

Research on Financial Strategic Management Based on Enterprise Financial Management Environment

Linfei Zhou

Shenke Sliding Bearing Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 311800, China

Abstract

With the rapid development of China's economy, China has entered a period of economic globalization. Good financial strategic management can improve the operational status of enterprises, ensure the optimal allocation of economic resources, and ensure the smooth operation of the enterprise. So, only by analyzing the current situation correctly and adopting financial strategic policies that are suitable for it, can we ensure the healthy development of the enterprise. To make financial strategic management play a greater role in the operation of enterprises, it is necessary to improve the internal organizational structure of the enterprise, set reasonable internal financial strategic goals, and improve the internal financial management system. A set of reasonable and scientific rules and regulations should be formulated to ensure the smooth implementation of financial strategic management work. Based on this, this paper first briefly analyzes the financial management environment and financial strategic management of enterprises, for reference only by relevant personnel.

Keywords

enterprise; financial management; financial strategy; management

基于企业财务管理环境的财务战略管理研究

周林飞

申科滑动轴承股份有限公司, 中国·浙江 绍兴 311800

摘要

随着中国经济的飞速发展, 中国进入经济全球化的时期。良好的财务战略管理能改善企业的运行状况, 使企业的经济资源得到最好的分配, 保证企业的良好运转。所以, 只有对目前的形势进行正确的分析, 并采取与之相适应的财务战略政策, 确保企业的健康发展。要使财务战略管理在企业运作过程中发挥更大的作用, 就需要健全企业内部组织结构, 对企业内部财务战略目标进行合理的设定, 并健全内部财务管理体系, 为保证企业财务战略管理的顺利进行, 应建立一套科学合理的规章制度。基于此, 论文首先对企业财务管理环境和财务战略管理进行简单的分析。

关键词

企业; 财务管理; 财务战略; 管理策略

1 引言

在市场经济条件下, 企业之间的竞争日趋激烈, 财务管理已成为企业经营与决策的重要依据。财务战略管理是在新的发展环境下提出的一种新的管理思想, 对财务战略管理进行评估, 可以让企业对财务情况有一个准确的认识, 确保管理的科学性与可操作性, 同时还能为企业的长期持续发展, 提升其市场核心竞争力。

2 企业财务管理环境及财务战略管理的相关概述

2.1 企业财务管理环境

企业财务管理环境对各种财务活动都有一定的影响,

其中涉及到的外部环境有法律、经济和政治环境等, 这种外部条件取决于国家的发展状况, 对企业的日常财务活动也有一定的影响, 内部环境包括财务人员的综合素质、创新能力等^[1]。因此, 在新时代背景下, 企业要想更好地完成自己的财务管理目标, 需要在发展中做好企业财务战略管理, 以适应企业发展的需要。

2.2 企业财务战略类型

企业财务战略是指企业内部财务层面的战略计划。在制定财务战略时, 首先要考虑筹资方法及其合理运用, 这也是财务战略不同于企业其他战略的性质。财务战略有下列两个类型: 一是资金管理策略, 资金管理策略是指建立并保持能够给企业创造价值的资金体系, 并以此为目的进行投资和运用, 因此, 在企业财务战略管理过程中, 资金管理是一个核心策略, 它直接影响到企业的利润, 在优化资本结构、避免风险方面起到了很大的作用。二是筹资策略, 包含资本结

【作者简介】周林飞(1982-), 女, 中国浙江绍兴人, 本科, 中级审计师, 从事财务管理研究。

构、筹资来源等方面的策略。它是企业的一种重要经营管理手段,同时还能帮助企业避免相关的财务风险。

2.3 企业财务管理环境下财务战略管理的作用

在新时代背景下,财务战略管理是企业经营活动中的一个关键环节,能够科学配置企业资源,实现对企业经营、生产成本的有效控制。按照企业财务战略管理规划能够有效地监控企业的日常成本规划,并对企业的内部控制体系进行有效地评估,在此基础上,结合企业财务策略对财务资源进行最优配置。另外,随着企业财务战略管理的不断科学化和高效化,它还可以减少企业的风险,为企业的发展提供合理决策。

2.4 财务战略管理的规划原则

企业财务战略管理是企业总体战略目标规划的重要组成部分,它推动了企业整体战略目标的实现。首先,企业财务战略管理目标要符合企业整体发展目标,与企业的每一个发展阶段都保持一致,这是财务战略规划的基本原则,也是进行财务管理工作的基础。其次,在制定财务战略时,应充分考虑本企业的主要产品特征,并根据市场的需要,为企业创造利润。另外,企业财务战略不能一成不变,企业财务战略规划应分期实施。与此同时,财务战略需要与企业自身的财务分配及收益水平相一致,从而更好地达到企业的盈利目标,确保利润的分配。

3 企业财务管理环境的财务战略管理现状

首先,在财务管理环境下,一些企业财务战略管理计划还存在着一些老旧的观念,这使得企业财务战略不能满足企业的发展需要,从而无法提高管理水平。其次,在企业的财务管理环境下,企业的财务战略管理人员的总体素质仍需进一步提升,有些人不具备相关的专业知识,这在一定程度上限制财务战略管理的实施,给企业的可持续发展带来了负面的影响。此外,在新时代背景下,伴随着社会和经济的飞速发展,企业出现扩张现象,企业的资本面临着各种各样的风险。有些企业在财务战略管理中缺少一种有效的风险管理手段,这就导致企业在发展的不同时期都会面临不一样的财务风险,在管理制度编制与执行上缺少对风险的控制,无法使企业财务战略管理功能得到很好的发挥^[2]。

4 企业财务战略管理的影响因素

4.1 政治环境

企业的行为要受到政治环境的影响,在现实的管理、运行和生产中,企业应该按照有关的法律、法规对其进行有效的管理。所以,企业应当在法制的框架内进行正常的生产经营活动,积极维护市场发展的秩序,同时,企业的发展也很容易被国内的政局所左右,为此,企业应按照国家有关政策,拟订出一系列有效的战略管理计划,并且根据国家政策的变化,及时地调整自己的战略,以保证财务战略管理战略

的科学性。此外,由于法律对不同的企业所作的限制也不尽相同,所以企业一定要对各国法律有充分的认识。

4.2 企业经济条件

不同的企业所面对的环境与发展情况是不一样的,而这种不一样的环境条件又会直接影响企业财务战略管理规划。例如,当一个区域的经济相对较快时,就应该采取扩张性的财政计划,然后根据企业发展需求拟定一份财务计划。当经济不景气时,企业应采取防御、紧缩的财政规划战略,这可以使企业的经济损失在一定范围内降到最低,由于外界经济波动而造成的损失降低到最小。企业要根据自身财力情况科学地编制自己的财务方案,只有找到正确的发展方向,制定相应的发展策略,才能保证企业的持续健康发展。除此之外,企业的经营规模也会影响到企业财务战略规划与企业财务管理。随着企业规模的增大,其财务战略规划的制定与选择难度也越来越大,因此,企业在进行财务战略管理时应全面考虑自己的规模。

4.3 金融环境

在经济全球化的大背景下,企业的发展受到各种因素的影响,企业的各种经济行为受到其他企业的影响,企业的财务活动会受到外部金融环境的影响。同时,各国的金融环境也存在着差异,而中国的金融环境还处于发展和优化之中,企业在进行经济行为的选择时会遇到更多的风险和挑战^[3]。所以,企业要对市场的发展情况进行实时地了解,把财务环境考虑进去,从而能够更好地调整企业的生产经营情况,降低通货膨胀、汇率等因素对企业财务运作的影响,以减少金融环境变动对企业财务管理造成的风险,为企业的健康、可持续发展提供有力的保证。

4.4 产业结构

在企业自身建设之外,企业的财务管理策略与其自身的特征、属性相联系。产业结构的构建对企业财务管理、企业的选择与计划都有着深远的影响,并且关系到企业的未来与发展方向。所以,企业需要对产业结构进行仔细的思考与分析,及时了解市场的发展趋势和消费者的需求,筛选出满足市场需要的项目,从而增强自己的经济实力和收入。同时,企业的发展会经历初创期、发展期、成熟期和衰退期。由于企业生命周期中所面临的环境和问题都是不一样的,因此,不能只有一种策略,而是要对每个阶段进行具体的分析,从而制定出适合自己的财务战略计划。

4.5 企业建设

企业建设和组织结构也会对企业财务战略管理产生一定的影响,一个合理的组织结构能更好地推进财务管理工作,弥补有关的缺陷,同时还能对风险和突发事件进行控制和处理,从而提高企业的整体实力。为了更好地发挥企业财务战略管理的作用,企业需要提升经营水平,健全企业的内部建设与组织结构,通过这样的方式可以推动企业财务战略战略的实施。

4.6 预算管理

预算管理对企业财务战略选择有很大的影响。企业财务预算会直接影响到企业操作指标体系的合理性,从而影响到企业对未来的判断。所收集到的历史财务数据与现实状况之间的偏差将会影响预算编制依据的科学性和预算结果的准确性,因此,相关人员只有对企业现实状况有一个准确的了解,才能制定出一个良好的财务战略。

5 企业财务管理环境下的财务战略管理策略

5.1 健全财务战略管理体系

首先,要根据企业经营状况制定财务战略管理计划,使企业在日常经营中按照规定进行有关的财务活动,同时还需要对财务人员的工作职责要有一个清晰的界定,通过标准化体系来行使相应的权力,一旦出现问题,就可以主动采取相应的措施。此外,要从企业的长期利益出发,对企业的内部风险进行有效的防范,以提高企业的运营效率。在财务战略管理制定和执行过程中,要综合考虑一切因素,包括企业采购、物资验收、资金使用、报销等各个环节,从而减少企业财务风险^[4]。

5.2 对企业财务战略进行监督管理

基于企业财务管理的背景,企业财务战略管理应该将监督工作放在首位。首先,要在企业日常运营和发展过程中对企业财务战略管理计划的实施状况进行有效监督,聚焦于项目实施的重点步骤,对企业财务战略管理体系及管理措施进行评估,同时,结合企业的实际发展状况进行适当的战略调整。其次,在实施财务战略管理规划过程中,要对不兼容的岗位和职责进行有效的分离,使得企业内部的各个部门能够相互制约。与此同时,相关政府部门、组织等要积极参与到企业的监管工作中,以加强企业财务战略管理。

5.3 加强企业财务战略管理团队建设

要想使企业财务战略管理规划水平进一步提高,就需要对企业财务战略管理规划团队进行深入的研究。首先,企业应该通过官方平台对财务战略管理计划进行广泛的宣传,运用现代财务战略管理思想强化人才培养,并且在培训内容中加入成本管理、财务风险预防等课程。在此过程中,企业的成本管理也比较繁琐,因此,相关人员应加强成本管理,积极地优化成本结构,这样就可以减少企业的运营成本,从而提高企业的盈利能力。其次,企业要主动地建立起一套预

算考核与评估系统,对各种考核内容进行细化,同时,在对员工进行绩效考核时,要考虑到财务人员的工作态度与工作质量,为改进财务战略管理奠定一个良好的基础。

5.4 加强企业资产与财务管理信息化

伴随着科技的革新与发展,伴随着企业财务管理水平的不断提高,传统的财务数据管理方式已经不能适应目前的发展需要,所以,要利用现代网络技术进行企业财务管理,实现资源共享,提高工作效率及准确性^[5]。在这样的大环境下,企业固定资产部门、财政部门、经营部门都要主动采用信息化管理平台,通过这种方法可以更好地管理企业的财务信息,提高企业财务战略的有效性。与此同时,企业有关部门也要在IT服务、IT软硬件等方面进行优化,从而更好地提升企业财务数据统计的效率,减轻企业财务人员的工作负担。比如,在财务策略管理中应用信息技术,可以使财务管理工作中出现的报告和记账等问题得到解决,并且还可以自动保存财务有关的凭证信息,为企业财务战略管理打下坚实的基础。

6 结语

综上所述,财务战略管理在企业的日常经营和生产活动中起到重要的作用,实现对经营和生产成本的有效控制。在激烈的市场竞争中,为提高企业财务管理,企业需要将先进的财务战略管理思想与自己的特色相结合,在制定出一套适合企业发展的财务战略管理计划时,还能针对企业的实际状况进行适当的调整,同时,进一步健全企业财务战略计划管理体系,使其在日常运作中能按照有关的规定和法律进行有关的财务活动,为提高企业财务战略计划的质量提供有力的保证。

参考文献

- [1] 刘泽祥.基于企业财务管理环境的财务战略管理探讨[J].大众商务,2022(23):10-12.
- [2] 许小妹.基于企业财务管理环境的财务战略管理分析[J].老字号品牌营销,2022(23):3.
- [3] 霍颖.基于业财融合模式下财务管理契合战略管理策略研究[J].上海商业,2022(6):3.
- [4] 郭立中.基于战略视角的财务管理转型路径研究[J].首席财务官,2022,18(17):117-119.
- [5] 王佳悦.基于企业战略视角的财务管理转型路径研究[J].中国市场,2022(7):2.