6] 彭勃,解添鑫,孙民,等.企业财务共享服务中的新技术研究与实践[J].中国总会计师,2023(6):57-59.
- [7] 邢丛丛.财务共享服务中心资金结算风险防范分析[J].中国市场,2023(15):169-172.
- [8] 周兰兰.财务共享服务对企业风险管理的作用研究[J].财经界,2023(15):111-113.