

Analysis of the Path of Oil Drilling Enterprises to Promote Industry and Financial Integration

Wenrui Huai

Sinopec Zhongyuan Petroleum Engineering Co., Ltd. Southwest Industrial District headquarters, Chengdu, Sichuan, 610052, China

Abstract

In today's changing global economic environment, oil drilling companies are facing unprecedented challenges. To meet these challenges, improve competitiveness and achieve sustainability, oil drillers increasingly need to integrate finance and business to better manage resources, improve efficiency, optimize decisions and create benefits. This is the concept of industry and financial integration, which represents an important trend towards the seamless integration of financial management and core business processes. This paper will discuss the challenges and opportunities faced by oil drilling enterprises in the process of promoting the integration of industry and financial information, analyze how to strengthen the connection between finance and business system, how to determine the primary and secondary order of industry and financial integration, and how to increase the investment in the financial information system.

Keywords

oil drilling; industry and financial integration; path

石油钻井企业推进业财融合的路径探析

淮文瑞

中石化中原石油工程有限公司西南工区指挥部, 中国·四川成都 610052

摘要

在当今不断变化的全球经济环境中,石油钻井企业正面临着前所未有的挑战。为了应对这些挑战、提高竞争力并实现可持续性发展,石油钻井企业越来越需要将财务和业务融合在一起以更好地管理资源、提高效率和优化决策、创造效益。这便是业财融合的概念,它代表了将财务管理与核心业务流程无缝整合的重要趋势。论文将探讨石油钻井企业在推进业财融合的过程中所面临的挑战和机遇,分析如何加强财务与业务系统的对接、如何确定业财融合的主次顺序,以及如何加大对财务信息系统的投入。

关键词

石油钻井;业财融合;路径

1 引言

石油行业一直以来都扮演着世界能源市场的重要角色,然而也面临着严峻的挑战。随着全球能源需求的不断增长和可再生能源的崛起,石油钻井企业迫切需要适应新的市场环境,通过业财融合实现发展目标。石油钻井企业施工现场复杂多变,地下地质情况难以预测,施工高投入高风险加之市场的持续降价,使其不得不重新审视财务战略和业务战略之间的关系。

2 石油钻井企业推进业财融合的必要性的必要性

石油行业一直以来都是全球能源市场的重要组成部分,

为工业、交通和生活提供所需的能源,然而这一行业正面临着前所未有的挑战,包括全球能源转型、环境可持续性要求以及不断变化的市场需求。在这一背景下推进业财融合成为石油企业的当务之急^[1]。

第一,业财融合可以帮助石油钻井企业更好地适应不断变化的市场需求。随着全球能源市场向可再生能源和能源效率的转型,石油钻井企业必须迅速调整其业务模式以适应这些变化。传统上的财务和业务部门运作独立,但业财融合可以促进更紧密的协作,使企业更灵活地适应市场动态。财务部门可以提供数据支持帮助业务部门识别分析市场盈利及施工成本情况、制定战略决策并优化资源分配,从而更好地适应市场需求,实现稳定盈利。

第二,业财融合有助于石油钻井企业及时了解各市场各区块的盈利及各项成本占比情况。在一个高度竞争的市场

【作者简介】淮文瑞(1984-),男,中国陕西宝鸡人,本科,中级会计师,从事财务管理研究。

环境中,企业需要不断寻求降低成本和提高效率的途径以保持竞争力,通过将财务数据与业务数据整合在一起,企业可以更好地了解分析各项成本,认识到那些成本更多的投入可以提高钻井项目整体施工效率和降低钻井整体施工成本,那些供应商的服务质量高价格优惠,那些单项成本有进一步压缩的空间。通过优化资源使用、压缩成本从而提高盈利能力,此外通过实施更有效的财务流程和工具,企业能提高财务管理的效率。还可以降低运营成本。

第三,业财融合有助于降低风险和提高风险管理的能力。石油钻井行业涉及复杂的供应链、市场波动和地缘政治因素,这使得风险管理至关重要。通过将财务和业务数据整合在一起,企业可以更好地识别风险因素、制定风险管理策略并更好地应对不确定性,这包括对市场风险、供应链风险和综合环境风险的分析。通过细化风险管理,石油钻井企业可以减轻潜在的损失,提高业务的稳定性。

第四,业财融合有助于提高石油企业的可持续性。在全球社会对环境可持续性的要求日益增强的情况下,石油企业需要采取可持续发展的举措。业财融合可以帮助企业更好地监测和管理其环境和社会责任以确保其业务活动符合可持续发展的标准。通过将财务和业务数据整合,企业可以更好地跟踪其环境绩效,制定减排策略,并实施可持续发展的项目。这不仅有助于满足监管要求,还有助于提升企业的声誉和吸引投资者^[2]。

3 石油钻井企业财务管理的现状

3.1 价格波动的风险

全球石油市场的价格波动一直以来都是石油钻井企业的主要挑战之一,油价的剧烈波动不仅会对企业的盈利能力造成直接影响,还会对成本预算、项目可行性分析和风险管理产生深远的影响,石油钻井企业需要更好地应对价格波动,制定有效的风险管理策略,以确保稳定发展生存。

3.2 复杂的税收和法规挑战

由于其全球性质,石油钻井企业必须遵守多个国家的税收法规和法律法规,这不仅增加了财务部门的复杂性,还使企业容易受到税务审计和法律诉讼的威胁,此外,环境法规的加强也要求企业更加谨慎地管理其环境责任,这也会对财务管理产生额外的负担。

3.3 供应链风险

石油企业的供应链涉及全球范围内的采购、物流和分销,这使其容易受到自然灾害、地缘政治事件和地区冲突等供应链风险的影响,这些风险导致供应中断、资产损失和额外的成本,对财务表现产生不利影响,因此石油企业需要更好地监测和管理供应链风险以确保业务的连续性^[3]。

3.4 石油钻井企业的成本支出

石油钻井工程需要巨额的成本支出,这对企业的财务管理构成了挑战,决策者需要精确估算项目的成本和回报以

确保资本投资是明智的,此外由于能源市场的不确定性,项目的长期可行性分析变得更加复杂,需要更好的财务工具和技术来支持决策。

4 石油钻井企业推进业财融合的路径

4.1 加强对业财融合理念的宣传

为了成功推进业财融合,石油企业需要在组织内明确宣传业财融合的愿景和目标,因此需要明确定义业财融合的目的以及它如何支持企业的长期战略目标,这一愿景和目标应该由高层领导团队制定并通过内部宣传活动广泛传达给所有员工,清晰的愿景和目标将帮助员工理解为什么业财融合是必要的以及他们在实施过程中的作用。业财融合理念对一些员工来说是新的,因此提供培训和教育是至关重要的,这些培训可以包括课堂培训、在线学习和内部培训资源,培训应覆盖业财融合的基本原则、工具和技术以及员工如何在其日常工作中应用这些原则,通过投资在员工的培训和教育上,企业可以帮助他们更好地理解和采纳业财融合理念。同时为了加强业财融合理念的宣传,企业需要建立有效的内部沟通渠道,比如定期的员工会议、内部新闻通讯、员工反馈渠道和在线协作工具,通过这些渠道企业可以定期传达关于业财融合进展、最佳实践、成功案例和重要决策的信息,员工应该感到他们可以随时提出问题、建议和疑虑,促进积极的对话和知识共享。此外,为了促使员工积极参与业财融合,企业要注意考虑制定奖励和激励计划,通过包括奖金、晋升机会、荣誉奖项和其他激励措施鼓励员工提出创新想法和积极参与业财融合项目,而且企业可以设立奖项来表彰那些在业财融合方面取得杰出成就的员工,激励其他员工追求卓越。

4.2 确定业财融合的主次顺序

首先,确定业财融合的战略目标。在推进业财融合之前,企业需要明确业财融合的战略目标,确定希望通过业财融合实现的具体结果和影响,这些目标包括提高效率、降低成本、增加盈利能力、改进决策质量、加强风险管理和提高可持续性,确定这些目标将有助于确定业财融合的主次顺序,确保每个步骤都有助于实现这些目标。其次,评估当前状态和需求,企业评估其当前的财务和业务管理体系来确定存在的瓶颈和挑战,做好审查财务流程、数据集成、组织文化、技术基础设施和人才能力,同时企业还需要了解市场的需求和竞争环境,这将有助于确定业财融合的主次顺序,从而解决最紧迫的问题和满足市场需求。最后,确定资源可用性和预算,推进业财融合需要投入资源包括人力、技术和资金,企业需要评估其可用的资源并确定可以分配给业财融合的预算,以便确定业财融合的主次顺序,确保在可用资源的范围内实施,企业需要制定长期计划,逐步增加投入,从而有效实现业财融合的战略目标。一旦战略目标、当前状态、需求和资源可用性明确,企业可以制定业财融合的路线图

和计划,路线图中要明确阶段性目标和时间表,以便确定业财融合的主次顺序,计划应包括详细的行动步骤、责任人和监测机制,这将确保业财融合的实施有序进行,根据优先级进行。

4.3 加大对信息系统的投入

石油钻井企业应考虑实施综合性的财务管理系统以整合财务和业务数据,比如会计、财务规划、成本控制、风险管理和绩效管理,这样的系统可以提供全面的财务洞察,帮助企业更好地监测和管理其财务状况以及支持决策制定,综合性的财务管理系统可以自动化许多日常财务流程、提高效率、减少错误。同时,信息系统应具备强大的数据分析和业务智能功能以帮助企业更好地理解其数据、发现趋势、识别机会和风险以及支持数据驱动的决策,做好数据仓库、数据挖掘工具、预测分析、大数据技术和可视化工具的利用,通过加强对数据的分析和利用,企业可以更好地优化资源配置、制定战略计划,并提高盈利能力。财务规划和预算是企业财融合的核心要素,因此石油钻井企业应投资于高效的规划和预算工具,这些工具应具备预测、模拟、场景分析和协作功能,支持财务规划和预算的全过程管理高效的财务规划和预算工具可以帮助企业更好地规划资源、制定预算目标、跟踪执行进度并及时调整策略以应对市场变化。石油钻井企业还需要投资于强化风险管理系统,帮助企业更好地识别、评估和管理各种风险,尤其是当面对市场风险、供应链风险、环境风险和地缘政治风险时,这些系统主要包含风险评估工具、风险模型、风险指标和风险监控系统,通过强化风险管理系统,企业可以更好地降低潜在的损失、提高业务的稳定性并满足监管要求。值得注意的是,当前数字技术的发展,让石油钻井工程的供应链管理中数字化供应链管理系统至关重要,这些系统可以帮助企业更好地监测和管理供应链的运作包括采购、物流、库存和分销,数字化供应链管理系统可以提供实时可见性,帮助企业更好地应对供应链风险、降低成本和提高效率,此外它们还可以支持环保和可持续性目标的实现。

4.4 实现财务与业务系统的对接

首先,建立清晰的数据整合战略,在实现财务与业务系统的对接之前,石油钻井企业需要明确数据整合的战略和目标,确定哪些数据需要整合,数据来源、数据格式和数据质量的要求,此外企业需要明确数据整合的时间表和里程碑以确保实施计划顺利进行,建立清晰的数据整合战略将有助于确保项目的成功实施。其次,选择适当的技术和工具,实

现财务与业务系统的对接需要适当的技术和工具来支持数据整合,企业可以考虑使用数据集成工具、中间件、API(应用程序编程接口)和ETL(抽取、转换和加载)工具来实现数据的传输和转换,此外云计算和大数据技术也可以帮助企业更好地存储和分析大量数据,选择适当的技术和工具将有助于确保数据整合的效率和可靠性。再次,标准化数据和数据字典,为了确保数据整合的顺利进行,石油钻井企业需要建立数据标准和数据字典,数据标准包括定义数据元素、数据格式、数据单位和数据规则以确保数据一致性和准确性。数据字典则包括对数据元素的描述、用途和来源,帮助用户更好地理解数据。标准化数据和数据字典将有助于消除数据歧义和提高数据质量。此外,建立数据质量控制机制,数据质量是数据整合的关键要素,因此企业需要建立数据质量控制机制,通过数据验证、数据清洗、数据校验和数据监控,使用数据质量工具和数据质量框架来确保数据的准确性和完整性,同时建立数据质量度量 and 数据质量指标,以跟踪和改进数据质量。最后,建立跨部门的合作和沟通,财务与业务系统的对接需要不同部门之间的紧密协作和沟通,企业可以设立跨部门工作组和项目团队以推动数据整合项目的实施,定期的会议、报告和信息共享将有助于确保各个部门之间的理解和协作。

5 结语

综上所述,业财融合不仅仅是一项战略性举措,更是石油钻井企业在不断变化的全球市场中保持竞争力的必由之路。通过整合财务和业务数据,企业可以更好地支持决策制定、优化资源配置、降低风险、提高盈利能力以及满足监管要求。然而实现业财融合并不是一蹴而就的过程,它需要明确的战略规划、技术投入、跨部门合作和数据质量保障,同时企业需要不断适应市场的变化和新的挑战,保持灵活性和创新性。在不断发展和改进的过程中,石油钻井企业将能够更好地适应全球能源市场的需求,实现可持续发展,为社会和环境做出积极贡献。

参考文献

- [1] 王立杰.基于业财融合的石油企业预算管理研究[J].中国石油和化工标准与质量,2023,43(7):64-66.
- [2] 柳海龙.业财融合促进企业财务管理提升的实践探索[J].中国物流与采购,2022(17):76-77.
- [3] 王维娟.石油销售企业业财融合的思考[J].质量与市场,2021(14):15-17.